



PRIMER INFORME  
CUATRIMESTRAL 2019  
Secretaría de Inteligencia  
Estratégica del Estado

Guatemala, abril 2019



## CONTENIDO

Marco Estratégico Institucional.....	2
Ejecución Física de los Programas y Proyectos.....	3
Ejecución Financiera de los Programas y Proyectos .....	7
Resultados .....	8
Eje de Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia .....	8
Eje de Producción de Inteligencia estratégica .....	8
Eje de Fortalecimiento Institucional .....	9
Anexos .....	12



## MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



### MISION

Generar y proveer Inteligencia Estratégica atendiendo las necesidades de la ciudadanía y los intereses del Estado, integrado y coordinando el Sistema Nacional de Inteligencia para una efectiva recopilación, análisis y difusión de la información en apego al Estado de Derecho, para la oportuna toma de decisiones al más alto nivel.



### VISION

Una agencia de inteligencia de vanguardia, reconocida a nivel global, con profesionales altamente calificados, al servicio de la República.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Producir y suministrar inteligencia estratégica al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, que contribuya a la toma de decisiones en función de los Objetivos Nacionales.
- Identificar, analizar y prospectar escenarios para anticiparse a las amenazas y riesgos al Estado.
- Mantener la independencia y articulación del Sistema Nacional de Inteligencia para generar conocimiento útil para la toma de decisiones por parte de los niveles tomadores de decisión.

## RESULTADO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

“Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades de 67% a 100% (33 puntos porcentuales) para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la información necesaria para la toma de decisiones estratégicas”.



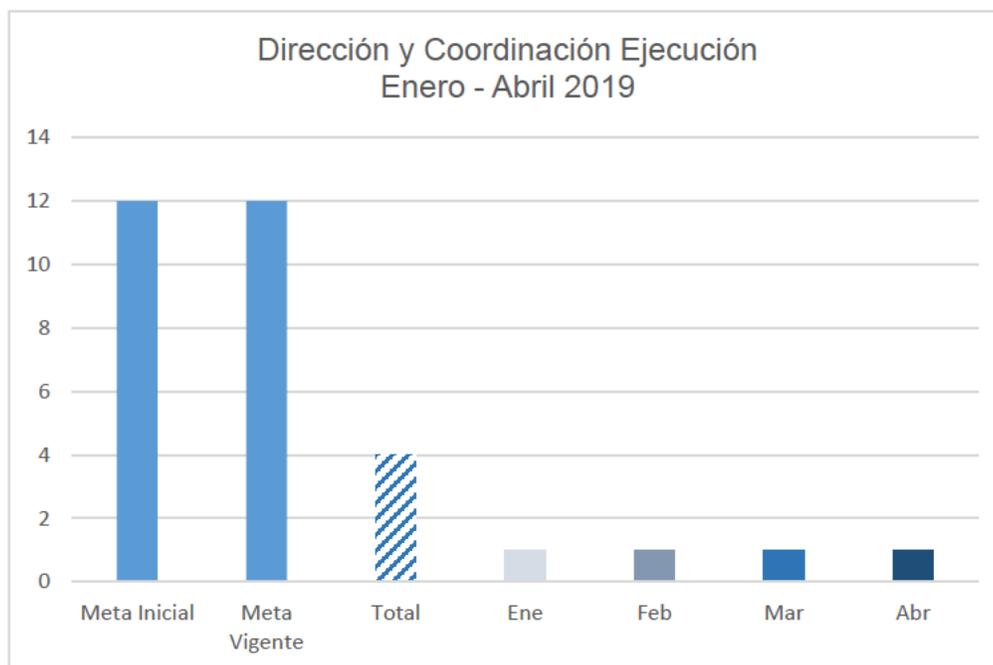
## EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

En la Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal 2019 Decreto 25-2018 del Congreso de la República, se aprueba para la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado un monto de Q35 millones; para el desarrollo de diferentes acciones operativas a fin de generar las condiciones estratégicas necesarias para que *“Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementara sus capacidades de 67% a 100% (33 puntos porcentuales) para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la información necesaria para la toma de decisiones estratégicas”*.

El presupuesto ha sido asignado al Programa denominado *Acciones de Inteligencia Estratégica* que se dispone en 2 Actividades Presupuestarias: Dirección y Coordinación y Servicios de Inteligencia Estratégica a fin de generar los siguientes productos y subproductos institucionales:

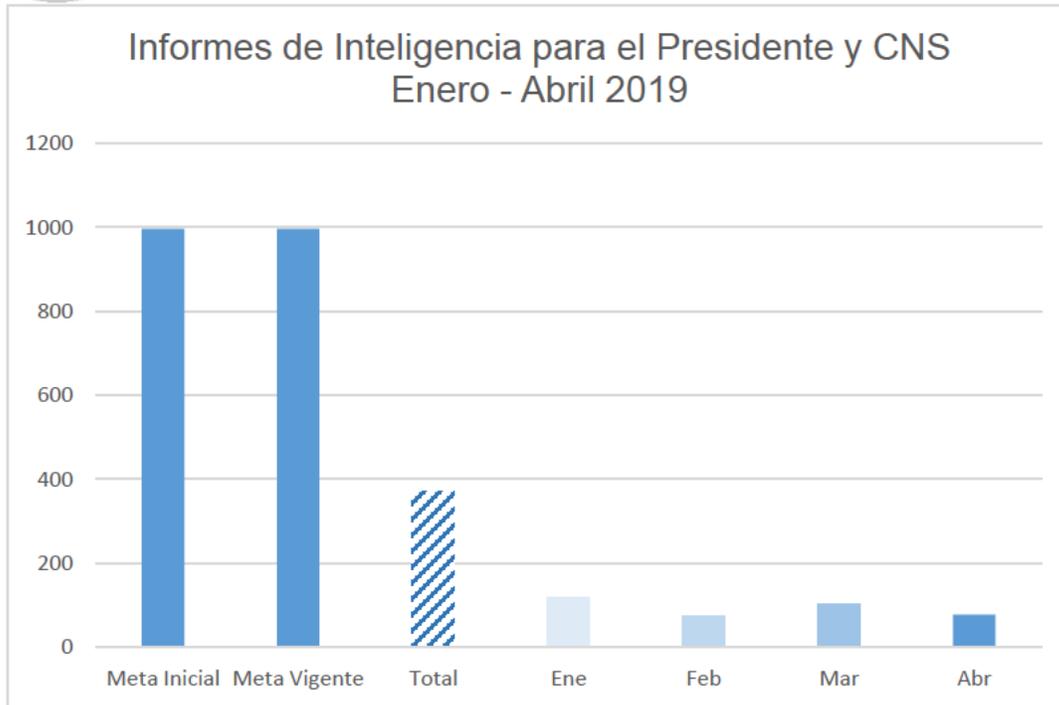
### Dirección y Coordinación

Producto	Dirección y Coordinación
Subproducto	Dirección y Coordinación
Descripción	Acciones centrales y comunes, ejecutadas por las unidades administrativas, unidades técnicas, y de control interno que brindan soporte a la producción sustantiva; mismas que se han armonizado con los lineamientos de política.
Presupuesto Vigente	19,242,507
Meta Programada	12 Documentos



### Servicios de Inteligencia Estratégica

<b>Producto</b>	Inteligencia Estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad
<b>Subproducto</b>	Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad
<b>Descripción</b>	Procesamiento de información para generar productos útiles para la toma de decisiones tales como: estado de Situación de Inteligencia; informes de seguimiento a instrumentos de seguridad; alertas estratégicas; informes de contrainteligencia; apreciaciones de Inteligencia; análisis prospectivos y de escenarios.
<b>Presupuesto Vigente</b>	12,234,721
<b>Meta Programada</b>	996 Documentos



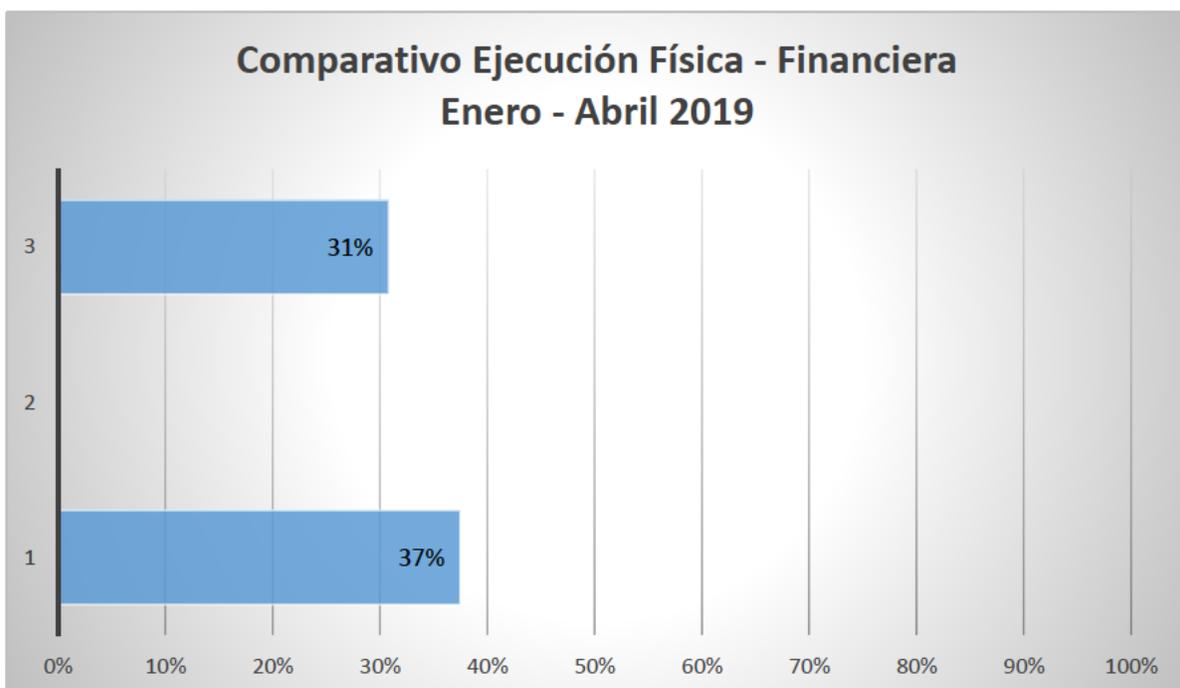
<b>Producto</b>	Inteligencia Estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad
<b>Subproducto</b>	Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad
<b>Descripción</b>	Lista actualizada de temas producto de un análisis permanente que identifica las amenazas, vulnerabilidades y riesgos a la seguridad del Estado, al bienestar de las personas, al desarrollo de la sociedad y a la estabilidad de las instituciones, cuyos efectos es necesario evitar y controlar.
<b>Presupuesto Vigente</b>	1,145,644
<b>Meta Programada</b>	1 Documento

<b>Producto</b>	Inteligencia Estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad
-----------------	---



<b>Subproducto</b>	Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia
<b>Descripción</b>	Fortalecer el Sistema Nacional de Inteligencia a través de acciones estratégicas que permitan disponer de información oportuna, verás y pertinente para la toma de decisiones político estratégicas del más alto nivel, a través de procedimientos congruentes para prevenir riesgos y amenazas a la Seguridad de la Nación.
<b>Presupuesto Vigente</b>	2,377,128
<b>Meta Programada</b>	1 Documento

Durante el primer cuatrimestre se han alcanzado un 37% de ejecución física global, respecto a la programación registrada.



Fuente: Elaboración propia DIPLAN – SIE 2019. Con información de SICOIN y Dirección Financiera.



## EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

Del presupuesto institucional, se han programado cuotas financieras mensualmente a fin de financiar los insumos y servicios para producir la inteligencia de estado requerida. Financieramente en el primer cuatrimestre se ejecutaron **Q.9,167,086.19**, y presupuestariamente se alcanzó un 31% de avance, obteniendo con ello la generación de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas, El Plan Nacional de Inteligencia y 373 informes de inteligencia durante el período. El porcentaje de ejecución financiera y presupuestaria del cuatrimestre es presentado a continuación:

EJECUCIÓN FINANCIERA CUATRIMESTRAL				
Mes	Solicitada	Asignada	Ejecutada	% De la Cuota Mensual
Enero	3,222,290	3,222,290	3,027,800	94%
Febrero	2,592,131	2,592,131	2,577,804	99%
Marzo	2,552,094	2,729,671	2,625,403	96%
Abril	2,537,217	2,653,615	2,581,116	97%
	<b>10,903,732</b>	<b>11,197,708</b>	<b>10,812,124</b>	<b>97%</b>

Fuente: Elaboración propia DIPLAN – SIE 2018. Con información de Dirección Financiera.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA CUATRIMESTRAL

Mes	Ejecución	Saldo	Ejecución Acumulada	% Del Total Institucional
Enero	3,027,800	35,000,000	3,027,800	9%
Febrero	2,575,663	32,424,337	5,603,463	16%
Marzo	2,611,599	29,812,738	8,215,063	23%
Abril	2,567,427	27,245,310	10,782,490	31%
	<b>10,782,490</b>			

Fuente: Elaboración propia DIPLAN – SIE 2018. Con información de SICOIN y Dirección Financiera.

Durante el período se ejecutaron recursos correspondientes a la fuente de financiamiento No. 11, *Ingresos corrientes*, según las cuotas financieras asignadas



mensualmente, toda vez que la institución no ejecuta recursos provenientes de otras fuentes.

## RESULTADOS

### EJE DE COORDINACIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE INTELIGENCIA

Resultado	Acción
Inteligencia de Estado	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coordinación a nivel técnico del Sistema Nacional de Inteligencia para la generación de informes, alertas, escenarios y prospectivas.</li> <li>▪ Desarrollo del ciclo de inteligencia.</li> </ul>
Protocolos interoperables	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Integración de la información del Sistema Nacional de Inteligencia para producción de alertas tempranas.</li> <li>▪ Establecimiento de protocolos y roles interinstitucionales de coordinación.</li> <li>▪ Desarrollo de reuniones a nivel técnico para generación de mecanismos de coordinación.</li> </ul>
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Generación, seguimiento y evaluación a la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas</li> <li>▪ Análisis, seguimiento y monitoreo estratégico a nivel del Sistema de Inteligencia</li> </ul>

### EJE DE PRODUCCIÓN DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

Resultado	Acción
Inteligencia Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desarrollo del ciclo de inteligencia para generar productos de inteligencia estratégica</li> <li>▪ Seguimiento del Plan Nacional de Inteligencia</li> <li>▪ Programación de recursos para la producción de inteligencia estratégica</li> <li>▪ Análisis, seguimiento y monitoreo estratégico</li> </ul>
Gestión de relaciones de cooperación con	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participación en foros, convenciones, comisiones, mesas, talleres técnicos y otros mecanismos de</li> </ul>



Resultado	Acción
la comunidad de inteligencia	coordinación e intercambio en materia de seguridad e inteligencia
Fortalecimiento institucional sustantivo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desarrollo de manuales de normas y procedimientos para el área sustantiva</li> <li>▪ Fortalecimiento de capacidades en tecnologías de la comunicación e información para el área sustantiva</li> <li>▪ Profesionalización, capacitación y especialización del recurso humano del área sustantiva</li> </ul>

#### EJE DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Resultado	Acción
Modernización de tecnologías de la información	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desarrollo de Plataforma Tecnológica Institucional para controles del sistema de carrera</li> <li>▪ Modernización de infraestructura tecnológica</li> </ul>
Doctrina Institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inicio del proceso de creación de la doctrina institucional.</li> <li>▪ Desarrollo de talleres participativos para la actualización del Marco Estratégico.</li> </ul>
Sistema de Carrera	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ordenamiento de puestos para el fortalecimiento de la carrera.</li> <li>▪ Actualización técnica de perfiles y funciones de puestos.</li> <li>▪ Verificación de personal preempleo y permanencia.</li> <li>▪ Desarrollo de buenas prácticas de gestión de personal para controles internos.</li> <li>▪ Desarrollo y estandarización de normas y procedimientos.</li> <li>▪ Desarrollo del Plan Anual de Capacitación y Bienestar Laboral</li> </ul>
Capacitación, formación y profesionalización	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participación activa en el Consejo Académico Interinstitucional liderado por INEES.</li> <li>▪ Desarrollo de 8 cursos de capacitación en materia de seguridad, administración pública y habilidades gerenciales.</li> </ul>



Resultado	Acción
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Firma de convenios interinstitucionales para profesionalización del personal.</li> <li>▪ Desarrollo del programa de fortalecimiento académico 2019, donde se incluye licenciatura en administración pública y maestría en administración pública y gobierno.</li> </ul>
Sistema de Archivos y Repositorio	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implementación del Repositorio General.</li> <li>▪ Readecuación física del área destinada para archivo y repositorio general.</li> <li>▪ Creación del Manual de Normas y Procedimientos del Repositorio General.</li> </ul>
Servicios Generales y Mantenimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programa de mantenimiento de instalaciones, transportes y equipos para prolongar la vida útil de los bienes del estado.</li> <li>▪ Implementación de buenas prácticas en manejo de inventarios y almacén de suministros.</li> <li>▪ Desarrollo del Plan Anual de Compras y Contrataciones.</li> <li>▪ Implementación de mejoras en el sistema de control y registro de combustible.</li> </ul>
Control Interno	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ejecución de auditorías financieras y de gestión para mantener la efectividad de controles internos.</li> <li>▪ Ejecución de proceso de autoevaluación de la Unidad de Auditoría Interna.</li> <li>▪ Monitoreo de la actualización de información pública en el portal institucional.</li> <li>▪ Entrenamiento del personal de Asuntos Internos y Seguridad.</li> <li>▪ Desarrollo de Inspecciones ordinarias, según plan de inspectoría.</li> </ul>
Perspectiva de género	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desarrollo de talleres de sensibilización en equidad y género.</li> <li>▪ Nombramiento de Coordinadora para la Unidad de Género.</li> <li>▪ Desarrollo del Plan Anual de la Unidad de Género.</li> </ul>
Transparencia, comunicación y protocolo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Difusión de eventos de compras y contrataciones.</li> </ul>



Resultado	Acción
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Implementación de Manuales de Normas y Procedimientos para la atención de solicitudes de información pública.</li><li>▪ Desarrollo de programa de capacitación en materia de información pública para el personal de la institución.</li><li>▪ Actualización permanente de los portales institucionales para amplia difusión de información pública de oficio.</li><li>▪ Gestión del portal web.</li></ul>



ANEXOS

EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA 2018

Producto/ Subproducto	Dirección y Coordinación		Informes de Inteligencia para el Presidente y CNS		Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas		Plan Nacional de Inteligencia para el SIN		Total
	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Financiero
Meta   Presupuesto Inicial	12	19,534,658	998	11,887,570	1	1,145,644	1	2,377,128	34,945,000
Meta   Presupuesto Vigente *	12	19,242,507	996	12,234,721	1	1,145,644	1	2,377,128	35,000,000
Enero	1	1,647,886	119	1,064,469	1	102,586	1	212,859	3,027,800
Febrero	1	1,409,184	74	906,524	-	84,540	-	175,415	2,575,663
Marzo	1	1,345,768	103	982,840	-	92,032	-	190,960	2,611,599
Abril	1	1,341,633	77	951,754	-	89,121	-	184,920	2,567,427
Saldo por Ejecutar	8	13,498,037	623	8,329,134	-	777,364	-	1,612,975	24,217,510
Total Ejecutado	4	5,744,470	373	3,905,587	1	368,280	1	764,153	10,782,490
% de Ejecución	33%	30%	37%	32%	100%	32%	100%	32%	31%
* Al 30 de Abril 2019									

