­

# **INFORME CUATRIMESTRAL**

Enero – Abril 2025



Contenido

[**INFORME CUATRIMESTRAL** 1](file:///H:\PLANIFICACIÓN%202025\INFORMES\Cuatrimestrales\PRIMER%20CUATRIMESTRE\1.%20Primer%20Informe%20Cuatrimestral%202025.docx#_Toc197520721)

[Siglas y acrónimos 4](#_Toc197520722)

[Mandato Institucional 5](#_Toc197520723)

[Marco estratégico 6](#_Toc197520724)

[Objetivos Estratégicos 6](#_Toc197520725)

[Objetivos Operativos 7](#_Toc197520726)

[Producción de Inteligencia 7](#_Toc197520727)

[Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia 7](#_Toc197520728)

[Fortalecimiento organizacional 7](#_Toc197520729)

[Fortalecimiento a la seguridad Democrática 7](#_Toc197520730)

[Población Objetivo 8](#_Toc197520731)

[Ejecución financiera de los programas y proyectos 8](#_Toc197520732)

[Eficacia 8](#_Toc197520733)

[Eficiencia 9](#_Toc197520734)

[Clasificadores presupuestarios 9](#_Toc197520735)

[Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos 10](#_Toc197520736)

[Resultados de la Gestión 11](#_Toc197520737)

[Producción de Inteligencia 11](#_Toc197520738)

[Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia 12](#_Toc197520739)

[Fortalecimiento Institucional 12](#_Toc197520740)

[Fortalecimiento del Órgano Sustantivo 15](#_Toc197520741)

[Anexos 18](#_Toc197520742)

[Cuadro 1: I Cuatrimestre 2025 8](#_Toc197520743)

[Cuadro 2: I Cuatrimestre 2025 9](#_Toc197520744)

[Cuadro 3: I Cuatrimestre 2025 9](#_Toc197520745)

[Cuadro 4: I Cuatrimestre 2025 10](#_Toc197520746)

[Cuadro 5: I Cuatrimestre 2025 10](#_Toc197520747)

[Cuadro 6: I Cuatrimestre 2025 11](#_Toc197520748)

# Siglas y acrónimos

|  |  |
| --- | --- |
| **Acrónimos** | **Definición** |
| ANRA | Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas |
| CNS | Consejo Nacional de Seguridad |
| DIEMDN | Dirección de Inteligencia del Estado Mayor de la Defensa Nacional |
| DIGICI | Dirección General de Inteligencia Civil |
| PGG | Política General de Gobierno |
| PNI | Plan Nacional de Inteligencia |
| SIE | Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado |
| SNI | Sistema Nacional de Inteligencia |
| SNS | Sistema Nacional de Seguridad |

# Mandato Institucional

Las funciones de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado -SIE- se encuentran delimitadas en el artículo 13 de la Ley del Organismo Ejecutivo -LOE- Decreto 114-97 del Congreso de la República de Guatemala y 27 de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad –LMSNS- Decreto 18-2008 del Congreso de la República de Guatemala; además, tiene delegados otros lineamientos según el Reglamento de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad, Acuerdo Gubernativo 166-2011.

En relación a su mandato, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado cumple dos roles sustantivos: el de Coordinador del Sistema Nacional de Inteligencia -SNI-, y el de institución que, a su vez, es parte del Sistema Nacional de Inteligencia y produce inteligencia en los campos estratégicos, interactuando bajo mecanismos de cooperación, colaboración y coordinación.

De conformidad con las normas que regulan su funcionamiento, las principales funciones son:

* Producir inteligencia en el ámbito estratégico para la oportuna toma de decisiones de alto nivel.
* Asesorar y proporcionar al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad, Inteligencia de Estado, mediante la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia.
* Coordinar el Sistema Nacional de Inteligencia.
* Recolectar información de las instituciones del Organismo Ejecutivo.
* Dar seguimiento a la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.
* Proporcionar la información estratégica nacional e internacional a las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad.
* Mantener permanentemente actualizada la información estratégica nacional e internacional.
* Realizar análisis estratégicos y formular los escenarios que identifiquen amenazas y riesgos al Estado, sus Instituciones y habitantes.
* Dirigir la actividad de contrainteligencia.
* Promover relaciones de cooperación, colaboración con otros servicios de inteligencia a nivel nacional e internacional.
* Desarrollar y aplicar procedimientos oportunos de reclutamiento, selección, evaluación y promoción de personal.
* Establecer la carrera profesional y administrativa y promover la capacitación permanente.

# Marco estratégico



Visión

Misión

Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional. Ser la institución que produce inteligencia estratégica oportuna, útil y pertinente para la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación, contando con las capacidades y recursos institucionales propios para ello y, bajo un modelo de seguridad democrática, en absoluto respeto de la ley y los derechos humanos.

Somos la institución que recolecta, analiza, produce y difunde inteligencia sobre los ámbitos estratégicos de la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación para la toma de decisiones al más alto nivel del Organismo Ejecutivo.

## Objetivos Estratégicos

1. Apoyar y asesorar al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, mediante información e inteligencia estratégica integrada, en la toma de decisiones al más alto nivel, particularmente sobre amenazas, riesgos y vulnerabilidades internas y externas.
2. Coordinar el funcionamiento del Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de inteligencia estratégica integrada y el seguimiento y evaluación de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.
3. Reformar y modernizar la Secretaría de inteligencia Estratégica del Estado, fortaleciendo sus capacidades y recursos para el cumplimiento de su misión institucional y sus mandatos en el marco del Sistema Nacional de Seguridad y del Sistema Nacional de Inteligencia.
4. Promover una cultura democrática de inteligencia en el Estado y la sociedad guatemalteca.

## Objetivos Operativos

### Producción de Inteligencia

* Producir inteligencia estratégica integrada para asesorar y respaldar la toma de decisiones del Presidente de la República de Guatemala y del Consejo Nacional de Seguridad.
* Anticipar, monitorear y evaluar los riesgos y amenazas a la gobernabilidad democrática y a la seguridad de la Nación.

### Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

* Fortalecer la comunicación y cooperación entre las instituciones del Sistema Nacional de Inteligencia.
* Diseñar e implementar sistemas integrados para el monitoreo y evaluación de los riesgos y amenazas a la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación.
* Consolidar la cooperación internacional con la comunidad de inteligencia para el fortalecimiento de capacidades, el intercambio de buenas prácticas e información en materia de inteligencia estratégica.

### Fortalecimiento organizacional

* Asegurar la organización, administración y ejecución eficiente, eficaz y transparente de los procesos y recursos institucionales.
* Garantizar los procesos de gestión y desarrollo del recurso humano, programas de profesionalización y capacitación.
* Implementar y administrar controles internos de innovación tecnológica, seguridad, gestión de riesgos, comunicación e información institucionales.
* Fortalecer el marco legal y normativo para el cumplimiento de la misión institucional.

### Fortalecimiento a la seguridad Democrática

* Promover el reconocimiento por parte de la ciudadanía de la importancia de la inteligencia estratégica para la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación.
* Fortalecer el relacionamiento con instituciones públicas, universidades, centros de investigación y otras entidades nacionales e internacionales que produzcan datos, información e insumos que puedan servir para la producción de inteligencia estratégica.
* Producir estudios estratégicos y otras publicaciones que contribuyan a la difusión nacional e internacional del conocimiento, relevancia y utilidad de la inteligencia estratégica.

## Población Objetivo

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de inteligencia son: el Presidente de la República de Guatemala y el Consejo Nacional de Seguridad, la inteligencia estratégica es utilizada como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político. A su vez, el Sistema Nacional de Seguridad se ve beneficiado con algunos productos de inteligencia, por ejemplo, la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas. Sin embargo, las decisiones que puedan tomarse, se basan en los informes que genera la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado los cuales al ser operativizados benefician a toda la ciudadanía.

# Ejecución financiera de los programas y proyectos

La función de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado es proveer inteligencia estratégica de carácter preventivo y prospectivo para contribuir transversalmente al modelo de Seguridad de la Nación y fortalecer la ***Gobernanza Integral y la Seguridad Democrática***.

Para ejecutar el Plan Operativo Anual 2025, el presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de Acciones de Inteligencia Estratégica el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: 1) Dirección y Coordinación y 2) Servicios de Inteligencia Estratégica, en los que se programaron las metas de producción.

## Eficacia

Se presentan el alcance de las metas respecto a la ejecución financiera del presupuesto asignado para el ejercicio fiscal, el cual fue aprobado asignándosele a la institución cincuenta millones de quetzales (Q.50,000,000.00), en la fuente de financiamiento 11, ingresos corrientes.

Cuadro 1: I Cuatrimestre 2025

Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado (en quetzales)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Presupuesto asignado | Presupuesto vigente | Presupuesto ejecutado | Saldo presupuestario | % de Ejecución |
| Dirección y Coordinación | 24,099,626.00 | 25,493,185.00 | 5,207,984.42 | 20,735,200.58 | 20.07% |
| Servicios de Inteligencia Estratégica | 25,900,374.00 | 24,056,815.00 | 5,118,205.25 | 18,938,609.75 | 21.28% |
| **Total Institucional** | **50,000,000** | **50,000,000** | **10,326,189.67** | **29,314,954** | **20.65%** |

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

## Eficiencia

Se refiere a los resultados de la ejecución y la asignación presupuestaria institucional

Cuadro 2: I Cuatrimestre 2025

Ejecución de Cuotas Financieras (en quetzales)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Mes** | **Solicitada** | **Asignada** | **Diferencia (S - A)** | **Ejecutada** | **%** |
| Enero | 2,687,784.00 | 2,666,944.00 | 20,840.00 | 2,652,257.92 | 99.45% |
| Febrero | 1,957,427.00 | 2,177,755.00 | 220,328.00 | 2,150,655.99 | 98.96% |
| Marzo | 1,944,114.00 | 2,451,917.00 | 507,803.00 | 2,419,324.59 | 99.12% |
| Abril | 1,941,124.00 | 3,143,653.00 | 1,202,529 | 3,103,951.17 | 98.98% |
| **TOTAL** | **8,530,449.00** | **10,440,269.00** |  | **10,326,189.67** | **99.13%** |

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

Cuadro 3: I Cuatrimestre 2025

Ejecución Presupuestaria Mensual (en quetzales)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Mes** | **Vigente** | **Ejecución mensual** | **Saldo** | **Ejecutada acumulada** | **%** |
| Enero | 50,000,000 | 2,652,257.00 | 47,347,742.08 | 47,347,742.08 | 5.30% |
| Febrero | 50,000,000 | 2,150,655.99 | 47,849,344.01 | 45,197,086.09 | 4.30% |
| Marzo | 50,000,000 | 2,419,324.59 | 47,580,675.41 | 42,777,761.50 | 4.84% |
| Abril | 50,000,000 | 3,103,951.17 | 46,896,048.83 | 39,673,810.33 | 6.21% |
| **TOTAL** | **50,000,000** | **10,326,189.67** |  |  | **20.65%** |

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

## Clasificadores presupuestarios

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha etiquetado una estructura al clasificador presupuestario de seguridad, según el catálogo de ruta proporcionado por la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, en el componente 07 *«Inteligencia de Estado 02-07-00»* y subcomponente *«Servicios de Planificación, Consultoría e Inteligencia-»*, que incluye las asignaciones presupuestarias para el fortalecimiento de capacidades institucionales con énfasis en la articulación de información, análisis e integración en productos útiles con carácter preventivo.

Cuadro 4: I Cuatrimestre 2025

Clasificador Presupuestario de Seguridad

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ruta** | **Estructura Presupuestaria** | **Monto Aprobado** | **Monto Vigente** | **Monto Ejecutado Acumulado al cuatrimestre** | **Saldo sin Ejecutar** |
| 02-07-00 | 11130016-0241-00-62 00 000 002 | 50,000,000 | 50,000,000 | 10,326189.67 | 39,673,810.33 |

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

## Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos

A continuación, se presenta la programación y ejecución física que comprende el periodo del 1 de enero al 30 de abril de 2025 correspondiente al primer cuatrimestre.

Cuadro 5: I Cuatrimestre 2025

Seguimiento de los productos

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Producto | Unidad de medida | Indicador de Producto y fórmula | Año 2021 | | I Cuatrimestre 2025 | | | II Cuatrimestre 2025 | | | III Cuatrimestre 2025 | | | Acumulado anual |
| Meta | | Meta | | | Meta | | | Meta | | |
| Absoluta | Relativa | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Número de informes entregados | 12 | 100 % | 4 | 33 % | **4** | 4 | 33 % | **0** | 4 | 34% | **0** | **4** |
| Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad | Documentos | Número de informes entregados | 420 | 100 % | 576 | 33% | **576** | 471 | 34% | **0** | 443 | 34 % | **0** | **1490** |

Fuentes: elaboración propia con información base del Plan Operativo Anual periodo 2025.

En cuanto a los subproductos, se presenta la ejecución física que comprende el periodo del 1 de enero al 30 de abril de 2025 correspondiente al primer cuatrimestre.

Cuadro 6: I Cuatrimestre 2025

Seguimiento de los subproductos

| Subproducto | Unidad de medida | Indicador de Producto y fórmula | Año 2021 | | I Cuatrimestre 2025 | | | II Cuatrimestre 2025 | | | III Cuatrimestre 2025 | | | Acumulado por cuatrimestre |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Meta | | Meta | | | Meta | | | Meta | | |
| Absoluta | Relativa | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Número de informes entregados | 12 | 100% | 4 | 33 % | 4 | 4 | 33 % | 0 | 4 | 34 % | 0 | **4** |
| Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad | Documentos | Número de informes entregados | 418 | 100 % | 574 | 33% | 574 | 471 | 44% | 0 | 443 | 34 % | 0 | **1488** |
| ANRA para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad | Documentos | Número de informes entregados | 1 | 100 % | 1 | 100 % | 1 | 0 | 0% | 0 | 0 | 100% | 0 | **1** |
| Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia | Documentos | Número de informes entregados | 1 | 100% | 1 | - | 1 | 0 | 0 % | 0 | 0 | 100 % | 0 | **1** |

Fuentes: elaboración propia con información base del Plan Operativo Anual periodo 2025.

# Resultados de la Gestión

## Producción de Inteligencia

La intervención más importante de la institución es la producción de inteligencia, cuantificándose especialmente los destinados a la población elegible, debido a que se producen otros productos de carácter intermedio que son un insumo para la producción final. Los productos generados en el mes, en este eje de trabajo fueron:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Producto** | **Metas**  **programadas** | **Ejecución** |
| Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas | 1 | 1 |
| Plan Nacional de Inteligencia | 1 | 1 |
| Seguimiento Agenda Nacional de Inteligencia | 1 | 1 |
| Seguimiento Plan Nacional de Inteligencia | 1 | 1 |
| Informes de Situación | 485 | \*485 |
| Informe diario del Sistema Nacional de Inteligencia *(político integrado, coyuntura institucional, gobernabilidad departamentos, incidencia criminal, criminales específicos, seguridad pública)* | 73 | 73 |
| Estado de Situación de Inteligencia al Consejo Nacional de Seguridad | 4 | 4 |
| Otros informes (especiales) | 10 | 10 |
| **Total documentos** | **576** | **576** |

\*Los Informes de Situación son productos de inteligencia que consolidan temas de coyuntura nacional e internacional, analizando y previendo amenazas, riesgos y vulnerabilidades para el Estado. La temporalidad se realiza de acuerdo a la necesidad del servicio (diarios, semanal y mensual), por lo que la cantidad de estos informes no es la misma durante su ejecución.

## Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

Con la finalidad de la implementación del Sistema Nacional de Inteligencia se realizaron reuniones de coordinación y cooperación continua en temas de interés para producir inteligencia, así como intercambio de información. Por otra parte, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha mantenido liderazgo en la coordinación del Comité Nacional de Seguridad Cibernética, que durante el cuatrimestre realizó reuniones para promover acciones que dan cumplimiento a lo establecido en la Estrategia Nacional de Ciberseguridad, específicamente lo relacionado a riesgos y amenazas a la ciberseguridad prioridad identificada en la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

| Actividad | Metas  programadas | Ejecución |
| --- | --- | --- |
| Reuniones del Sistema Nacional de Inteligencia SNI | 4 | 4 |
| Reuniones del Comité Nacional de Seguridad Cibernética CONCIBER | 4 | 5 |
| **Total reuniones de coordinación** | **8** | **9** |

## Fortalecimiento Institucional

* Actualización y socialización del Manual de Organización y Funciones MOF.
* Modificaciones a propuesta actualización del Reglamento Orgánico Interno de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado.
* Plan Anual de Compras 2025, enfocado a la modernización de la SIE (fortalecimiento tecnológico, científico y de mejora continua de la infraestructura institucional).
* Asesoría Jurídica en la revisión de dictámenes, consultas legales, acuerdos secretariales, resoluciones administrativas, expedientes administrativos y contratos.
* En la gestión financiera, se efectuaron las liquidaciones de nómina mensuales y nómina 029; se constituyó el fondo rotativo institucional con sus respectivas rendiciones y liquidaciones; se elaboraron los registros de caja fiscal; gestión de cuotas financieras para el primer cuatrimestre y se elaboraron 4 modificaciones presupuestarias para mantener la vinculación plan-presupuesto.
* Durante el primer cuatrimestre se obtuvo un avance del 100% en las auditorías de cierre 2024 y un avance el 30% en el Plan Anual de Auditorias 2025.
* Intervención en la revisión y entrega de documentación requerida por la comisión de auditoría de la Contraloría General de Cuentas.
* Durante el cuatrimestre se obtuvieron economías por un monto de Q. 2,006.60 en compra de materiales y suministros.
* Participación en el taller “lineamientos generales de política y planificación 2026 y multianual 2026-2030, en la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.
* Elaboración del Informe anual de control interno de la SIE 2024-2025 y matriz de evaluación de riesgo; matriz de continuidad y monitoreo del riesgo y mapas de riesgos.
* Reuniones de asesoramiento en materia de planificación dirigidas al Despacho Superior.
* Reunión de trabajo del Comité Bipartito de Salud y Seguridad Ocupacional -SSO-.
* Informe solicitado por Gobierno Abierto y Electrónico a través de Despacho superior.
* Coordinaciones con la Dirección Departamental de Educación Guatemala Norte para la verificación y traslado de bienes.
* Elaboración y aprobación de la actualización del Manual de Normas y Procedimientos del Departamento de Tesorería y Manual de Normas y Procedimientos del Departamento Contrataciones y Adquisiciones.
* Elaboración de Proyecto de Fortalecimiento Institucional Supresión - Creación de Puestos y Mejoras Salariales.
* Macro Simulacro 2025.
* Dos reuniones con enlace SEGEPLAN para trabajar Sistema SIPLAN.
* Reunión Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad tema: Clasificador Temático Institucional.
* Asistencia a presentación de Comisión Nacional Contra la Corrupción en 1er. Aniversario Palacio Nacional de la Cultura.
* Reunión virtual de canales de denuncia en el marco de probidad.
* Visita de personal de Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad para impartir capacitación en materia de Inspectoría.
* Visita de personal de la Comisión Nacional Contra la Corrupción para seguimiento de implementación de oficinas de Probidad.
* Políticas de Seguridad (se implementó políticas de restricción de uso de dispositivos de almacenamiento USB en máquinas dentro de la Institución).
* Curso de CONRED sobre Plan de Evacuación Institucional.
* Reunión, Sistema de integridad, SIE.
* Inicio de Curso de Redacción de Documentos Oficiales en la Administración Pública, INAP.
* Reunión SAAS y STCNS “Buenas Prácticas de la SIE con la vinculación del Clasificador Temático de Seguridad y Justicia”.
* Elaboración de Talleres POM y POA a todas la Direcciones de la SIE.
* Reunión virtual con DTP en el proceso de formulación presupuestaria 2026 y multianual 2026-230.
* Reunión de Protocolo Institucional de Prevención y Abordaje del Acoso Sexual.
* Reunión Virtual, inducción PEI, POM y POA a Información y Relaciones Públicas, MINFIN.
* Capacitación para el personal de Seguridad y Cyber-Seguridad, Cyber Defensa y Derechos Humanos.
* Conferencia Día Nacional de la Eliminación de todas las Formas de Discriminación Racial impartida por CODISRA.
* Capacitación Ley Contra la Corrupción impartida por la CGC.
* Curso y Certificación de Conocimientos en Administración Pública –Nivel Básico- INAP-
* Curso de Primeros Auxilios Básicos –Cruz Roja Guatemala-.
* Capacitación Institucional Auditoria Social.
* Reuniones ordinarias del comité Bipartito de SSO.
* Capacitación Implementación del Formulario Electrónico de Oferta en la Modalidad de Contrato Abierto –MINFIN-.
* Se emitieron 4 Resoluciones de Información Pública, según solicitudes ingresadas en el portal web de acceso a la Información Pública de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado.
* Participación en actividad, Lineamientos para la Implementación del Marco Normativo y Político para la Prevención, Atención, Sanción y Reparación Digna de Victimas sobre Violencia Contra las Mujeres.
* Conferencia titulada "Sistema Integrada de Planificación y Gestión de la Defensa".
* Cumplimiento con la entrega del Plan Estratégico Institucional 2026-2035; Plan Operativo Multianual 2026-2030 y Plan Operativo Anual 2026 a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia SEGEPLAN (fecha del mandato 30 de abril).

## Fortalecimiento del Órgano Sustantivo

* Participación en curso presencial denominado “Análisis Prospectivo”, impartido por la embajada de EE.UU.
* Reunión de trabajo cooperativo con Ministerio de Recursos Naturales y Medio Ambiente (MARN).
* Participación de reuniones del Plan Nacional de Inteligencia (PNI).
* Reunión en el marco del Grupo de Puertos y Servicios Fronterizos, Guatemala – México, en el Ministerio de Relaciones Exteriores.
* Participación en el Seminario de LAC4: “Índices de Ciberseguridad”. En donde se recopilo información sobre índices internacionales para poder medir la Ciberseguridad.
* Matriz para el plan de acción del Sistema Nacional de Ciberseguridad: (Mesa de transformación digital).
* Participación en “Taller de Entrenadores (Train The Trainer) en Guatemala: Crear conciencia sobre Higiene Cibernética”, impartido por expertos de LAC4, en el Ministerio de Finanzas Públicas.
* Reunión en la Dirección de Aeronáutica Civil del Misterio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda.
* Reunión de personal de la IVE-SIB para abordar la temática del Lavado de Dinero.
* Informe sobre análisis de situación migratoria, mostrando un panorama y posibles implicaciones de la Política Exterior de Estados Unidos.
* Informe comparativo específico sobre delitos contra el patrimonio.
* Participación en curso virtual prospectiva y Análisis Político, impartido por el INEES.
* Participación en curso virtual de Especialización: Derechos Humanos y Seguridad Ciudadana, impartido por el INEES.
* Reunión con personal del Instituto de Migración Guatemalteco con el fin de formalizar enlaces interinstitucionales.
* Reunión con personal de la Policía Nacional Civil –PNC- e Instituto Nacional de Estudios Estratégicos, para la propuesta de un curso a GANSEC México denominado “Maras y Pandillas”.
* Participación en la reunión de Grupo Operativo México, para la presentación de incidentes relevantes.
* Reunión con personal de la Superintendencias de Bancos de Guatemala en el marco de la COPRECLAF.
* Reunión con personal de la Superintendencia de Bancos de Guatemala en el marco de Cooperación interinstitucional
* Reunión con personal del Instituto de Migración Guatemalteco con el fin de formalizar enlaces interinstitucionales.
* Reunión PNC para abordar los temas de un curso que será impartido a México.
* Presentación del tema de Extorciones para GANSEJ México.
* Participación en Mesa de trasformación digital del ejecutivo e invitados especiales. El evento se llevó a cabo en las instalaciones del MINGOB.
* Dirección de Mesa Técnica para abordar un análisis técnico-legal de la “Ley de ciberseguridad” y reforma del acuerdo gubernativo 200-2021 (CONCIBER).
* Participación en la Comisión Nacional para la Prevención de la Violencia Armada.
* Participación en la Alta Capacitación en Blockchain y Activos Digitales: Economía financiera, Regulación y Riesgos organizada por la UNODC.
* Reunión interinstitucional con el personal de la Intendencia de Verificación Especial.
* Reunión con el equipo de Planificación Institucional para la elaboración los planes estratégicos POM 2026-2030 y POA 2026.
* 4 Reuniones de planificación de Inteligencia.
* Reunión de seguimiento interinstitucional sobre seguridad de la Aviación USAP, CMA de la OACI 2024.
* Aporte a GANSEJ Honduras.
* Presentación de Maras y Pandillas de GANSEG México.
* Participación en la formulación del Plan Estratégico de Seguridad 2025 con la STCNS.
* Informe coyuntural sobre ataques armados de alto impacto en la vía pública.
* Conferencia: Radiografía de la violencia: Aprendizaje desde el sur de Tamaulipas participación con Diálogo.
* Capacitación Ley Contra la Corrupción.
* Participación en la actividad del CNI de México “Curso sobre Criminalidad Organizada Transnacional”.
* Curso de prospectiva y análisis político por el INEES.
* Curso de Criminalidad Organizada Transnacional, impartido por el CNI México.
* Curso básico de ética, Discriminación y Racismo.
* Seminario de seguridad exterior para actores clave del Sistema Nacional de Seguridad por STCNS.
* Capacitación: Introducción a la Inteligencia de Fuentes Abiertas en Ciberseguridad para Instituciones Públicas, impartido por el LAC4 de la EU.
* Participación en curso virtual de especialización: Inteligencia Estratégica, impartido por el INEES.
* Capacitación “Auditoria Social” organizada por RRHH de la SIE.
* Reunión interinstitucional, para acceso a la plataforma con SEGEPLAN.
* Reuniones de interinstitucional de trabajo con PROPAZ.
* Participación virtual vía Tezka sobre cambio climático, por CNI México.
* Capacitación de cómo realizar una entrevista, por CNI México.
* Curso de especialización: Análisis político y prospectiva, por el INEES.
* Taller de “Gestión de la Seguridad Territorial desde la Perspectiva de la Seguridad Democrática” desarrollado por la STCNS.
* Presentación de GANSEC México
* Curso de Entrevista de GANSEC México.
* Reunión con personal de la Superintendencia de Bancos para el proceso de elaboración de estudio de lavado de dinero.
* Asistencia al Ministerio de Defensa para el proceso de actualización de la Política Nacional de Seguridad en el marco del Eje 1, Seguridad Exterior.
* Aporte al informe semanal de Gobernabilidad (3).
* Mesa de trabajo Política Nacional de Defensa Eje 1, Eje 2, Eje 3.
* Elaboración de requerimientos por parte de la DGAC.
* Conferencia “Sistema Integrado de Planificación y Gestión de la Defensa –SIPLAGDE-
* Requerimientos específicos Red Tezka (2).
* Participación en la XIII Reunión del CTIC, San Salvador.
* Dirección de Mesa Técnica, designada al Subcomité del CONCIBER (2)
* Análisis de las Disposiciones Generales y Ciberdelitos de la iniciativa de ley 6347 “Ley de Ciberseguridad”.
* Reunión 82 del Grupo Operativo Internacional.
* “Curso de Especialización en Seguridad Democrática”, impartido por el INEES.
* “Curso de Profesionalización Gobernanza y Estrategias en Seguridad y Defensa”, impartido por el INEES.
* “Seminario Introducción a la Inteligencia de Fuentes Abiertas en Ciberseguridad para Instituciones Públicas.
* “Conferencia Dimencionalidad de la Fenomenología Criminal” actividad de la Escuela de Especialidades de Política de la Subdirección General de Estudios y Doctrina.
* I Curso de Especialización “Inteligencia Estratégica”, impartido por el INEES.
* Actividad “Método Empresarial de Seguridad” impartido por la Cruz Roja guatemalteca.
* Actividad “Primeros Auxilios Básicos” impartido por la Cruz Roja guatemalteca.
* Curso contra el crimen organizado con duración de 90 horas impartido por el Buro de Seguridad Nacional de República de China (Taiwán).

# Anexos

Reportes SIPLAN /Primer Cuatrimestre enero-abril 2025





