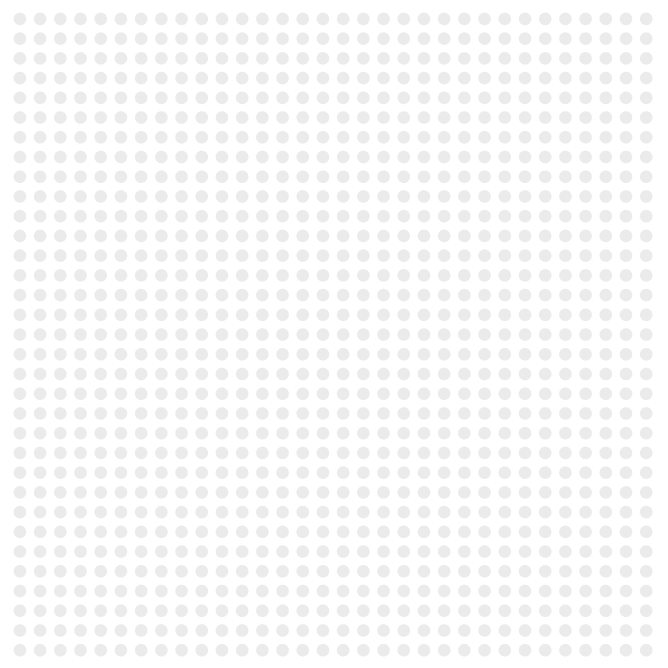
­

# **INFORME CUATRIMESTRAL**

Septiembre – Diciembre 2024



Contenido

[**INFORME CUATRIMESTRAL** 1](file:///H:\PLANIFICACIÓN%202025\INFORMES\Informes%20de%20Rendición%20de%20Cuentas%202024\Tercer%20informe%20cuatrimestral\Tercer%20Informe%20Cuatrimestral%202024\Tercer%20Informe%20Cuatrimestral%202024.docx#_Toc187409469)

[Siglas y acrónimos 5](#_Toc187409470)

[Mandato Institucional 6](#_Toc187409471)

[Marco estratégico 7](#_Toc187409472)

[Objetivos 7](#_Toc187409473)

[Objetivo estratégico 1: 7](#_Toc187409474)

[Objetivo estratégico 2: 7](#_Toc187409475)

[Objetivo estratégico 3: 8](#_Toc187409476)

[Objetivo estratégico 4: 8](#_Toc187409477)

[Población Objetivo 9](#_Toc187409478)

[Ejecución presupuestaria de los programas y proyectos 9](#_Toc187409479)

[Eficacia 9](#_Toc187409480)

[Eficiencia 10](#_Toc187409481)

[Clasificadores presupuestarios 10](#_Toc187409482)

[Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos 11](#_Toc187409483)

[Resultados de la Gestión 12](#_Toc187409484)

[Producción de Inteligencia 12](#_Toc187409485)

[Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia 13](#_Toc187409486)

[Fortalecimiento Institucional 13](#_Toc187409487)

[Anexos 15](#_Toc187409488)

[Cuadro 1: III Cuatrimestre 2024 Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado 9](#_Toc187409443)

[Cuadro 2: III Cuatrimestre 2024 Ejecución de Cuotas Financieras 10](#_Toc187409444)

[Cuadro 3: III Cuatrimestre 2024 Ejecución Presupuestaria Mensual 10](#_Toc187409445)

[Cuadro 4: III Cuatrimestre 2024 Clasificador Presupuestario de Seguridad 11](#_Toc187409446)

[Cuadro 5: III Cuatrimestre 2024 Seguimiento de los productos 11](#_Toc187409447)

[Cuadro 6: III Cuatrimestre 2024 Seguimiento de los subproductos 12](#_Toc187409448)

# Siglas y acrónimos

|  |  |
| --- | --- |
| **Acrónimos** | **Definición** |
| ANRA | Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas |
| CNS | Consejo Nacional de Seguridad |
| SIE | Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado |
| SNI | Sistema Nacional de Inteligencia |
| SNS | Sistema Nacional de Seguridad |

# Mandato Institucional

Las funciones de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado -SIE- se encuentran delimitadas en el artículo 13 de la Ley del Organismo Ejecutivo -LOE- Decreto 114-97 del Congreso de la República de Guatemala y 27 de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad –LMSNS- Decreto 18-2008 del Congreso de la República de Guatemala; además, tiene delegados otros lineamientos según el Reglamento de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad, Acuerdo Gubernativo 166-2011.

En relación a su mandato, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado cumple el rol de Coordinador del Sistema Nacional de Inteligencia -SNI-, y al mismo tiempo, integra el Sistema Nacional de Inteligencia, produciendo inteligencia en los campos estratégicos e interactuando bajo mecanismos de cooperación, colaboración y coordinación para la producción de la inteligencia de Estado.

De conformidad con el Artículo 27 de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad, las funciones de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado son:

* Producir inteligencia en el ámbito estratégico para la oportuna toma de decisiones de alto nivel.
* Asesorar y proporcionar al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad, Inteligencia de Estado, mediante la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia.
* Coordinar el Sistema Nacional de Inteligencia.
* Recolectar información de las instituciones del Organismo Ejecutivo.
* Dar seguimiento a la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.
* Proporcionar la información estratégica nacional e internacional a las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad.
* Mantener permanentemente actualizada la información estratégica nacional e internacional.
* Realizar análisis estratégicos y formular los escenarios que identifiquen amenazas y riesgos al Estado, sus Instituciones y habitantes.
* Dirigir la actividad de contrainteligencia.
* Promover relaciones de cooperación, colaboración con otros servicios de inteligencia a nivel nacional e internacional.
* Desarrollar y aplicar procedimientos oportunos de reclutamiento, selección, evaluación y promoción de personal.
* Establecer la carrera profesional y administrativa y promover la capacitación permanente.

# Marco estratégico



Ser la institución que produce inteligencia estratégica oportuna, útil y pertinente para la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación, contando con las capacidades y recursos institucionales propios para ello y, bajo un modelo de seguridad democrática, en absoluto respeto de la ley y los derechos humanos.

Somos la institución que recolecta, analiza, produce y difunde inteligencia sobre los ámbitos estratégicos de la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación para la toma de decisiones al más alto nivel del Organismo Ejecutivo.

## Objetivos

## Objetivo estratégico 1:

Apoyar y asesorar al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, mediante información e inteligencia estratégica integrada, en la toma de decisiones al más alto nivel, particularmente sobre amenazas, riesgos y vulnerabilidades internas y externas.

|  |  |
| --- | --- |
| No. | Objetivos operativos |
| 1.1 | Producir inteligencia estratégica integrada para asesorar y respaldar la toma de decisiones del Presidente de la República de Guatemala y del Consejo Nacional de Seguridad. |
| 1.2 | Anticipar, monitorear y evaluar los riesgos y amenazas a la gobernabilidad democrática y a la seguridad de la Nación. |

## Objetivo estratégico 2:

Coordinar el funcionamiento del Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de inteligencia estratégica integrada y el seguimiento y evaluación de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

|  |  |
| --- | --- |
| No. | Objetivos operativos |
| 2.1 | Fortalecer la comunicación y cooperación entre las instituciones del Sistema Nacional de Inteligencia. |
| 2.2 | Diseñar e implementar sistemas integrados para el monitoreo y evaluación de los riesgos y amenazas a la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación. |
| 2.3 | Consolidar la cooperación internacional con la comunidad de inteligencia para el fortalecimiento de capacidades, el intercambio de buenas prácticas e información en materia de inteligencia estratégica. |

## 

## Objetivo estratégico 3:

Reformar y modernizar la Secretaría de inteligencia Estratégica del Estado, fortaleciendo sus capacidades y recursos para el cumplimiento de su misión institucional y sus mandatos en el marco del Sistema Nacional de Seguridad y del Sistema Nacional de Inteligencia.

|  |  |
| --- | --- |
| No. | Objetivos operativos |
| 3.1 | Asegurar la organización, administración y ejecución eficiente, eficaz y transparente de los procesos y recursos institucionales. |
| 3.2 | Garantizar los procesos de gestión y desarrollo del recurso humano, programas de profesionalización y capacitación. |
| 3.3 | Implementar y administrar controles internos de innovación tecnológica, seguridad, gestión de riesgos, comunicación e información institucionales. |
| 3.4 | Fortalecer el marco legal y normativo para el cumplimiento de la misión institucional. |

## Objetivo estratégico 4:

Promover una cultura democrática de inteligencia en el Estado y la sociedad guatemalteca.

|  |  |
| --- | --- |
| No. | Objetivos operativos |
| 4.1 | Promover el reconocimiento por parte de la ciudadanía de la importancia de la inteligencia estratégica para la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación. |
| 4.2 | Fortalecer el relacionamiento con instituciones públicas, universidades, centros de investigación y otras entidades nacionales e internacionales que produzcan datos, información e insumos que puedan servir para la producción de inteligencia estratégica. |
| 4.3 | Producir estudios estratégicos y otras publicaciones que contribuyan a la difusión nacional e internacional del conocimiento, relevancia y utilidad de la inteligencia estratégica. |

## Población Objetivo

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de inteligencia son: el Presidente de la República de Guatemala y el Consejo Nacional de Seguridad, la inteligencia estratégica es utilizada como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político, geopolítico y estratégico. A su vez, el Sistema Nacional de Seguridad se ve beneficiado con la información de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas, ya que esta, se construye con información de las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad y otras instituciones del Estado, que fortalecen la información con la participación de expertos en distintos temas. Sin embargo, las decisiones que puedan tomarse, se basan en los informes que genera la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado los cuales al ser operativizados benefician a toda la ciudadanía.

# Ejecución presupuestaria de los programas y proyectos

La función de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado es proveer inteligencia estratégica de carácter preventivo y prospectivo para contribuir transversalmente al modelo de Seguridad de la Nación y fortalecer la ***Gobernanza Integral y la Seguridad Democrática***.

Para ejecutar el Plan Operativo Anual 2024, el presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de Acciones de Inteligencia Estratégica el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados institucionales. Este se subdividió en dos actividades programáticas: 1) Dirección y Coordinación y 2) Servicios de Inteligencia Estratégica, en los que se programaron las metas de producción.

## Eficacia

Se presenta el alcance de las metas respecto a la ejecución del presupuesto asignado para el ejercicio fiscal, el cual fue aprobado asignándosele a la institución cuarenta millones de quetzales (Q.40,000.000.00) en la fuente de financiamiento 11, ingresos corrientes.

Cuadro 1: III Cuatrimestre 2024 Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado

(En Quetzales)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Presupuesto asignado | Presupuesto vigente | Presupuesto ejecutado | Saldo presupuestario | % de Ejecución |
| Dirección y Coordinación | 20,043,794 | 21,522,646 | 20,227,324 | 1,295,322 | 93.98 |
| Servicios de Inteligencia Estratégica | 19,956,206 | 18,477,354 | 17,253,949 | 1,223,405 | 93.37 |
| Total Institucional | 40,000,000 | 40,000,000 | 37,481,273 | 2,518,727 | 93.70 |

## Eficiencia

Se refiere a los resultados de la ejecución y la asignación presupuestaria institucional.

Cuadro 2: III Cuatrimestre 2024 Ejecución de Cuotas Financieras

(En Quetzales)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Mes** | **Solicitada** | **Asignada** | **Diferencia (S - A)** | **Ejecutada** | **%** |
| Septiembre | 2,785,545 | 3,173,515 | 387,970 | 3,145,912 | 99.13% |
| Octubre | 2,926,541 | 3,316,004 | 389,463 | 3,249,318 | 97.99% |
| Noviembre | 2,989,650 | 3,186,743 | 197,093 | 3,084,117 | 97.00% |
| Diciembre | 4,646,351 | 6,115,535 | 1,469,184 | 5,986,266 | 93.70% |
| TOTAL | 13,348,087 | 15,791,797 |  | 15,465,613 | 97% |

Cuadro 3: III Cuatrimestre 2024 Ejecución Presupuestaria Mensual

(En Quetzales)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Mes** | **Vigente** | **Ejecución mensual** | **Saldo** | **Ejecutada acumulada** | **%** |
| Septiembre | 40,000,000 | 3,145,912 | 14,838,428 | 25,161,572 | 62.90% |
| Octubre | 40,000,000 | 3,249,318 | 11,589,110 | 28,410,890 | 71.03% |
| Noviembre | 40,000,000 | 3,084,117 | 8,504,993 | 31,495,008 | 78.74% |
| Diciembre | 40,000,000 | 5,986,266 | 1,004,247 | 37,481,273 | 93.70% |
| TOTAL | 40,000,000 | 15,465,613 | 1,004,247 | 37,481,273 | 94.00% |

## Clasificadores presupuestarios

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha etiquetado una estructura al clasificador presupuestario de seguridad, según el catálogo de ruta proporcionado por la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, en el componente 04 *«Inteligencia de Estado 02-04-00»* y subcomponente *«Gestión Integral de la Seguridad de la Nación - SISEG-»*, que incluye las asignaciones presupuestarias para el fortalecimiento de capacidades institucionales con énfasis en la articulación de información, análisis e integración en productos útiles con carácter preventivo.

Cuadro 4: III Cuatrimestre 2024 Clasificador Presupuestario de Seguridad

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ruta** | **Estructura Presupuestaria** | **Monto Aprobado** | **Monto Vigente** | **Monto Ejecutado Acumulado por cuatrimestre** | **Saldo sin Ejecutar** |
| 02-04-00 | 11130016-0241-00-62 00 000 002 | 40,000,000 | 40,000,000 | 37,481,273 | 2,518,727 |

## Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos

En el tercer cuatrimestre se cuenta con la ejecución total de los productos y subproductos, cumpliendo la meta programada para el periodo 2024.

Cuadro 5: III Cuatrimestre 2024 Seguimiento de los productos

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Producto | Unidad de medida | Indicador de Producto y fórmula | Año 2021 | | I Cuatrimestre 2024 | | | II Cuatrimestre 2024 | | | III Cuatrimestre 2024 | | | Acumulado anual |
| Meta | | Meta | | | Meta | | | Meta | | |
| Absoluta | Relativa | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Número de informes entregados | 12 | 100 % | 4 | 33 % | **4** | 4 | 33 % | **4** | 4 | 33% | **4** | **12** |
| Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad | Documentos | Número de informes entregados | 420 | 100 % | 157 | 33% | **157** | 168 | 33% | **168** | 190 | 34 % | **190** | **515** |

En cuanto a los subproductos, a continuación, se presenta la ejecución física del cuatrimestre.

Cuadro 6: III Cuatrimestre 2024 Seguimiento de los subproductos

| Subproducto | Unidad de medida | Indicador de Producto y fórmula | Año 2021 | | I Cuatrimestre 2024 | | | II Cuatrimestre 2024 | | | III Cuatrimestre 2024 | | | Acumulado por cuatrimestre |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Meta | | Meta | | | Meta | | | Meta | | |
| Absoluta | Relativa | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución | Absoluta | Relativa | Ejecución |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Número de informes entregados | 12 | 100% | 4 | 33 % | 4 | 4 | 33 % | 4 | 4 | 33 % | 4 | **12** |
| Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad | Documentos | Número de informes entregados | 418 | 100 % | 156 | 33% | 156 | 168 | 33% | 168 | 189 | 34 % | 189 | **513** |
| ANRA para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad | Documentos | Número de informes entregados | 1 | 100 % | 1 | 100 % | 1 | 0 | 0% | 0 | 0 | 0 | 0 | **1** |
| Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia | Documentos | Número de informes entregados | 1 | 100% | - | - | - | 0 | 0 % | 0 | 1 | 100 % | 1 | **1** |

# Resultados de la Gestión

## Producción de Inteligencia

La intervención más importante de la institución es la producción de inteligencia, cuantificándose especialmente los destinados a la población elegible, debido a que se producen otros productos de carácter intermedio que son un insumo para la producción final. Los productos generados, en este eje de trabajo fueron los siguientes:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Producto** | **Metas programadas** | **Ejecución** |
| Informe Semanal | 52 | 50 |
| Informe Diario del Sistema Nacional de Inteligencia | 366 | 325 |
| Seguimiento Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas | 1 | 3 |
| Seguimiento Plan Nacional de Inteligencia | 2 | 2 |
| Estado de situación de Inteligencia al CNS | 12 | 12 |
| Informes Territoriales | 28 | 50 |
| Informe de Análisis de Coyuntura | 28 | 28 |
| Informes Especiales | 24 | 43 |
| Agenda Nacional de Riesgo y Amenazas | 1 | 1 |
| Plan Nacional de Inteligencia | 1 | 1 |
| **Total documentos** | 515 | 515 |

## Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

Con la finalidad de la implementación del Sistema Nacional de Inteligencia durante el III cuatrimestre se realizaron reuniones de coordinación y cooperación continua en temas de interés para producir inteligencia, así como intercambio de información. Por otra parte, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha mantenido liderazgo en la coordinación del Comité Nacional de Ciberseguridad, que durante el cuatrimestre realizó reuniones para promover acciones que dan cumplimiento a lo establecido en la Estrategia Nacional de Ciberseguridad, específicamente lo relacionado a riesgos y amenazas a la ciberseguridad prioridad identificada en la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

| Actividad | Metas  programadas | Ejecución |
| --- | --- | --- |
| Reuniones del Sistema Nacional de Inteligencia -SIN- | 4 | 4 |
| Reuniones del Comité Nacional de Ciberseguridad -CONCIBER- | 4 | 4 |
| Total reuniones de coordinación | 8 | 4 |

## Fortalecimiento Institucional

* Actualización y socialización del Código de Ética.
* Modificación del Reglamento Orgánico Interno de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado.
* Modificación del Plan Anual de Compras 2024, enfocado a la modernización de la SIE (fortalecimiento tecnológico, científico y de mejora continua de la infraestructura institucional).
* Adecuación de espacio para Lactario e inauguración del mismo.
* Al tercer cuatrimestre se tiene un avance del 80% en la automatización de procesos dentro de la plataforma ATLAS.
* Actualización constante de información pública de oficio dentro de la página institucional.
* Elaboración en coordinación con Asesoría Jurídica, para dar cumplimiento a los Mecanismos para la deducción de responsabilidad en los que se acredite uso inadecuado de los vehículos oficiales / normas y procedimientos para el reintegro de recursos públicos en los casos que se acredite el uso inadecuado de vehículos institucionales.
* Elaboración y entrega del Anteproyecto de Presupuesto.
* Seguimiento a los indicadores de Desarrollo e indicadores y ciencia y tecnología de Guatemala -SENACYT-.
* Registro del Monitor de Salud y Seguridad Ocupacional ante el Ministerio de Trabajo y Previsión Social.
* Jornada de Salud para la prevención de COVID-19.
* Actividades de cumplimiento del Plan de Desarrollo y Capacitación (jornada visual; jornada de prevención de la diabetes).
* Renovación de licenciamientos ESET y Fortinet 101F y Seguimiento a los procesos de compras y adquisiciones de equipo tecnológico.
* Instalación de discos duros a NVR Eclipse.
* Remodelación del Salón las Cúpulas, ubicado en el tercer nivel.
* Cambio de tubería a equipo de aire acondicionado, ubicado en el salón Quetzal.
* Cambio del cableado eléctrico institucional en prevención de siniestros.
* Instalación de dispensadores de papel seca manos en los módulos de baños y cocinas.
* Mantenimiento preventivo a equipo de cómputo.
* Mapeo de Switch en el 5º y 6º nivel del edificio.
* Se brindó acompañamiento a la Comisión de la Contraloría General de Cuentas en la entrega de documentos para ejecución de las auditorias correspondientes.
* Se brindó acompañamiento en la entrega del informe de auditoría financiera y de cumplimiento realizada por Contraloría General de Cuentas durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023, obteniendo como resultado una opinión favorable en relación con el funcionamiento de la estructura del control interno y su operación.
* Al tercer cuatrimestre se tiene un cumplimiento del 100% del Plan Anual de Auditoría.
* Al tercer cuatrimestre se tiene un avance del 100% en el cumplimiento del Plan de Capacitación.
* Al finalizar el tercer cuatrimestre se tiene un avance del 100% en el cumplimiento del Plan de Desarrollo y Bienestar Laboral.
* Se continuó con la digitalización de la documentación histórica de la Secretaría.
* Firma de convenio interinstitucional con la Secretaría de Asuntos Administrativos y Seguridad –SAAS- para intercambio de capacitaciones.
* Entrega de informe de Control Interno Gubernamental que contiene el detalle de las acciones realizadas para la mitigación y prevención de materialización de los riesgos priorizados durante el periodo 2024; presentación de mapa, matriz de riesgo y matriz de seguimiento priorizados para el periodo 2025.
* Elaboración de la memoria de labores 2024.
* Elaboración y presentación de informes de gestión correspondientes a la ejecución física y financiera de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado durante el periodo 2024.
* Presentación de ultimas actualización para el cierre del 2024 del Plan Operativo Anual.
* Modificación y presentación del Plan Estratégico Institucional 2025-2029; Plan Operativo Multianual 2025-2029 y Plan Operativo para ejecutar durante el periodo 2025.

# Anexos

Reportes SIPLAN /Tercer Cuatrimestre septiembre-diciembre 2024

