­

# **INFORME CUATRIMESTRAL**

Mayo – Agosto 2025



Contenido

[**INFORME CUATRIMESTRAL** 1](file:///H:\PLANIFICACIÓN%202025\INFORMES\Cuatrimestrales\PRIMER%20CUATRIMESTRE\1.%20Primer%20Informe%20Cuatrimestral%202025.docx#_Toc197520721)

[Siglas y acrónimos 3](#_Toc197520722)

[Mandato Institucional 4](#_Toc197520723)

[Marco estratégico 5](#_Toc197520724)

[Objetivos Estratégicos 5](#_Toc197520725)

[Objetivos Operativos 6](#_Toc197520726)

[Producción de Inteligencia 6](#_Toc197520727)

[Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia 6](#_Toc197520728)

[Fortalecimiento organizacional 6](#_Toc197520729)

[Fortalecimiento a la seguridad Democrática 6](#_Toc197520730)

[Población Objetivo 7](#_Toc197520731)

[Ejecución financiera de los programas y proyectos 7](#_Toc197520732)

[Eficacia 7](#_Toc197520733)

[Eficiencia 8](#_Toc197520734)

[Clasificadores presupuestarios 8](#_Toc197520735)

[Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos 9](#_Toc197520736)

[Resultados de la Gestión 10](#_Toc197520737)

[Producción de Inteligencia 10](#_Toc197520738)

[Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia 11](#_Toc197520739)

[Fortalecimiento Institucional 11](#_Toc197520740)

[Fortalecimiento del Órgano Sustantivo 15](#_Toc197520741)

[Anexos 19](#_Toc197520742)

[Cuadro 1: I Cuatrimestre 2025 7](#_Toc197520743)

[Cuadro 2: I Cuatrimestre 2025 8](#_Toc197520744)

[Cuadro 3: I Cuatrimestre 2025 8](#_Toc197520745)

[Cuadro 4: I Cuatrimestre 2025 9](#_Toc197520746)

[Cuadro 5: I Cuatrimestre 2025 9](#_Toc197520747)

[Cuadro 6: I Cuatrimestre 2025 10](#_Toc197520748)

# Siglas y acrónimos

|  |  |
| --- | --- |
| **Acrónimos** | **Definición** |
| ANRA | Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas |
| CNS | Consejo Nacional de Seguridad |
| DIEMDN | Dirección de Inteligencia del Estado Mayor de la Defensa Nacional |
| DIGICI | Dirección General de Inteligencia Civil |
| PGG | Política General de Gobierno |
| PNI | Plan Nacional de Inteligencia |
| SIE | Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado |
| SNI | Sistema Nacional de Inteligencia |
| SNS | Sistema Nacional de Seguridad |

# Mandato Institucional

Las funciones de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado -SIE- se encuentran delimitadas en el artículo 13 de la Ley del Organismo Ejecutivo -LOE- Decreto 114-97 del Congreso de la República de Guatemala y 27 de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad –LMSNS- Decreto 18-2008 del Congreso de la República de Guatemala; además, tiene delegados otros lineamientos según el Reglamento de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad, Acuerdo Gubernativo 166-2011.

En relación a su mandato, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado cumple dos roles sustantivos: el de Coordinador del Sistema Nacional de Inteligencia -SNI-, y el de institución que, a su vez, es parte del Sistema Nacional de Inteligencia y produce inteligencia en los campos estratégicos, interactuando bajo mecanismos de cooperación, colaboración y coordinación.

De conformidad con las normas que regulan su funcionamiento, las principales funciones son:

* Producir inteligencia en el ámbito estratégico para la oportuna toma de decisiones de alto nivel.
* Asesorar y proporcionar al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad, Inteligencia de Estado, mediante la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia.
* Coordinar el Sistema Nacional de Inteligencia.
* Recolectar información de las instituciones del Organismo Ejecutivo.
* Dar seguimiento a la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.
* Proporcionar la información estratégica nacional e internacional a las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad.
* Mantener permanentemente actualizada la información estratégica nacional e internacional.
* Realizar análisis estratégicos y formular los escenarios que identifiquen amenazas y riesgos al Estado, sus Instituciones y habitantes.
* Dirigir la actividad de contrainteligencia.
* Promover relaciones de cooperación, colaboración con otros servicios de inteligencia a nivel nacional e internacional.
* Desarrollar y aplicar procedimientos oportunos de reclutamiento, selección, evaluación y promoción de personal.
* Establecer la carrera profesional y administrativa y promover la capacitación permanente.

# Marco estratégico



Visión

Misión

Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional. Ser la institución que produce inteligencia estratégica oportuna, útil y pertinente para la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación, contando con las capacidades y recursos institucionales propios para ello y, bajo un modelo de seguridad democrática, en absoluto respeto de la ley y los derechos humanos.

Somos la institución que recolecta, analiza, produce y difunde inteligencia sobre los ámbitos estratégicos de la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación para la toma de decisiones al más alto nivel del Organismo Ejecutivo.

## Objetivos Estratégicos

1. Apoyar y asesorar al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, mediante información e inteligencia estratégica integrada, en la toma de decisiones al más alto nivel, particularmente sobre amenazas, riesgos y vulnerabilidades internas y externas.
2. Coordinar el funcionamiento del Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de inteligencia estratégica integrada y el seguimiento y evaluación de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.
3. Reformar y modernizar la Secretaría de inteligencia Estratégica del Estado, fortaleciendo sus capacidades y recursos para el cumplimiento de su misión institucional y sus mandatos en el marco del Sistema Nacional de Seguridad y del Sistema Nacional de Inteligencia.
4. Promover una cultura democrática de inteligencia en el Estado y la sociedad guatemalteca.

## Objetivos Operativos

### Producción de Inteligencia

* Producir inteligencia estratégica integrada para asesorar y respaldar la toma de decisiones del Presidente de la República de Guatemala y del Consejo Nacional de Seguridad.
* Anticipar, monitorear y evaluar los riesgos y amenazas a la gobernabilidad democrática y a la seguridad de la Nación.

### Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

* Fortalecer la comunicación y cooperación entre las instituciones del Sistema Nacional de Inteligencia.
* Diseñar e implementar sistemas integrados para el monitoreo y evaluación de los riesgos y amenazas a la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación.
* Consolidar la cooperación internacional con la comunidad de inteligencia para el fortalecimiento de capacidades, el intercambio de buenas prácticas e información en materia de inteligencia estratégica.

### Fortalecimiento organizacional

* Asegurar la organización, administración y ejecución eficiente, eficaz y transparente de los procesos y recursos institucionales.
* Garantizar los procesos de gestión y desarrollo del recurso humano, programas de profesionalización y capacitación.
* Implementar y administrar controles internos de innovación tecnológica, seguridad, gestión de riesgos, comunicación e información institucionales.
* Fortalecer el marco legal y normativo para el cumplimiento de la misión institucional.

### Fortalecimiento a la seguridad Democrática

* Promover el reconocimiento por parte de la ciudadanía de la importancia de la inteligencia estratégica para la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación.
* Fortalecer el relacionamiento con instituciones públicas, universidades, centros de investigación y otras entidades nacionales e internacionales que produzcan datos, información e insumos que puedan servir para la producción de inteligencia estratégica.
* Producir estudios estratégicos y otras publicaciones que contribuyan a la difusión nacional e internacional del conocimiento, relevancia y utilidad de la inteligencia estratégica.

## Población Objetivo

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de inteligencia son: el Presidente de la República de Guatemala y el Consejo Nacional de Seguridad, la inteligencia estratégica es utilizada como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político. A su vez, el Sistema Nacional de Seguridad se ve beneficiado con algunos productos de inteligencia, por ejemplo, la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas. Sin embargo, las decisiones que puedan tomarse, se basan en los informes que genera la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado los cuales al ser operativizados benefician a toda la ciudadanía.

# Ejecución financiera de los programas y proyectos

La función de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado es proveer inteligencia estratégica de carácter preventivo y prospectivo para contribuir transversalmente al modelo de Seguridad de la Nación y fortalecer la ***Gobernanza Integral y la Seguridad Democrática***.

Para ejecutar el Plan Operativo Anual 2025, el presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de Acciones de Inteligencia Estratégica el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: 1) Dirección y Coordinación y 2) Servicios de Inteligencia Estratégica, en los que se programaron las metas de producción.

## Eficacia

Se presentan el alcance de las metas respecto a la ejecución financiera del presupuesto asignado para el ejercicio fiscal, el cual fue aprobado asignándosele a la institución cincuenta millones de quetzales (Q.50,000,000.00), en la fuente de financiamiento 11, ingresos corrientes.

Cuadro 1: II Cuatrimestre 2025

Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado (en quetzales)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Presupuesto asignado | Presupuesto vigente | Presupuesto ejecutado | Saldo presupuestario | % de Ejecución |
| Dirección y Coordinación | 24,099,626.00 | 26,530,350.00 | 11,964,595.87 | 14,565,754.13 | 45.10% |
| Servicios de Inteligencia Estratégica | 25,900,374.00 | 23,469,650.00 | 10,539,400.76 | 12,930,249.24 | 44.91% |
| **Total Institucional** | **50,000,000** | **50,000,000** | **22,503,996.63** | **27,496,003.37** | **45.01%** |

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

## Eficiencia

Se refiere a los resultados de la ejecución y la asignación presupuestaria institucional

Cuadro 2: II Cuatrimestre 2025

Ejecución de Cuotas Financieras (en quetzales)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Mes** | **Solicitada** | **Asignada** | **Diferencia (S - A)** | **Ejecutada** | **%** |
| Mayo | 2,057,016.00 | 2,566,980.00 | -509,964.00 | 2,531,965.92 | 98.64% |
| Junio | 2,038,297.00 | 2,887,355.00 | -849,058.00 | 2,827,329.58 | 97.92% |
| Julio | 3,661,436.00 | 3,978,797.00 | -317,361.00 | 3,882,509.70 | 97.58% |
| Agosto | 2,014,297.00 | 3,097,259.97 | -1,082,962.97 | 2,936,001.76 | 94.79% |
| **TOTAL** | **9,771,046.00** | **12,530,391.97** |  | **12,177,806.96** | **97.19%** |

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

Cuadro 3: II Cuatrimestre 2025

Ejecución Presupuestaria Mensual (en quetzales)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Mes** | **Vigente** | **Ejecución mensual** | **Saldo** | **Ejecutada acumulada** | **%** |
| Mayo | 50,000,000 | 2,531,965.92 | 37,141,844.41 | 12,858,155.59 | 5.06% |
| Junio | 50,000,000 | 2,827,329.58 | 34,314,514.83 | 15,685,485.17 | 5.65% |
| Julio | 50,000,000 | 3,882,509.70 | 30,432,005.13 | 19,567,994.87 | 7.77% |
| Agosto | 50,000,000 | 2,936,001.76 | 27,496,003.37 | 22,503,996.63 | 5.87% |
| **TOTAL** | **50,000,000** | **12,177,806.96** |  |  | **45.01%** |

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

## Clasificadores presupuestarios

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha etiquetado una estructura al clasificador presupuestario de seguridad, según el catálogo de ruta proporcionado por la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, en el componente 07 *«Inteligencia de Estado 02-07-00»* y subcomponente *«Servicios de Planificación, Consultoría e Inteligencia-»*, que incluye las asignaciones presupuestarias para el fortalecimiento de capacidades institucionales con énfasis en la articulación de información, análisis e integración en productos útiles con carácter preventivo.

Cuadro 4: II Cuatrimestre 2025

Clasificador Presupuestario de Seguridad

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ruta** | **Estructura Presupuestaria** | **Monto Aprobado** | **Monto Vigente** | **Monto Ejecutado Acumulado al cuatrimestre** | **Saldo sin Ejecutar** |
| 02-07-00 | 11130016-0241-00-62 00 000 002 | 50,000,000 | 50,000,000 | 22,503,996.63 | 27,496,003.37 |

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

## Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos

A continuación, se presenta la programación y ejecución física que comprende el periodo del 1 de mayo al 31 de agosto de 2025 correspondiente al segundo cuatrimestre.

Cuadro 5: II Cuatrimestre 2025

Seguimiento de los productos

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Producto | Unidad de medida | Indicador de Producto y fórmula | Año 2021 | | I Cuatrimestre 2025 | | | II Cuatrimestre 2025 | | | III Cuatrimestre 2025 | | | Acumulado anual |
| Meta | | Meta | | | Meta | | | Meta | | |
| Absoluta | Relativa | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Número de informes entregados | 12 | 100 % | 4 | 33 % | **4** | 4 | 33 % | **0** | 4 | 34% | **0** | **4** |
| Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad | Documentos | Número de informes entregados | 420 | 100 % | 576 | 33% | **576** | 492 | 34% | **492** | 486 | 34 % | **0** | **1554** |

Fuentes: elaboración propia con información base del Plan Operativo Anual periodo 2025.

En cuanto a los subproductos, se presenta la ejecución física que comprende el periodo del 1 de mayo al 31 de agosto de 2025 correspondiente al segundo cuatrimestre.

Cuadro 6: II Cuatrimestre 2025

Seguimiento de los subproductos

| Subproducto | Unidad de medida | Indicador de Producto y fórmula | Año 2021 | | I Cuatrimestre 2025 | | | II Cuatrimestre 2025 | | | III Cuatrimestre 2025 | | | Acumulado por cuatrimestre |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Meta | | Meta | | | Meta | | | Meta | | |
| Absoluta | Relativa | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Número de informes entregados | 12 | 100% | 4 | 33 % | 4 | 4 | 33 % | 0 | 4 | 34 % | 0 | **4** |
| Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad | Documentos | Número de informes entregados | 418 | 100 % | 574 | 33% | 574 | 492 | 44% | 0 | 486 | 34 % | 0 | **1552** |
| ANRA para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad | Documentos | Número de informes entregados | 1 | 100 % | 1 | 100 % | 1 | 0 | 0% | 0 | 0 | 100% | 0 | **1** |
| Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia | Documentos | Número de informes entregados | 1 | 100% | 1 | - | 1 | 0 | 0 % | 0 | 0 | 100 % | 0 | **1** |

Fuentes: elaboración propia con información base del Plan Operativo Anual periodo 2025.

# Resultados de la Gestión

## Producción de Inteligencia

La intervención más importante de la institución es la producción de inteligencia, cuantificándose especialmente los destinados a la población elegible, debido a que se producen otros productos de carácter intermedio que son un insumo para la producción final. Los productos generados en el mes, en este eje de trabajo fueron:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Producto** | **Metas**  **programadas** | **Ejecución** |
| Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas | 0 | 0 |
| Plan Nacional de Inteligencia | 0 | 0 |
| Seguimiento Agenda Nacional de Inteligencia | 3 | 3 |
| Seguimiento Plan Nacional de Inteligencia | 3 | 3 |
| Informes de Situación | 110 | \*110 |
| Informe diario del Sistema Nacional de Inteligencia | 78 | 78 |
| Estado de Situación de Inteligencia al Consejo Nacional de Seguridad | 4 | 4 |
| Otros informes (especiales) | 294 | 294 |
| **Total documentos** | **492** | **492** |

\*Los Informes de Situación son productos de inteligencia que consolidan temas de coyuntura nacional e internacional, analizando y previendo amenazas, riesgos y vulnerabilidades para el Estado. La temporalidad se realiza de acuerdo a la necesidad del servicio (diarios, semanal y mensual), por lo que la cantidad de estos informes no es la misma durante su ejecución.

## Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

Con la finalidad de la implementación del Sistema Nacional de Inteligencia se realizaron reuniones de coordinación y cooperación continua en temas de interés para producir inteligencia, así como intercambio de información. Por otra parte, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha mantenido liderazgo en la coordinación del Comité Nacional de Seguridad Cibernética, que durante el cuatrimestre realizó reuniones para promover acciones que dan cumplimiento a lo establecido en la Estrategia Nacional de Ciberseguridad, específicamente lo relacionado a riesgos y amenazas a la ciberseguridad prioridad identificada en la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

| Actividad | Metas  programadas | Ejecución |
| --- | --- | --- |
| Reuniones del Sistema Nacional de Inteligencia SNI | 4 | 4 |
| Reuniones del Comité Nacional de Seguridad Cibernética CONCIBER | 4 | 5 |
| **Total reuniones de coordinación** | **8** | **9** |

## Fortalecimiento Institucional

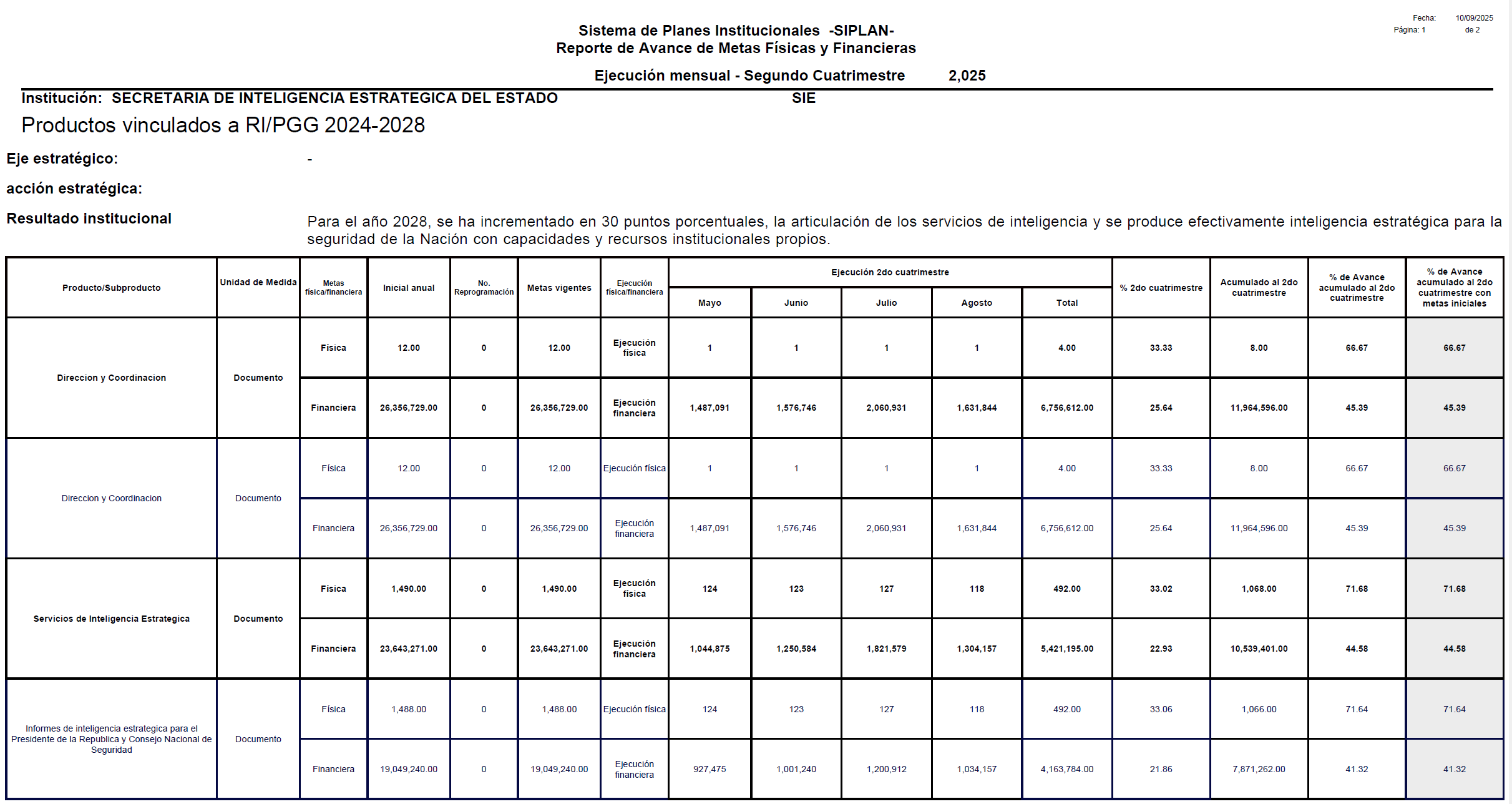
* Remozamiento y remodelaciones en las instalaciones.
* Actualización de servidores internos.
* Ejecución de gestiones diarias orientadas al soporte y solicitudes de los usuarios.
* Despliegue de herramientas de seguridad informática.
* Reubicación e instalación de equipo y puntos de red en los diferentes niveles del edificio.
* Instalación de switches en el los diferentes niveles, cableados y puntos de red.
* Reubicación de cámaras de vigilancia.
* Se habilitó laboratorio de computación temporal para capacitación de los servidores públicos de la SIE.
* Reubicación de los puertos en líneas telefónicas.
* Curso y Certificación de conocimientos en Administración Pública, INAP.
* Reunión ordinaria #005-2025 del comité Bipartito de SSO (contabilidad).
* Liquidación de expedientes para pago por compras de bienes y servicios.
* Arqueos de caja chica y fondo fijo (tesorería).
* Traslado de bienes físicos a la Dirección Departamental de Educación Guatemala Norte.
* Inducción a personal SIE (Inventarios).
* Comisión Departamento de Inventarios se realizó inventario físico a delegados departamentales.
* Movimiento de personal y bienes muebles en distintas direcciones.
* Recepción de bienes Activos Fijos.
* Capacitación “Ley de Acceso a la Información Pública”.
* Reunión mensual para incentivar las buenas prácticas, así como, repaso del RIT para mantener frescas las reglas a seguir.
* Culminación el Curso y Certificación de Conocimientos en Administración Pública - Nivel Básico.
* Digitalización de documentos del Archivo General.
* Como parte de la Remodelación del Archivo General, el mismo fue ordenado y se cuenta con más estanterías, así como, una mesa y sillas consulta interna.
* Se culminó la actualización del Manual de Normas y Procedimientos de Archivo General.
* Apoyo del Encargado del Archivo General en el proceso de entrega del 500 ejemplar ANRA para diferentes Instituciones del Estado.
* Participación en la Capacitación Seguridad Vial impartido por Seguros CHN.
* La Coordinación participó en el Taller informativo de Planificación Institucional.
* Culminación del curso Etiqueta y protocolo por parte de INTECAP.
* Reunión del Consejo Consultivo convocada por la Secretaría Presidencial de la Mujer –SEPREM-.
* Revisiones del proyecto de Protocolo Institucional de Prevención y Abordaje de Acoso Sexual.
* Elaboración de proyecto de oficio y envío de Protocolo de Prevención y Abordaje de Acoso Sexual a la Secretaría Presidencial de la Mujer –SEPREM-.
* Curso de Redacción de Documentos Oficiales impartido por INAP.
* Inducción a personal de nuevo ingreso a la SIE.
* Reunión de seguimiento del Reglamento Orgánico Interno con las Direcciones involucradas.
* Panel: "Rumbo a la Cooperación Internacional Eficaz: Estrategias y Desafíos" convocado por SEGEPLAN.
* Capacitación “Auditoría Social” impartida por el Directos de UDAI.
* Informe cuatrimestral de riesgos de unidades de control.
* Reporte de Indicadores de Rendición de Cuentas CNC.
* Capacitación en materia de Auditoria Social.
* Conferencia de controles internos en la Institución Pública INEES-SAAS- de órganos de control.
* Reunión sobre avance de metas primer cuatrimestre 2025.
* Reunión virtual sobre cambios en enlaces de probidad CNC - contactos CNC.
* Inducción Institucional ante personal de nuevo ingreso.
* Capacitación “La importancia de los controles internos en la Institución Pública”.
* Reunión de rendición de cuentas del primer cuatrimestre SIE.
* Se finalizó la ejecución de la Auditoría Operativa, Departamento de Almacén de la Dirección Administrativa.
* Reemplazo de planchas de cielo falso que se encontraban en mal estado dentro de distintas áreas del edificio.
* Participación en curso y certificación de Sistema de Comando de Incidentes –CONRED
* Reunión ordinaria #006-2025 del comité Bipartito de SSO (Tesorería).
* Liquidación de expedientes para pago por compras de bienes y servicios.
* Arqueos de caja chica y fondo fijo (Tesorería).
* Capacitación modalidad de pago con Fondo Rotativo TCI y su funcionamiento en el SIGES.
* Inducción a personal de nuevo ingreso. (Inventarios)
* Capacitación Inteligencia Emocional (Inventarios)
* Capacitación Uso de extintores (Tesorería-Inventario).
* Verificación de Bodegas con Auditoria Interna (Inventarios).
* Recepción de Bienes Activos Fijos.
* Se atendió el requerimiento de Donación Solicitado por el MINFIN (Inventarios).
* Avance de toma de inventarios física anual (Inventarios).
* Ingreso y baja de personal (Inventarios).
* Se trasladó y fue aprobado el Reglamento de Baja de Bienes Inservibles al Director Financiero (inventarios).
* Proyecto de Manual de Evaluación Anual del Desempeño.
* Taller Mapa de Capacitación para Servidores Públicos dirigido a miembros de SINAFOC-INAP.
* Representación Institucional el 04 de junio en reunión del consejo Académico Interinstitucional –CAI-.
* Taller Navegando en el Proceso de Capacitación de los Servidores Públicos dirigido a los miembros del SINAFOC-INAP.
* Revisión y modificación del Protocolo Institucional de Prevención y Abordaje de Acoso Sexual, de acuerdo a la solicitud realizada por la Secretaría Presidencial de la Mujer –SEPREM-.
* Acta de reunión CONCIBER.
* Acta de Reunión SSO.
* Curso "Sistema Nacional de Seguridad III edición" impartido por el INEES.
* Capacitación Ingreso de expedientes y baja del sistema SIGEACI, impartida por SEGEPLAN.
* Reunión Impulsando el Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación SiNSE en Guatemala, SEGEPLAN.
* Inicio de Curso Especialización Seguridad Democrática II edición, impartido por el INEES.
* Webinar: El papel de la ciberseguridad en la seguridad estratégica: Perspectiva del Reino Unido.
* Se brindó apoyo por parte del Departamento de Seguridad en reunión de CONCIBER.
* Capacitación en Taiwán para 2 agentes de Protección VIP.
* Taller Inteligencia Emocional.
* Visita de seguimiento de la Comisión Nacional contra la Corrupción.
* Revisión y aprobación de Acuerdo Secretarial Sistema de Integridad con Secretario de Inteligencia.
* Revisión de Lineamientos Comisión Nacional contra la Corrupción.
* Inducción a personal de nuevo ingreso a la Institución.
* Se finalizó la ejecución de la Auditoría Operativa, Nombramiento NAI-005-2025, al Departamento de Inventarios de la Dirección Financiera.
* Realización de proceso de autorías a diferentes unidades administrativas.
* Capacitación sobre el uso de extintores,
* Capacitación “Evacuación de Edificios Protocolos y Buenas Prácticas” MINFIN.
* Reunión ordinaria #008-2025 del Comité Bipartito de SSO.
* El Encargado de Archivo participó en la Capacitación Evacuación de Edificios.
* Representación Institucional en el Acto Público de Apertura del Proceso de Actualización de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres –PNPDIM- que se llevó a cabo el día 29 de agosto en el Departamento de Quiché.
* Acta de reunión CONCIBER.
* Acta de Reunión SSO.
* “Taller de presentación y análisis del articulado para la institucionalización del Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SiNSE)”.
* Curso de Especialización: Seguridad Democrática, segunda edición, INEES.
* Reunión para revisión de protocolo de denuncias administrativas de irregularidades.
* ¨Presentación del articulado para la institucionalización del SiNSE¨.
* Reunión de coordinación para brindar aportes institucionales sobre la implementación del SiNSE y proyecto de Acuerdo Gubernativo propuesto por SEGEPLAN y MINFIN.
* Reunión informativa sobre el Programa de Voluntarios del PIFCSS (Programa Iberoamericano para el Fortalecimiento de la Cooperación Sur-Sur).
* Capacitación Inteligencia Emocional, impartido por la municipalidad de Guatemala.
* Reuniones de asesoramiento de manuales y políticas.
* Reunión con personal CNC avances en la implementación Sistema de Integridad SIE.
* Gestión de compra de buzón para denuncias administrativas.
* Elaboración de protocolo de denuncias administrativas.
* Capacitación sobre Liderazgo.
* Clausura del Diplomado en Controles Internos de la Inspectoría General del SNS.
* Elaboración de presentación Sistema de Integridad.
* Coordinación de Campañas Comunicacionales.

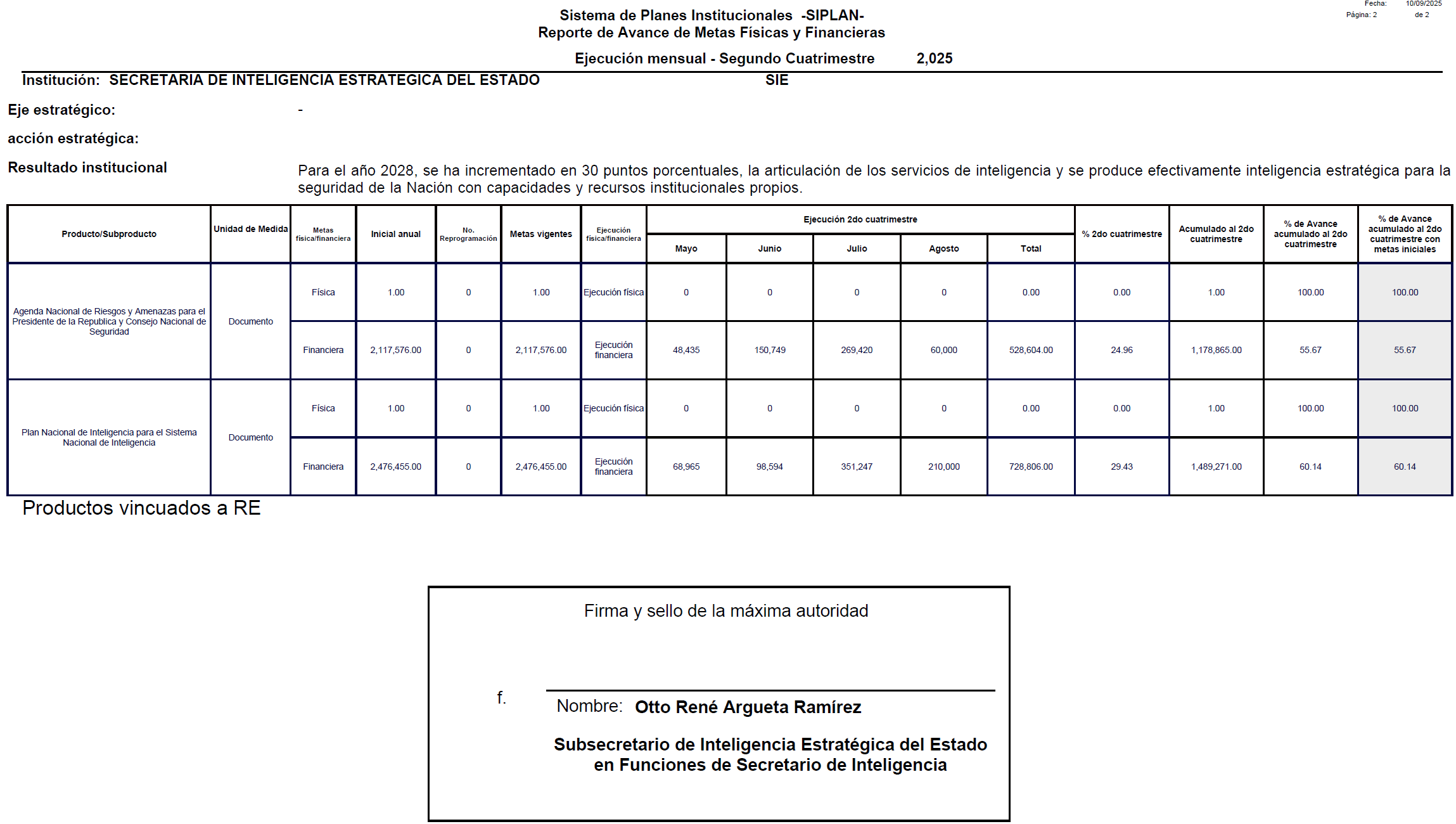
## Fortalecimiento del Órgano Sustantivo

* Participación “Curso sobre Fuentes Humanas”, impartido por SIE.
* Participación “Presentación de Encuesta de Desigualdades múltiples”, por OXFAM.
* Capacitación “Gestión de la Información” impartido por SIE.
* Reuniones (4) interdireccionales, para la construcción de escenario coyuntural.
* Curso “Ley de Acceso a la Información Pública” por PDH.
* Curso “Desinformación” impartido por el gobierno de Taiwán.
* Curso “Maras y Pandillas” impartido por GANSEG México.
* Conferencia COPRECLAFT; Aspectos Básicos de Seguridad Informática, por SIE.
* Reunión para rendición de cuentas primer cuatrimestre, por Planificación, SIE.
* Curso de especialización: Análisis político y prospectiva, por el INEES.
* Mesas de trabajo con la DGAC.
* Reunión de trabajo con personal de IVE.
* Nueve mesas de trabajo para la actualización, Política Nacional de Defensa, ejes 1,2 y 3.
* Cinco reuniones con las direcciones de sustancia para elaboración de informe.
* Reunión del Comité Bipartito de Salud y Seguridad Ocupacional.
* Dos reuniones con el Sistema Nacional de Inteligencia.
* Reunión EE1 Intercambio de información táctica 2/2025 en el marco de COPRECLAFT.
* Curso de Desinformación; por el Buró de Seguridad de Taiwán.
* Curso “Maras y Pandillas”: SIE-PNC-INEES.
* Capacitación de Ciberseguridad; INEES.
* Curso sobre Fuentes Humanas.
* Conferencia COPRECLAFT: Aspectos Básicos de Seguridad Informática.
* Reunión en MINFIN, presentar el acuerdo gubernativo de CONCIBER.
* Reunión con miembros de BanCERT en las instalaciones de la SIE, sobre Ciberseguridad.
* Reunión en MINEX, relacionado con el Grupo Nacional de Puertos Fronterizos.
* Reunión con la Secretaria Privada de la Presidencia y Centro de Investigaciones Económicas Nacionales para abordar temas de ciberseguridad.
* Reunión de Directores Jurídicos miembros del CONCIBER, en donde se analizó el acuerdo gubernativo del CONCIBER.
* Reunión Interinstitucional con miembros de la DGAC para abordar temas relacionados con la aeronáutica civil.
* Dirección del subcomité técnico-jurídico para analizar la iniciativa de ley 6465 “Ley General de Infraestructura Crítica Nacional”.
* Reunión virtual con BanCERT para discusión y análisis de la iniciativa de ley 6465 “Ley General de Infraestructura Crítica Nacional”.
* Reunión ordinaria de CONCIBER.
* Actividad Organizada por el medio de comunicación “Republica” denominada “La ruta de la transformación digital en Guatemala”.
* Curso de Especialización “Análisis Político y prospectiva”.
* Curso “III Especialización Inteligencia Estratégica”, impartido por el INEES.
* “Curso de desinformación” Taiwán.
* Actividad “Encuesta de Desigualdades Múltiples” de OXFAM.
* Conferencia “Aspectos Básicos de Seguridad Informática” de COPRECLAF.
* Capacitación “Auditoría Social”
* Reuniones de coordinación de información de sustancia.
* Reuniones de revisión y planificación de actividades de la Dirección.
* Encuentro de delegados “Seguridad Democrática y Transformación de Conflictos”.
* Curso sobre desinformación.
* Reuniones de planificación de entrevistas.
* Reuniones de planificación de consulta de fuentes hemerográficas.
* Reunión de planificación interna de la Dirección.
* Reuniones de informe semanal.
* Avances en elaboración de bases de datos.
* Curos de desinformación por Buró de Seguridad.
* Reuniones de Política de Seguridad en el Ministerio de la Defensa.
* Reunión de seguimiento de Amenazas ANRA con servicios.
* Conferencia de actores antidemocráticos
* Reunión de plan estratégico de seguridad.
* Curso sobre maras y pandillas a CNI México.
* Participación en cinco sesiones de cursos sobre aspectos informáticos y de inteligencia.
* Participación en ocho reuniones para planificación de acciones de inteligencia.
* Acompañamiento en cuatro reuniones interinstitucionales sobre aspectos relacionados con el mandato SIE.
* Elaboración de informes especiales a requerimiento de las autoridades.
* Curso básico de sistemas de comando de incidentes CONRED.
* Análisis de Inteligencia Embajada de EE.UU.
* Primera reunión MINDEF relacionada a la infraestructura crítica.
* Reunión virtual con el Grupo Nacional de Puerto y Servicio de Guatemala.
* Segunda reunión MINDEF relacionada a la infraestructura crítica.
* Seminario de “Como crear un CSIRT –una guía práctica” organizada por LAC4
* Seminario “Como definir e identificar las infraestructuras críticas de información”
* “Curso de Especialización Análisis Político y Prospectiva” organizado por INEES.
* Informe de Ciberinteligencia.
* Mesa de Transformación Digital del Comité Nacional para la Modernización del organismo Ejecutivo.
* Llena do de fichas técnicas respecto a la ciberseguridad y ciberdefensa para la mesa de Transformación Digital.
* Llenado de matriz para establecer Indicadores para el Plan Estratégico de seguridad -STCNS-.
* Llenado de matriz de la Comisión Nacional de la Violencia Armada.
* Desafíos de la Violencia Armada en Guatemala: Hacia un abordaje integral.
* Reunión SIE-IVE en continuación de la elaboración del estudio sobre lavado de dinero.
* Participación Mesa de trabajo de la Comisión Nacional para la Prevención de la Violencia Armada.
* Escenarios de gobernabilidad desde un enfoque de seguridad.
* Aporte para el seguimiento del Plan Nacional de Inteligencia.
* Participación en el seguimiento del Plan Estratégico de Seguridad con CAP-STCNS.
* Participación Reunión Alto Nivel GANSEC.
* Curso “Auditoria Social”, impartido por el INEES.
* “Curso sobre manejo de fuentes” impartido por COICEPEM.
* III Curso de Sistema Nacional de Seguridad” impartido por el INEES.
* Curso de Especialización Crimen Organizado Transnacional impartido por el INEES.
* Curso del Sistema de Comando de Incidentes.
* Curso de Análisis de Inteligencia impartido por la Embajada Americana.
* Taller de Inteligencia Emocional.
* Reuniones de coordinación para informes de sustancias.
* Reuniones semanales de revisión y planificación de actividades de la Dirección.
* Reunión de Coordinación de Direcciones.
* Participación en curso de introducción al análisis de inteligencia.
* Reuniones de planificación de consulta de fuentes hemerográficas.
* Reunión de planificación interna de la Dirección.
* “Curso Power BI”, impartido por INTECAP.
* Entrevista con la Agencia de Gobierno Electrónico y Sociedad de la Información Uruguay.
* Reunión virtual con autoridades del Sistema de la Integración Centroamericana –SICA-.
* Mesa interinstitucional del Plan de Seguridad del Aeropuerto Internacional la Aurora, en las instalaciones de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC).
* Cuarta reunión con el Ministerio de la Defensa Nacional y Ministerio de Gobernación para abordar temáticas relacionadas a la infraestructura crítica.
* Participación en la Mesa Departamental de Seguridad Ciudadana –organizada por Gobernación departamental de Guatemala.
* Participación en actividades de otra dirección.
* Participación en la Mesa Interinstitucional con DGAC, MINGOB, IGM y SAT.
* Participación en reuniones técnicas del GANSEG-Guatemala y México.
* Aporte a informes de la Comisión Nacional para la Prevención de la Violencia Armada –MINGOB-.
* Participación “Conferencia Finanzas Personales y Salud Financiera”.
* Reunión de retroalimentación de activación de protocolo de evacuación, SIE.
* Curso sobre fuentes Humanas, SIE
* Conferencia de manejo de créditos y como salir de deudas.
* Conferencia de Planificación financiera y Ahorro.
* Curso de Especialización Crimen Organizado Transnacional.
* Capacitación Ciberseguridad y Ciberdefensa.
* Taller COPADEH “Sistema Nacional de Monitoreo de Vulnerabilidad de Amenazas y Riesgos en Derechos Humanos”.
* III Curso de Ciberseguridad y Ciberdefensa por INEES
* Reunión técnica de coordinadores de subgrupo del Grupo de Alto Nivel de Seguridad (GANSEG).
* Reunión técnica Binacional de GANSEG.
* Curso de Análisis de Inteligencia con la Embajada de EE.UU.
* Conferencia de planificación financiera y ahorro.
* Taller de Sistemas de Alerta Temprana Multiamenazas en CONRED.

# Anexos

Reportes SIPLAN /Primer Cuatrimestre enero-abril 2025





**