



# **INFORME CUATRIMESTRAL**

**MAYO - AGOSTO 2023**



## Contenido

<i>Siglas y acrónimos</i> .....	5
<i>Mandato Institucional</i> .....	6
<i>Marco estratégico</i> .....	7
Objetivos.....	7
Producción de Inteligencia .....	7
Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia .....	7
Fortalecimiento organizacional.....	8
Población Objetivo.....	8
<i>Ejecución financiera de los programas y proyectos</i> .....	8
Eficacia.....	9
Eficiencia .....	9
Clasificadores presupuestarios .....	10
Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos .....	10
<i>Resultados de la Gestión</i> .....	11
Producción de Inteligencia.....	11
Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia .....	12
Fortalecimiento Institucional.....	12
<i>Anexos</i> .....	14
Cuadro 1: II Cuatrimestre 2023 Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado.....	9
Cuadro 2: II Cuatrimestre 2023 Ejecución de Cuotas Financieras .....	9
Cuadro 3: II Cuatrimestre 2023 Ejecución Presupuestaria Mensual .....	9
Cuadro 4: II Cuatrimestre 2023 Clasificador Presupuestario de Seguridad.....	10
Cuadro 5: II Cuatrimestre 2023 Seguimiento de los productos .....	10
Cuadro 6: II Cuatrimestre 2023 Seguimiento de los subproductos.....	11



## **Siglas y acrónimos**

<b>Acrónimos</b>	<b>Definición</b>
ANRA	Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas
CNS	Consejo Nacional de Seguridad
DIEMDN	Dirección de Inteligencia del Estado Mayor de la Defensa Nacional
DIGICI	Dirección General de Inteligencia Civil
PGG	Política General de Gobierno
PNI	Plan Nacional de Inteligencia
SIE	Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
SNI	Sistema Nacional de Inteligencia
SNS	Sistema Nacional de Seguridad

## **Mandato Institucional**

Las funciones de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado –SIE– se encuentran delimitadas en el artículo 13 de la Ley del Organismo Ejecutivo –LOE– Decreto 114-97 del Congreso de la República de Guatemala; y, el artículo 27 de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad –LMSNS– Decreto 18-2008 del Congreso de la República de Guatemala; además, tiene delegados otros lineamientos según el Reglamento de la LMSNS, Acuerdo Gubernativo 166-2011.

En relación a su mandato, la SIE cumple dos roles sustantivos: el de Coordinador del Sistema Nacional de Inteligencia –SNI–, y el institucional que consiste en realizar inteligencia estratégica al Señor Presidente y Consejo Nacional de Seguridad para la toma de decisiones, interactuando bajo mecanismos de cooperación, colaboración y coordinación.

De conformidad con las normas que regulan su funcionamiento, las principales funciones son:

- Producir inteligencia en el ámbito estratégico para la oportuna toma de decisiones de alto nivel.
- Asesorar y proporcionar al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad, Inteligencia de Estado, mediante la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia.
- Coordinar el Sistema Nacional de Inteligencia.
- Recolectar información de las instituciones del Organismo Ejecutivo.
- Dar seguimiento a la Agenda de Riesgos y Amenazas a la Seguridad de la Nación.
- Proporcionar la información estratégica nacional e internacional a las instituciones que conforman la estructura del Sistema Nacional de Seguridad.
- Mantener permanentemente actualizada la información estratégica nacional e internacional.
- Realizar análisis estratégicos y formular los escenarios que identifiquen amenazas y riesgos al Estado, sus Instituciones y habitantes.
- Dirigir la actividad de contrainteligencia.
- Promover relaciones de cooperación, colaboración con otros servicios de inteligencia a nivel nacional e internacional.
- Desarrollar y aplicar procedimientos oportunos de reclutamiento, selección, evaluación y promoción de personal.
- Establecer la carrera profesional y administrativa y promover la capacitación permanente.

## Marco estratégico



### MISIÓN

Somos la institución civil responsable de producir inteligencia estratégica, para identificar y prevenir riesgos, amenazas y vulnerabilidades que afecten la consecución de los objetivos nacionales.



### VISIÓN

Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional.



### Objetivos

#### Producción de Inteligencia

- Producir inteligencia que cumpla con las expectativas de los usuarios.
- Respalda la toma de decisiones de alto nivel, con informes de inteligencia generados por la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado.
- Prevenir de forma estratégica riesgos y amenazas a la Seguridad de la Nación, mediante la generación de productos de inteligencia estrategia útiles y oportunos.
- Alcanzar el reconocimiento por parte de la población y usuarios en cuanto al servicio de inteligencia estratégica y su importancia para la Seguridad de la Nación.
- Coordinar efectivamente el Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de inteligencia.
- Lograr la eficiencia en las operaciones administrativas.

#### Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

- Consolidar la comunicación y cooperación continua en temas de interés común.
- Consolidarse como un referente de información estratégica para el país y la región.
- Desarrollar buenas prácticas en el intercambio de información.
- Construir relaciones útiles con la comunidad de inteligencia.
- Contribuir a reducir riesgos y amenazas a nivel regional.

### Fortalecimiento organizacional

- Mantener relaciones de coordinación, colaboración y cooperación con las instancias rectoras de la carrera profesional y de la profesionalización del Sistema Nacional de Seguridad.
- Fortalecer los procesos e institucionalizarlos.
- Implementar sistemas de evaluación para establecer el grado de efectividad de los programas de capacitación y especialización.
- Motivar a los oficiales de inteligencia con la disponibilidad de los programas de profesionalización y procesos de selección equitativos.



### Población Objetivo

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de Inteligencia son: El Presidente de la República y el Consejo Nacional de Seguridad, con el propósito de utilizarlos como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político – estratégico. A su vez, el Sistema Nacional de Seguridad se ve beneficiado con algunos productos de inteligencia, por ejemplo, la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas. Sin embargo, las decisiones que puedan tomarse basadas en los informes que genera la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, tienen beneficios para toda la ciudadanía.



### Ejecución financiera de los programas y proyectos

La función de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado es proveer inteligencia estratégica de carácter preventivo o prospectivo, para contribuir transversalmente al modelo de seguridad de la nación denominado *Gobernanza Integral*.

El presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de Acciones de Inteligencia Estratégica el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: Dirección y Coordinación y Servicios de Inteligencia Estratégica, en los que se programaron las metas de producción.

**SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO**  
**II INFORME CUATRIMESTRAL**

### Eficacia

Se presentan el alcance de las metas respecto a la ejecución financiera del presupuesto asignado para el ejercicio fiscal, el cual fue aprobado asignándosele a la institución Q.40 millones, en la fuente de financiamiento 11, ingresos corrientes.

*Cuadro 1: II Cuatrimestre 2023 Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado  
(En Quetzales)*

	Presupuesto asignado	Presupuesto vigente	Presupuesto ejecutado	Saldo presupuestario	% de Ejecución
<b>Dirección y Coordinación</b>	20,043,794	20,085,501	12,610,743	7,474,758	63%
<b>Servicios de Inteligencia Estratégica</b>	19,956,206	19,914,499	11,520,155	8,394,344	58%
<b>Total Institucional</b>	<b>40,000,000</b>	<b>40,000,000</b>	<b>24,130,898</b>	<b>15,869,102</b>	<b>60%</b>

### Eficiencia

Se refiere a los resultados de la ejecución y la asignación presupuestaria institucional

*Cuadro 2: II Cuatrimestre 2023 Ejecución de Cuotas Financieras  
(En Quetzales)*

Mes	Solicitada	Asignada	Diferencia (S - A)	Ejecutada	%
<b>Mayo</b>	2,624,822	2,669,770	44,948	2,549,397	95%
<b>Junio</b>	2,382,884	2,893,560	510,676	2,853,972	99%
<b>Julio</b>	4,282,371	4,477,760	195,389	4,473,724	100%
<b>Agosto</b>	2,382,884	2,702,422	319,538	2,683,345	99%
<b>TOTAL</b>	<b>11,672,961</b>	<b>12,743,512</b>		<b>12,560,438</b>	<b>99%</b>

*Cuadro 3: II Cuatrimestre 2023 Ejecución Presupuestaria Mensual  
(En Quetzales)*

Mes	Vigente	Ejecución mensual	Saldo	Ejecutada acumulada	%
<b>Mayo</b>	40,000,000	2,529,447	25,874,289	14,125,711	35%
<b>Junio</b>	40,000,000	2,856,471	23,017,818	16,982,182	42%
<b>Julio</b>	40,000,000	4,472,100	18,545,718	21,454,282	54%
<b>Agosto</b>	40,000,000	2,676,616	15,869,102	24,130,898	60%
<b>TOTAL</b>	<b>40,000,000</b>	<b>12,534,634</b>	<b>15,869,102</b>	<b>24,130,898</b>	<b>60%</b>

## Clasificadores presupuestarios

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha etiquetado una estructura al clasificador presupuestario de seguridad, según el catálogo de ruta proporcionado por la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, en el componente 04 «*Inteligencia de Estado 02-04-00*» y subcomponente «*Gestión Integral de la Seguridad de la Nación – SISEG*», que incluye las asignaciones presupuestarias para el fortalecimiento de capacidades institucionales con énfasis en la articulación de información, análisis e integración en productos útiles con carácter preventivo.

*Cuadro 4: II Cuatrimestre 2023 Clasificador Presupuestario de Seguridad*

Ruta	Estructura Presupuestaria	Monto Aprobado	Monto Vigente	Monto Ejecutado Acumulado al cuatrimestre	Saldo sin Ejecutar
02-04-00	11130016-0241-00-62 00 000 002	40,000,000	40,000,000	24,130,898	15,869,102

## Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos

Para el presente cuatrimestre se programaron productos y subproductos a excepción del Plan Nacional de Inteligencia, el cual tendrá monitoreo semestral.

*Cuadro 5: II Cuatrimestre 2023 Seguimiento de los productos*

Producto	Unidad de medida	Indicador de Producto y fórmula	Año 2023		I Cuatrimestre 2023			II Cuatrimestre 2023			III Cuatrimestre 2023			Acumulado anual
			Meta		Meta		Meta			Meta				
			Absoluta	Relativa	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	
Dirección y Coordinación	Documentos	Número de informes entregados	12	100 %	4	33 %	4	4	33 %	4	4	33 %	4	12
Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y CNS	Documentos	Número de informes entregados	448	100 %	147	33 %	147	151	34 %	152	149	33 %	149	448

En cuanto a los subproductos, se presenta seguidamente la ejecución física del cuatrimestre.

## SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO II INFORME CUATRIMESTRAL

Cuadro 6: II Cuatrimestre 2023 Seguimiento de los subproductos

Subproducto	Unidad de medida	Indicador de Producto y fórmula	Año 2023		I Cuatrimestre 2023			II Cuatrimestre 2023			III Cuatrimestre 2023			Acumulado por cuatrimestre
			Meta		Meta			Meta			Meta			
			Absoluta	Relativa	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	
Dirección y Coordinación	Documentos	Número de informes entregados	12	100%	4	33 %	4	4	33 %	4	4	33 %	4	8
Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documentos	Número de informes entregados	445	100 %	146	33%	146	150	44%	151	148	33 %	148	297
ANRA para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documentos	Número de informes entregados	1	100 %	1	100 %	1	0	0	0	0	0	0	1
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documentos	Número de informes entregados	2	100%	0	0	0	1	50 %	1	1	50 %	1	1

## Resultados de la Gestión

### Producción de Inteligencia

La intervención más importante de la institución es la producción de inteligencia, cuantificándose especialmente los destinados a la población elegible, debido a que se producen otros productos de carácter intermedio que son un insumo para la producción final. Los productos generados en el mes, en este eje de trabajo fueron:

Producto	Metas programadas	Ejecución
Seguimiento Agenda Nacional de Inteligencia	1	1
Seguimiento del Plan Nacional de Inteligencia	1	1
Informes de Situación	18	*18
Informe diario del Sistema Nacional de Inteligencia	123	123
Estado de Situación de Inteligencia al CNS	4	5
Otros informes	4	4
<b>Total documentos</b>	<b>151</b>	<b>152</b>

\*Los Informes de Situación son productos de inteligencia que consolidan temas de coyuntura nacional e internacional, analizando y previendo situaciones desde la óptica de cada factor de poder, los cuales pueden desencadenar amenazas y vulnerabilidades para el Estado. Se realizan de manera semanal, enviándose los días lunes, la cantidad de estos informes varía

dependiendo de cuantos lunes contenga el mes. En su mayoría serán entregados 4 Informes de Situación.

### Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

Con la finalidad de consolidar la comunicación, coordinación y cooperación continua en temas de interés para producir inteligencia, así como intercambio de información, se llevaron a cabo reuniones del SNI. Por otra parte, la SIE ha mantenido liderazgo en la coordinación del Comité Nacional de Ciberseguridad, que durante el cuatrimestre se reúne para promover acciones que den cumplimiento a la Estrategia Nacional de Ciberseguridad y seguimiento de esta amenaza como parte de las prioritizaciones de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

Actividad	Metas programadas	Ejecución
Reuniones del SNI	4	11
Reuniones del CONCIBER	3	3
<b>Total reuniones de coordinación</b>		

### Fortalecimiento Institucional

- ✓ Durante el cuatrimestre se obtuvieron economías por un monto de once mil setecientos noventa y dos quetzales (Q. 11,792.00) en compra de materiales y suministros.
- ✓ Actualización de procesos mediante la implementación de la Firma Electrónica Avanzada en plataforma institucional.
- ✓ El Plan de Capacitación de la SIE alcanza un 79% de avance durante el segundo cuatrimestre.
- ✓ El Plan de Auditoría de la SIE alcanza un 50% de avance durante el segundo cuatrimestre.
- ✓ Intercambio de información relevante con el Sistema Nacional de Inteligencia para la elaboración de informes.
- ✓ En el marco de la Simplificación de Requisitos y Trámites Administrativos se elaboró el informe final del segundo cuatrimestre de los procesos priorizados por la Secretaría.
- ✓ En el marco de la transición de gobierno, se realizaron los informes solicitado por Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia y la Secretaría Ejecutiva de la Presidencia, estos corresponden a:
  - a. Carga de la información en plataforma de transición
  - b. Informe de cumplimiento de metas de la Política General de Gobierno
  - c. Informe de avance de metas físicas y financieras
  - d. Informe de resultados y logros alcanzados 2020 – 2023 en el marco de la transición de gobierno.
- ✓ Fortalecimiento de áreas de seguridad con la implementación de accesos biométricos.
- ✓ Trabajos de remodelación en Repositorio, Recepción y Unidad de Información Pública.

**SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO**  
**II INFORME CUATRIMESTRAL**

- ✓ Renovación y mantenimiento de equipo electrónico y remodelación de instalaciones.
- ✓ Participación en la reunión de seguimiento para la cooperación y fortalecimiento institucional, convocada por instituciones del Ejecutivo: SVET, SEGEPLAN, MINFIN, ONSEC, STCNS, entre otras.
- ✓ Conmemoración de aniversario de la Secretaría Estratégica del Estado, 15 años aportando al Sistema Nacional de Inteligencia.
- ✓ Fortalecimiento institucional a la Dirección de Tecnologías de la Información y Dirección de Asuntos Internos y Seguridad.
- ✓ Participación en la Mesa Técnica del Ámbito de Inteligencia de Estado para la actualización de la Agenda y Plan Estratégico de Seguridad de la Nación 2024-2028.
- ✓ Implementación de talleres por parte de la Unidad de Acceso a la Información Pública, con el propósito de fortalecer y mejorar la campaña de comunicación que hace referencia a la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres -PNPDIM y Plan Nacional de Prevención y Erradicación de la Violencia Intrafamiliar y Contra la Mujer 2020-2029.

**Anexos**

Reportes SIPLAN

**Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-  
Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras**

Fecha: 04/09/2023  
Página: 1 de 2

**Ejecución mensual - Segundo Cuatrimestre 2,023**

**Institución:** SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

**SIE**

**Productos Vinculados a Meta PGG**

**Productos Institucionales**

**Resultado Institucional:** Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la inteligencia oportuna para la identificación estratégica preventiva de amenazas y riesgos a la seguridad de la nación

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	No. Reprogramación	Metas vigentes	Ejecución física/financiera	Ejecución 2do cuatrimestre					% 2do cuatrimestre	Acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre con metas iniciales
							Mayo	Junio	Julio	Agosto	Total				
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	Documento	Física	448.00	0	448.00	Ejecución física	39	37	38	38	152.00	33.93	299.00	66.74	66.74
		Financiera	19,956,206.00	13	19,914,499.00	Ejecución financiera	1,253,443.91	1,330,792.12	2,271,684.65	1,249,475.41	6,105,396.09	30.66	11,520,154.64	57.85	57.73
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	1.00	0	1.00	Ejecución física	0	0	0	0	0.00	0.00	1.00	100.00	100.00
		Financiera	1,384,023.00	2	1,482,439.00	Ejecución financiera	92,807.1	99,729.86	170,240.56	93,011.16	455,788.70	30.75	825,853.87	55.71	59.67
Informes de Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	445.00	0	445.00	Ejecución física	39	36	38	38	151.00	33.93	297.00	66.74	66.74
		Financiera	17,165,639.00	7	16,670,816.00	Ejecución financiera	1,061,108.72	1,124,110.07	1,918,674.9	1,045,960.27	5,150,053.96	30.89	9,802,336.81	58.80	57.10
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documento	Física	2.00	0	2.00	Ejecución física	0	1	0	0	1.00	50.00	1.00	50.00	50.00
		Financiera	1,406,544.00	4	1,761,244.00	Ejecución financiera	99,528.09	106,952.19	182,569.19	110,503.96	499,553.43	28.36	891,963.97	50.64	63.42

# SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

## II INFORME CUATRIMESTRAL

Fecha: 04/09/2023  
Página: 2 de 2

### Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN- Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras

Ejecución mensual - Segundo Cuatrimestre 2,023

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO

SIE

**Resultado Institucional:** Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la inteligencia oportuna para la identificación estratégica preventiva de amenazas y riesgos a la seguridad de la nación

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	No. Reprogramación	Metas vigentes	Ejecución física/financiera	Ejecución 2do cuatrimestre					% 2do cuatrimestre	Acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre con metas iniciales
							Mayo	Junio	Julio	Agosto	Total				
DIRECCION Y COORDINACION	Documento	Física	12.00	0	12.00	Ejecución física	1	1	1	1	4.00	33.33	8.00	66.67	66.67
		Financiera	20,043,794.00	7	20,085,501.00	Ejecución financiera	1,276,002.92	1,525,678.9	2,200,415.26	1,427,140.96	6,429,238.04	32.01	12,610,743.31	62.79	62.92
Direccion y Coordinacion	Documento	Física	12.00	0	12.00	Ejecución física	1	1	1	1	4.00	33.33	8.00	66.67	66.67
		Financiera	20,043,794.00	7	20,085,501.00	Ejecución financiera	1,276,002.92	1,525,678.9	2,200,415.26	1,427,140.96	6,429,238.04	32.01	12,610,743.31	62.79	62.92

Firma y sello de la máxima autoridad

f.

Nombre: **Walter Alexander Levy Herrera**

**Secretario de Inteligencia Estratégica del Estado**