



Secretaría de
**Inteligencia
Estratégica
del Estado**

Guatemala 06 de mayo de 2024
OFICIO-SIE-PLANI-050-2024



Licenciado

Carlos Mendoza Alvarado

Secretario

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia

Su Despacho

Estimado Señor Secretario:

Reciba un cordial saludo de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado -SIE-, deseando que, al recibo de la presente, sus actividades se estén desarrollando con éxito. Por este medio queremos trasladar el Informe de Gestión correspondiente al Primer Cuatrimestre (enero - abril), que contiene información sobre los avances en metas e indicadores de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado; mismo que de conformidad con el artículo 17 Bis de la Ley Orgánica del Presupuesto debe ser entregado por conducto de la Secretaría a su cargo.

Hago de su conocimiento que la información ya fue registrada oportunamente en los sistemas correspondientes.

Sin otro particular, nos suscribimos con altas muestras de consideración y estima.

Atentamente,


Licda. Julissa de Paz
Directora de Planificación Institucional
Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
Presidencia de la República



Vo. Bo.


Lic. Christian Esad Espinoza Sandoval
Secretario
Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
Presidencia de la República





Secretaría de
**Inteligencia
Estratégica
del Estado**

INFORME CUATRIMESTRAL

Enero – Abril 2024

Contenido

INFORME CUATRIMESTRAL..... 2

Siglas y acrónimos 6

Mandato Institucional..... 7

Marco estratégico..... 8

 Objetivos..... 8

 Producción de Inteligencia..... 8

 Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia..... 8

 Fortalecimiento organizacional 9

 Población Objetivo..... 9

Ejecución financiera de los programas y proyectos 9

 Eficacia..... 9

 Eficiencia 10

 Clasificadores presupuestarios..... 11

 Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos 11

Resultados de la Gestión 12

 Producción de Inteligencia..... 12

 Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia..... 13

 Fortalecimiento Institucional 13

Anexos 15

Cuadro 1: I Cuatrimestre 2024 Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado 10

Cuadro 2: I Cuatrimestre 2024 Ejecución de Cuotas Financieras..... 10

Cuadro 3: I Cuatrimestre 2024 Ejecución Presupuestaria Mensual..... 10

Cuadro 4: I Cuatrimestre 2024 Clasificador Presupuestario de Seguridad 11

Cuadro 5: I Cuatrimestre 2024 Seguimiento de los productos..... 11

Cuadro 6: I Cuatrimestre 2024 Seguimiento de los subproductos..... 12

Siglas y acrónimos

Acrónimos	Definición
ANRA	Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas
CNS	Consejo Nacional de Seguridad
DIEMDN	Dirección de Inteligencia del Estado Mayor de la Defensa Nacional
DIGICI	Dirección General de Inteligencia Civil
PGG	Política General de Gobierno
PNI	Plan Nacional de Inteligencia
SIE	Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
SNI	Sistema Nacional de Inteligencia
SNS	Sistema Nacional de Seguridad

Mandato Institucional

Las funciones de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado -SIE- se encuentran delimitadas en el artículo 13 de la Ley del Organismo Ejecutivo -LOE- Decreto 114-97 del Congreso de la República de Guatemala y 27 de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad –LMSNS- Decreto 18-2008 del Congreso de la República de Guatemala; además, tiene delegados otros lineamientos según el Reglamento de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad, Acuerdo Gubernativo 166-2011.

En relación a su mandato, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado cumple dos roles sustantivos: el de Coordinador del Sistema Nacional de Inteligencia -SNI-, y el de institución que, a su vez, es parte del Sistema Nacional de Inteligencia y produce inteligencia en los campos estratégicos, interactuando bajo mecanismos de cooperación, colaboración y coordinación.

De conformidad con las normas que regulan su funcionamiento, las principales funciones son:

- Producir inteligencia en el ámbito estratégico para la oportuna toma de decisiones de alto nivel.
- Asesorar y proporcionar al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad, Inteligencia de Estado, mediante la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia.
- Coordinar el Sistema Nacional de Inteligencia.
- Recolectar información de las instituciones del Organismo Ejecutivo.
- Dar seguimiento a la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.
- Proporcionar la información estratégica nacional e internacional a las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad.
- Mantener permanentemente actualizada la información estratégica nacional e internacional.
- Realizar análisis estratégicos y formular los escenarios que identifiquen amenazas y riesgos al Estado, sus Instituciones y habitantes.
- Dirigir la actividad de contrainteligencia.
- Promover relaciones de cooperación, colaboración con otros servicios de inteligencia a nivel nacional e internacional.
- Desarrollar y aplicar procedimientos oportunos de reclutamiento, selección, evaluación y promoción de personal.
- Establecer la carrera profesional y administrativa y promover la capacitación permanente.

Marco estratégico



Somos la institución civil responsable de producir inteligencia estratégica, para identificar y prevenir riesgos, amenazas y vulnerabilidades que afecten la consecución de los objetivos nacionales.



Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional.

Objetivos

Producción de Inteligencia

- Producir inteligencia estratégica oportuna, eficaz e integrada.
- Respalidar la toma de decisiones de alto nivel, con informes de inteligencia de alto valor generados por la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado.
- Prevenir de forma estratégica riesgos y amenazas a la Seguridad de la Nación, mediante el Sistema de monitoreo y evaluación de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.
- Alcanzar el reconocimiento por parte de la población y usuarios en cuanto al servicio de inteligencia estratégica y su importancia para la Seguridad de la Nación.
- Coordinar efectivamente el Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de inteligencia de Estado.
- Lograr la eficiencia en las operaciones administrativas.

Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

- Consolidar la comunicación y cooperación continua en temas de interés común.
- Consolidarse como un referente de información estratégica para el país y la región.
- Desarrollar buenas prácticas en el intercambio de información
- Construir relaciones útiles con la comunidad de inteligencia.
- Contribuir a reducir riesgos y amenazas a nivel regional.

Fortalecimiento organizacional

- Mantener relaciones de coordinación, colaboración y cooperación con las instancias rectoras de la carrera profesional y de la profesionalización del Sistema Nacional de Seguridad.
- Fortalecer los procesos e institucionalizarlos.
- Implementar sistemas de evaluación para establecer el grado de efectividad de los programas de capacitación y especialización.
- Motivar a los oficiales de inteligencia con la disponibilidad de los programas de profesionalización y procesos de selección equitativos.

Población Objetivo

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de inteligencia son: el Presidente de la República de Guatemala y el Consejo Nacional de Seguridad, la inteligencia estratégica es utilizada como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político. A su vez, el Sistema Nacional de Seguridad se ve beneficiado con algunos productos de inteligencia, por ejemplo, la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas. Sin embargo, las decisiones que puedan tomarse, se basan en los informes que genera la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado los cuales al ser operativizados benefician a toda la ciudadanía.

Ejecución financiera de los programas y proyectos

La función de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado es proveer inteligencia estratégica de carácter preventivo y prospectivo para contribuir transversalmente al modelo de Seguridad de la Nación y fortalecer la *Gobernanza Integral y la Seguridad Democrática*.

Para ejecutar el Plan Operativo Anual 2024, el presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de Acciones de Inteligencia Estratégica el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: 1) Dirección y Coordinación y 2) Servicios de Inteligencia Estratégica, en los que se programaron las metas de producción.

Eficacia

Se presentan el alcance de las metas respecto a la ejecución financiera del presupuesto asignado para el ejercicio fiscal, el cual fue aprobado asignándosele a la institución Q.40 millones, en la fuente de financiamiento 11, ingresos corrientes.

SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

I INFORME CUATRIMESTRAL

*Cuadro 1: I Cuatrimestre 2024 Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado
(En Quetzales)*

Actividad	Presupuesto asignado	Presupuesto vigente	Presupuesto ejecutado	Saldo presupuestario	% de Ejecución
Dirección y Coordinación	20,043,794	20,397,024	5,694,452	14,702,572	28%
Servicios de Inteligencia Estratégica	19,956,206	19,602,976	4,990,594	14,612,382	25%
Total Institucional	40,000,000	40,000,000	10,685,046	29,314,954	27%

Eficiencia

Se refiere a los resultados de la ejecución y la asignación presupuestaria institucional

*Cuadro 2: I Cuatrimestre 2024 Ejecución de Cuotas Financieras
(En Quetzales)*

Mes	Solicitada	Asignada	Diferencia (S - A)	Ejecutada	%
Enero	3,288,882	3,251,163	- 37,719	3,248,757	100%
Febrero	2,471,485	2,565,196	93,711	2,535,265	99%
Marzo	2,314,928	2,205,674	- 109,254	2,198,592	100%
Abril	2,672,714	2,724,737	52,023	2,702,434	99%
TOTAL	10,748,009	10,746,770		10,685,048	99%

*Cuadro 3: I Cuatrimestre 2024 Ejecución Presupuestaria Mensual
(En Quetzales)*

Mes	Vigente	Ejecución mensual	Saldo	Ejecutada acumulada	%
Enero	40,000,000	3,248,757	36,751,243	3,248,757	8.12%
Febrero	40,000,000	2,535,264	34,215,979	5,784,021	14.46%
Marzo	40,000,000	2,198,592	32,017,387	7,982,613	19.96%
Abril	40,000,000	2,702,433	29,314,954	10,685,046	26.71%
TOTAL	40,000,000	10,685,046	29,314,954	10,685,046	26.71%

Clasificadores presupuestarios

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha etiquetado una estructura al clasificador presupuestario de seguridad, según el catálogo de ruta proporcionado por la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, en el componente 04 «*Inteligencia de Estado 02-04-00*» y subcomponente «*Gestión Integral de la Seguridad de la Nación - SISEG-*», que incluye las asignaciones presupuestarias para el fortalecimiento de capacidades institucionales con énfasis en la articulación de información, análisis e integración en productos útiles con carácter preventivo.

Cuadro 4: I Cuatrimestre 2024 Clasificador Presupuestario de Seguridad

Ruta	Estructura Presupuestaria	Monto Aprobado	Monto Vigente	Monto Ejecutado Acumulado al cuatrimestre	Saldo sin Ejecutar
02-04-00	11130016-0241-00-62 00 000 002	40,000,000	40,000,000	10,685,046	29,314,954

Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos

Para el presente cuatrimestre se programaron productos y subproductos a excepción del Plan Nacional de Inteligencia, el cual tendrá monitoreo semestral.

Cuadro 5: I Cuatrimestre 2024 Seguimiento de los productos

Producto	Unidad	Indicador de	Año 2021		I Cuatrimestre 2024			II Cuatrimestre 2024			III Cuatrimestre 2024			Anual
			Meta		Meta			Meta			Meta			
Dirección y Coordinación		Número de informes entregados	12	100 %	4	33 %	4	4	33 %	0	4	33 %	0	4
Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y CNS		Número de informes entregados	420	100 %	149	33 %	157	152	34 %	0	151	33 %	0	157

En cuanto a los subproductos, se presenta seguidamente la ejecución física del cuatrimestre.

Cuadro 6: I Cuatrimestre 2024 Seguimiento de los subproductos

Subproducto		Indicador de	Año 2021		I Cuatrimestre 2023			II Cuatrimestre 2023			III Cuatrimestre 2023			Porcentaje
			Meta		Meta			Meta			Meta			
Dirección y Coordinación		Número de informes entregados	12	100%	4	33 %	4	4	33 %	0	4	33 %	0	4
Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad		Número de informes entregados	418	100 %	148	33%	156	152	44%	0	151	33 %	0	156
ANRA para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad		Número de informes entregados	1	100 %	1	100 %	1	0	0%	0	0	0	0	1
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia		Número de informes entregados	1	100%	-	-	-	0	0%	0	1	100%	0	0

Resultados de la Gestión

Producción de Inteligencia

La intervención más importante de la institución es la producción de inteligencia, cuantificándose especialmente los destinados a la población elegible, debido a que se producen otros productos de carácter intermedio que son un insumo para la producción final. Los productos generados en el mes, en este eje de trabajo fueron:

Producto	Metas programadas	Ejecución
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	1	1
Seguimiento Agenda Nacional de Inteligencia	1	1
Informes de Situación	16	*17
Informe diario del Sistema Nacional de Inteligencia	121	109
Estado de Situación de Inteligencia al Consejo Nacional de Seguridad	3	3
Otros informes	4	26
Total documentos	146	157

*Los Informes de Situación son productos de inteligencia que consolidan temas de coyuntura nacional e internacional, analizando y previendo amenazas, riesgos y vulnerabilidades para el Estado. Se realizan de manera semanal, enviándose los días lunes, la cantidad de estos informes varía dependiendo de cuantos lunes contenga el mes. En su mayoría serán entregados 4 Informes de Situación.

Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

Con la finalidad de la implementación del Sistema Nacional de Inteligencia se realizaron reuniones de coordinación y cooperación continua en temas de interés para producir inteligencia, así como intercambio de información. Por otra parte, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha mantenido liderazgo en la coordinación del Comité Nacional de Ciberseguridad, que durante el cuatrimestre realizó reuniones para promover acciones que dan cumplimiento a lo establecido en la Estrategia Nacional de Ciberseguridad, específicamente lo relacionado a riesgos y amenazas a la ciberseguridad prioridad identificada en la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

Actividad	Metas programadas	Ejecución
Reuniones del SNI	2	2
Reuniones del CONCIBER	4	4
Total reuniones de coordinación	6	6

Fortalecimiento Institucional

- Actualización y socialización del Reglamento de Trabajo.
- Actualización y propuesta de mejora del Reglamento Orgánico Interno de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado.
- Plan Anual de Compras 2024, enfocado a la modernización de la SIE (fortalecimiento tecnológico, científico y de mejora continua de la infraestructura institucional).
- Asesoría Jurídica en la revisión de dictámenes, consultas legales, acuerdos secretariales, resoluciones administrativas, expedientes administrativos y contratos.
- En la gestión financiera, se efectuaron las liquidaciones de nómina mensuales y nómina 029; se constituyó el fondo rotativo institucional con sus respectivas rendiciones y liquidaciones; se elaboraron los registros de caja fiscal; gestión de cuotas financieras para el primer cuatrimestre y se elaboraron 2 modificaciones presupuestarias para mantener la vinculación plan-presupuesto.
- Durante el primer cuatrimestre se obtuvo un avance del 75% y 60% en las auditorías de cierre 2023 y Tecnologías de la Información, respectivamente.
- Intervención en la revisión y entrega de documentación requerida por la comisión de auditoría de la Contraloría General de Cuentas.

SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO
I INFORME CUATRIMESTRAL

- Acompañamiento en la devolución y recepción de documentación requerida por la comisión de auditoría de la Contraloría General de Cuentas.
- El Departamento de Almacén realizó gestiones para la baja por obsolescencia o vencimiento de insumos.
- Se realizaron las gestiones correspondientes para la certificación del curso «Identificación de Actores y Análisis del Discurso» ante el Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad –INEES-.
- En el marco del seguimiento del Plan de simplificación de Trámites Administrativos se elaboró informe ejecutivo de los procesos a simplificar durante el periodo 2024.
- Durante el cuatrimestre se obtuvieron economías por un monto de Q. 17,229 en compra de materiales y suministros.
- Participación en el taller “lineamientos generales de política y planificación 2025 y multianual 2025-2029, en la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.
- Respuesta a Auditoría Financiera y de cumplimiento del ejercicio fiscal 2023 realizada por Contraloría General de Cuentas.
- Presentación a enlaces institucionales de la versión 2 del Asistente SIE.
- Elaboración del Informe anual de control interno de la SIE 2023-2024 y matriz de evaluación de riesgo; matriz de continuidad y monitoreo del riesgo y mapas de riesgos.
- Reuniones de asesoramiento en materia de planificación dirigidas al Despacho Superior.
- Reunión de trabajo para conformación del Comité Bipartito de Salud y Seguridad Ocupacional -SSO-.
- Socialización de forma presencial del Reglamento de Personal.
- Recepción de documentación e información del Centro de Formación y Profesionalización en Inteligencia y Sistema de Carrera.
- Readecuación de cableado de sonido en el auditorium del 5º nivel.
- Configuración de correo institucional.
- Instalación de agentes DLP para 150 equipos; OWA-> OUTLOOK para 157 cuentas entre otros.

Anexos

Reportes SIPLAN /Primer Cuatrimestre enero-abril 2024

Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-
Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras

Fecha: 09/05/2024
Página: 1 de 2

Ejecución mensual - Primer Cuatrimestre 2,024

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO

SIE

Productos Vinculados a PGG 2024-2028

Productos Institucionales

Resultado Institucional: Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la inteligencia oportuna para la identificación estratégica preventiva de amenazas y riesgos a la

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas físicas/financiera	Iniciat anual	Número reprogramación	Metas vigentes	Ejecución física/financiera	Ejecución 1er cuatrimestre					% Avance Meta Vigente	% Avance Meta Inicial
							Enero	Febrero	Marzo	Abril	Total		
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	Documento	Fisica	452.00	0	452.00	Ejecución física	40	54	28	35	157	34.73	34.73
		Financiera	19,956,206.00	4	19,992,976.00	Ejecución financiera	1,652,527.01	1,110,940.79	1,017,055.52	1,210,070.87	4,990,594.19	25.46	25.01
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Fisica	1.00	0	1.00	Ejecución física	1	0	0	0	1	100.00	100.00
		Financiera	1,384,023.00	1	1,299,933.00	Ejecución financiera	126,685.21	105,727.88	76,105.66	78,232.99	386,751.74	29.75	27.94
Informes de Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Fisica	450.00	0	450.00	Ejecución física	39	54	28	35	156	34.67	34.67
		Financiera	17,165,639.00	2	16,313,468.00	Ejecución financiera	1,392,080.97	920,219.62	861,959.03	905,951.11	4,080,210.73	24.12	23.77
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documento	Fisica	1.00	0	1.00	Ejecución física	0	0	0	0	0	0.00	0.00
		Financiera	1,406,544.00	1	1,389,574.00	Ejecución financiera	133,760.83	84,093.29	78,090.83	225,866.77	523,631.72	37.68	37.23

SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

I INFORME CUATRIMESTRAL

Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-
Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras
Ejecución mensual - Primer Cuatrimestre 2,024

Fecha: 06/05/2024
Página: 2 de 2

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO

SIE

Resultado Institucional: Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la inteligencia oportuna para la identificación estratégica preventiva de amenazas y riesgos a la

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	Número reprogramación	Metas vigentes	Ejecución física/financiera	Ejecución 1er cuatrimestre					% Avance Meta Vigente	% Avance Meta Inicial
							Enero	Febrero	Marzo	Abril	Total		
DIRECCION Y COORDINACION	Documento	Física	12.00	0	12.00	Ejecución física	1	1	1	1	4	33.33	33.33
		Financiera	20,043,794.00	1	20,397,024.00	Ejecución financiera	1,596,229.86	1,424,323.41	1,181,536.32	1,492,362.59	5,694,452.18	27.92	28.41
Direccion y Coordinacion	Documento	Física	12.00	0	12.00	Ejecución física	1	1	1	1	4	33.33	33.33
		Financiera	20,043,794.00	1	20,397,024.00	Ejecución financiera	1,596,229.86	1,424,323.41	1,181,536.32	1,492,362.59	5,694,452.18	27.92	28.41

Firma y sello de la máxima autoridad
Lic. Christian Esaú Espinoza Sandoval
Secretario
 Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
 Presidencia de la República

f. **Nombre: Christian Esaú Espinoza Sandoval**
Secretario de Inteligencia Estratégica del Estado

