

MEMORIA DE LABORES 2024

Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado



CONTENIDO

Capítulo I: Marco Estratégico Institucional

01

Presentación
Autoridades
Nuestra Misión y Visión
Nuestros Valores
Objetivos Estratégicos
Estructura Organizacional
Ciclo de Inteligencia

Capítulo II: Resultados Institucionales

02

Producción de Inteligencia
Productos de Inteligencia
Productos y Acciones Institucionales
Fortalecimiento Institucional
Cooperación con el Sistema Nacional de Inteligencia
Cooperación con el Sistema Nacional de Seguridad

Capítulo III: Rendición de Cuentas

03

Rendición de Cuentas
Información Pública
Transparencia
Anticorrupción
Estrategias de Comunicación

Capítulo IV: Eficiencia y Calidad del Gasto

04

Ejecución Financiera
Ejecución Física
Contrataciones y Adquisiciones

Capítulo V: Logros 2024

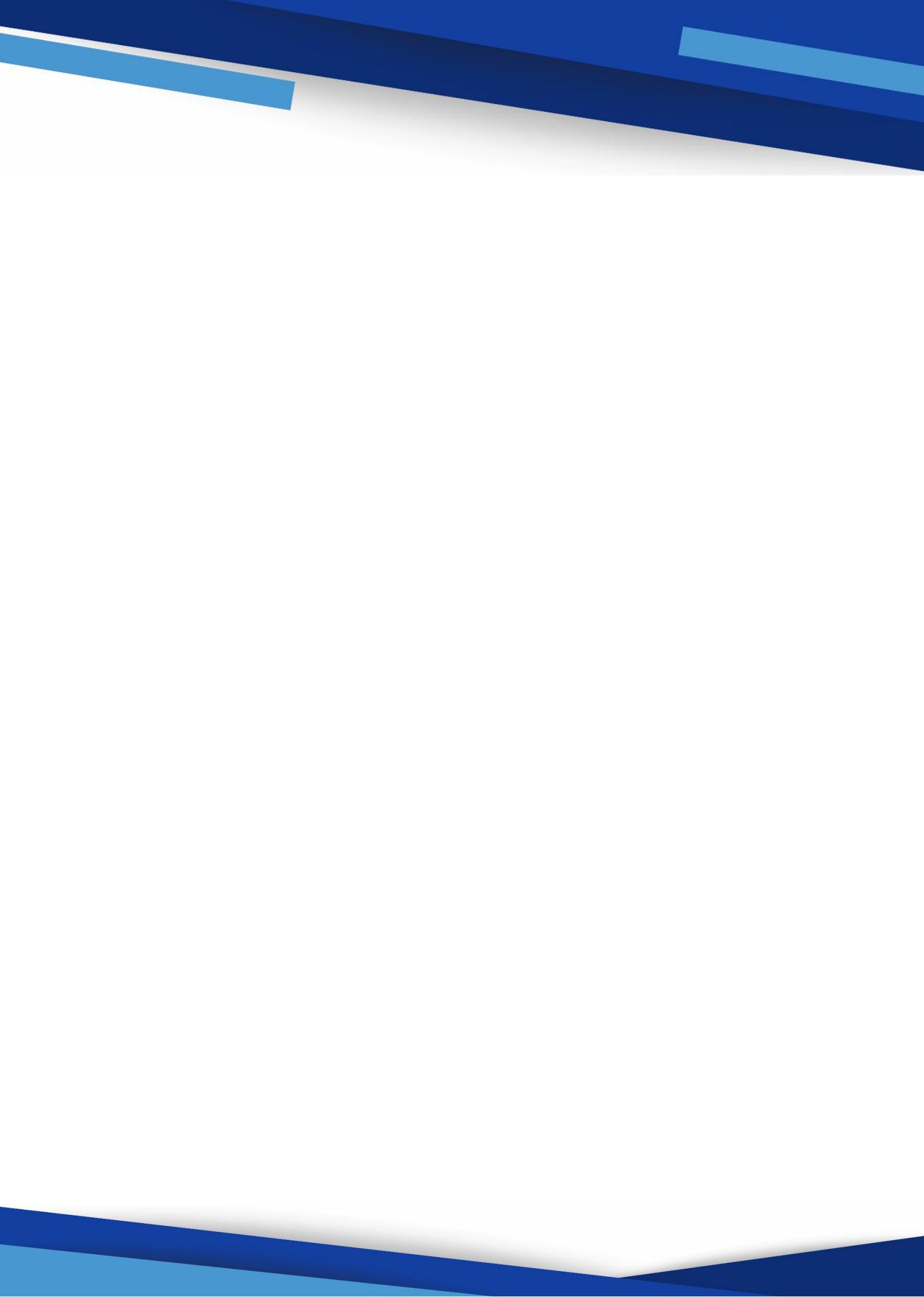
05

Logros de la gestión 2024

Capítulo VIII: Retos y Desafíos 2025-2029

06

Órgano Administrativo
Órgano de Control Interno
Órgano de Apoyo Técnico
Órgano Sustantivo
Desafíos 2025-2029



PRESENTACIÓN



La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado

Es la institución civil responsable de producir inteligencia en los campos estratégicos para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad, su prioridad es proporcionar información útil que contribuya a la toma de decisiones al más alto nivel para prevenir riesgos y amenazas a la Seguridad de la Nación.

Coordina el Sistema Nacional de Inteligencia, para generar información estratégica integrada en colaboración con la Dirección General de Inteligencia Civil (DIGICI) del Ministerio de Gobernación y la Dirección de Inteligencia del Estado Mayor de Defensa Nacional (DIEMDN).

Participa con las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad para posibilitar tareas de planificación de la Política Nacional de Seguridad, Agenda estratégica de seguridad y Plan Estratégico de Seguridad de la Nación.

Realiza análisis estratégicos para formular escenarios prospectivos, dirige la actividad de contrainteligencia, elabora y da seguimiento a diferentes productos de inteligencia, además, promueve relaciones de colaboración con otros servicios homólogos a nivel nacional e internacional.

En el año 2024 se reportan como logros principales la elaboración de la ANRA y con ajuste a una visión y modelo de seguridad democrática el fortalecimiento de la Estructura Orgánica Institucional en el Marco del objetivo estratégica de la reforma y modernización de la SIE.

La presente Memoria de Labores describe de manera ejecutiva los logros de la SIE en los órganos administrativos, sustantivos y de control durante el año 2024.



CAPÍTULO 1

Marco Estratégico Institucional

Autoridades

Secretario

Lic. Christian Esaú Espinoza

Sub Secretario de Inteligencia

Lic. Otto René Argueta Ramírez

Sub Secretaria Administrativa

Licda. Adelaida Xiloj



Nuestro Propósito

Misión

Somos la institución que recolecta, analiza, produce y difunde inteligencia sobre los ámbitos estratégicos de la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación para la toma de decisiones al más alto nivel del Organismo Ejecutivo.



Visión

Al 2029 la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado produce inteligencia estratégica oportuna, útil y pertinente para la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación, contando con las capacidades y recursos institucionales propios para ello y bajo un modelo de seguridad democrática en absoluto respeto de la ley y los derechos humanos.



Objetivos Estratégicos

1

Apoyar y asesorar al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, mediante información e inteligencia estratégica integrada, en la toma de decisiones al más alto nivel, particularmente sobre amenazas, riesgos y vulnerabilidades internas y externas.

2

Coordinar el funcionamiento del Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de inteligencia estratégica integrada y el seguimiento y evaluación de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

3

Reformar y modernizar la Secretaría de inteligencia Estratégica del Estado, fortaleciendo sus capacidades y recursos para el cumplimiento de su misión institucional y sus mandatos en el marco del Sistema Nacional de Seguridad y del Sistema Nacional de Inteligencia.

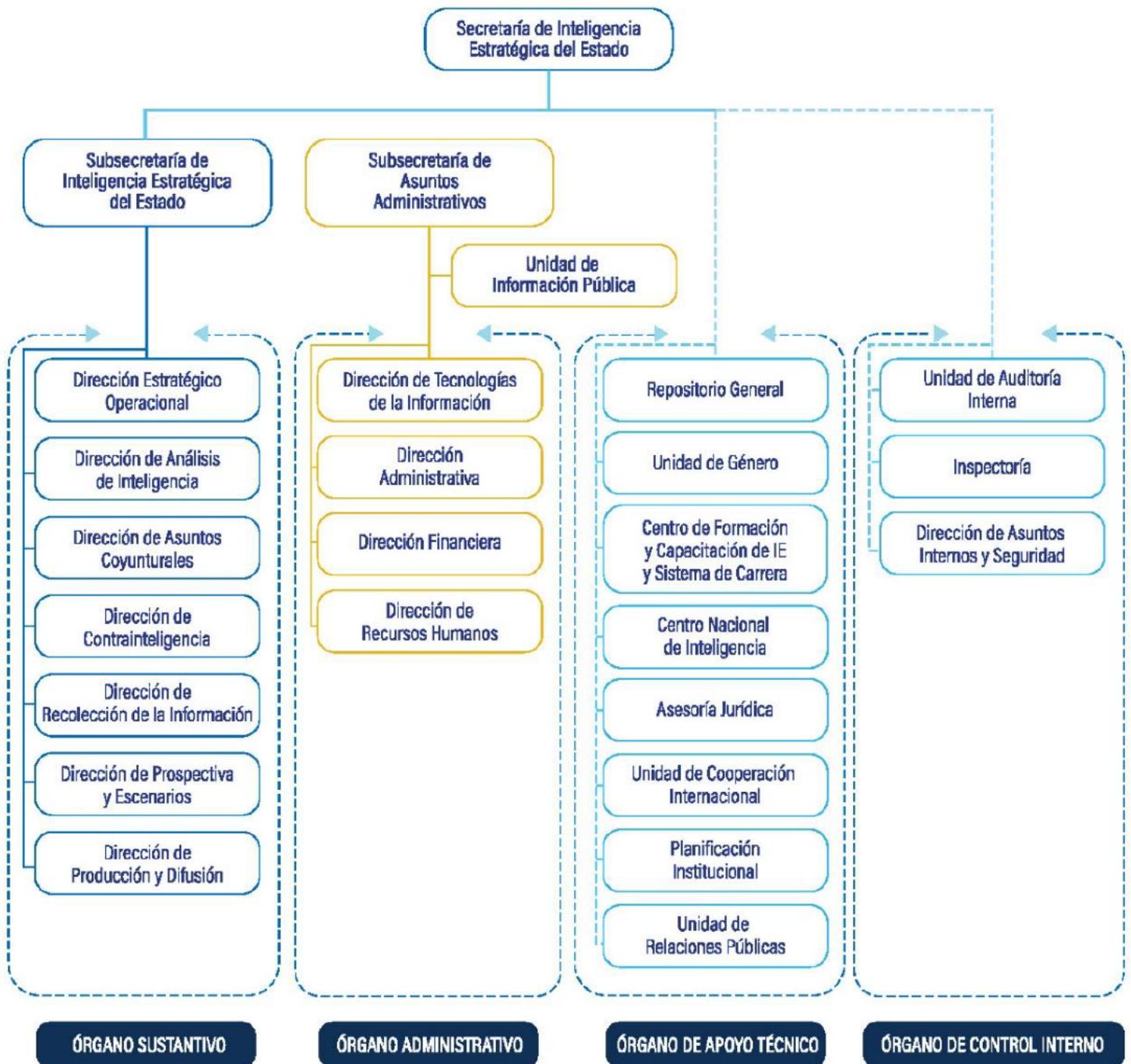
4

Promover una cultura democrática de inteligencia en el Estado y la sociedad guatemalteca.

Nuestros Principios Éticos

- 1 Responsabilidad
- 2 Vocación de servicio
- 3 Transparencia
- 4 Pertinencia cultural
- 5 No discriminación
- 6 Prudencia
- 7 Primacía del bien común
- 8 Adaptación
- 9 Armonía
- 10 Legalidad

Estructura Organizacional



Ciclo de Inteligencia

Perspectiva estratégica para la organización de recursos, plazos y niveles de prioridad, de los requerimientos de información de inteligencia.

Establece el grado en que la información de inteligencia estratégica atendió las necesidades de los procedimientos de forma de decisiones con el objeto de cerrar el ciclo.

Organización de los medios de búsqueda, obtención de datos y suministros de información requerida.



Traslado y entrega de productos de inteligencia oportunos al tomador de decisiones, bajo medidas de seguridad y por los medios apropiados.

Evaluación, interpretación y análisis de datos de la información recolectada, cuyo objetivo es transformarla en productos de inteligencia estratégica.



CAPITULO 2

Resultados Institucionales

Producción de Inteligencia

En un Estado democrático de derecho, las instituciones gubernamentales y los funcionarios están sometidos a la ley y al respeto de los derechos humanos. Esto garantiza un sistema jurídico y político imparcial que protege los derechos y las libertades individuales. El gobierno del presidente Bernardo Arévalo retoma la visión democrática en la Política de Seguridad la cual está orientada a la consolidación de la institucionalidad de la seguridad dentro del Estado democrático y de derecho.

Las decisiones estratégicas en temas de seguridad del Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad son asesoradas por la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado quien se especializa en la elaboración de estudios, análisis y riesgos que pueden presentarse en diferentes ámbitos, tales como: político, territorial, diplomático, económico, social, ciberseguridad, geopolítico, efectos del crimen organizado y los que puedan surgir de estos.

Dentro de los productos de inteligencia se encuentran las acciones contempladas en el Plan Nacional de Inteligencia y la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas; asimismo, informes específicos requeridos por el Consejo Nacional de Seguridad y el Presidente de la República de Guatemala.

Productos de Inteligencia Estratégica

Los productos e intervenciones planteadas en el Plan Operativo Anual de la SIE se dividen en:

1. Dirección y Coordinación.
2. Servicios de Inteligencia.

Dirección y Coordinación

Contempla todas las actividades de fortalecimiento institucional: funcionamiento administrativo, actividades de soporte técnico para las funciones sustantivas; asesoría al despacho superior de los órganos de apoyo, actividad de control, gestiones del recurso humano, capacitación y desarrollo; y todas aquellas que aporten al cumplimiento de los objetivos institucionales.

Servicios de inteligencia

Soporta todas las actividades sustantivas, producción de inteligencia generada en coordinación con el Sistema Nacional de Inteligencia y otros servicios de inteligencia a nivel nacional e internacional. Incorpora las actividades relacionadas con la Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia y la dotación de insumos para el desarrollo del ciclo de inteligencia a fin de obtener productos siguientes:

- Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas (ANRA);
- Plan Nacional de Inteligencia (PNI)
- Informes de inteligencia estratégica: Análisis estratégicos y prospectivos para el Presidente de la República de Guatemala y Consejo Nacional de Seguridad (CNS). Informes especiales diarios, semanales y mensuales de seguimiento a los riesgos y amenazas a la seguridad de la Nación.

Coordinación con el Sistema Nacional de Inteligencia

Producir inteligencia es una de las actividades sustantivas de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, la cual se ejecuta mediante una exitosa coordinación con las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Inteligencia para analizar temas estructurales y coyunturales de interés nacional y estratégico.

Los productos de inteligencia que se presentan a continuación evidencian el comportamiento de fenómenos que permitieron identificar y prevenir amenazas y situaciones de riesgo a la seguridad, al entorno político, social y económico. Cada producto se realizó y clasificó tomando en cuenta dos dimensiones: 1. La población objetivo y 2. El grado de importancia de la alerta identificada.

A

Elaboración y seguimiento de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas ANRA

De acuerdo con la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad, Decreto Número 18-2008 y su reglamento, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado en coordinación con el Sistema Nacional de Inteligencia dio cumplimiento a la elaboración de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas

B

Elaboración y seguimiento del Plan Nacional de Inteligencia

El Plan Nacional de Inteligencia (PNI) tiene como finalidad fortalecer el trabajo del recurso humano de las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Inteligencia y con ello brindar un mejor resultado del cumplimiento de los objetivos nacionales permanentes y de la Política General de Gobierno 2024-2028

C

Informes de Inteligencia

Los informes de inteligencia son entregados al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad proporcionándoles información útil que contribuye para la toma de decisiones con el objetivo de prevenir situaciones de riesgos y amenazas que afecten a la seguridad de la Nación.

Productos y Acciones 2024

<i>Subproducto</i>	Programad o	Total ejecutado
<i>DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN</i>	12	12
<i>Dirección y Coordinación</i>	12	12
<i>SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA</i>	515	515
<i>Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad</i>	513	513
<i>Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad</i>	1	1
<i>Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia</i>	1	1

Fuente: elaboración propia con informes de SICOIN y SIGES correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

Aportes al Sistema Nacional de Seguridad

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado forma parte del Sistema Nacional de Seguridad donde participa activamente en reuniones de coordinación, elaboración de instrumentos de Seguridad de la Nación y mesas técnicas que dan seguimiento a las amenazas y riesgos.

En el segundo y tercer cuatrimestre del año 2024, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, participó en mesas de trabajo para la elaboración de la Política Nacional de Seguridad, Agenda y Plan Estratégico de Seguridad, actividades coordinadas por la Comisión de Asesoramiento y Planificación del Consejo Nacional de Seguridad. También, ha participado en mesas temáticas que dan seguimiento a los riesgos y amenazas identificados en la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas con el propósito de contrarrestar los efectos negativos a la seguridad de la Nación y gobernabilidad democrática.

A nivel regional e internacional ha participado en congresos y reuniones con otros servicios de inteligencia, siendo un referente de la producción de inteligencia estratégica para la toma de decisiones.

Fortalecimiento Institucional

Capacitación y Profesionalización

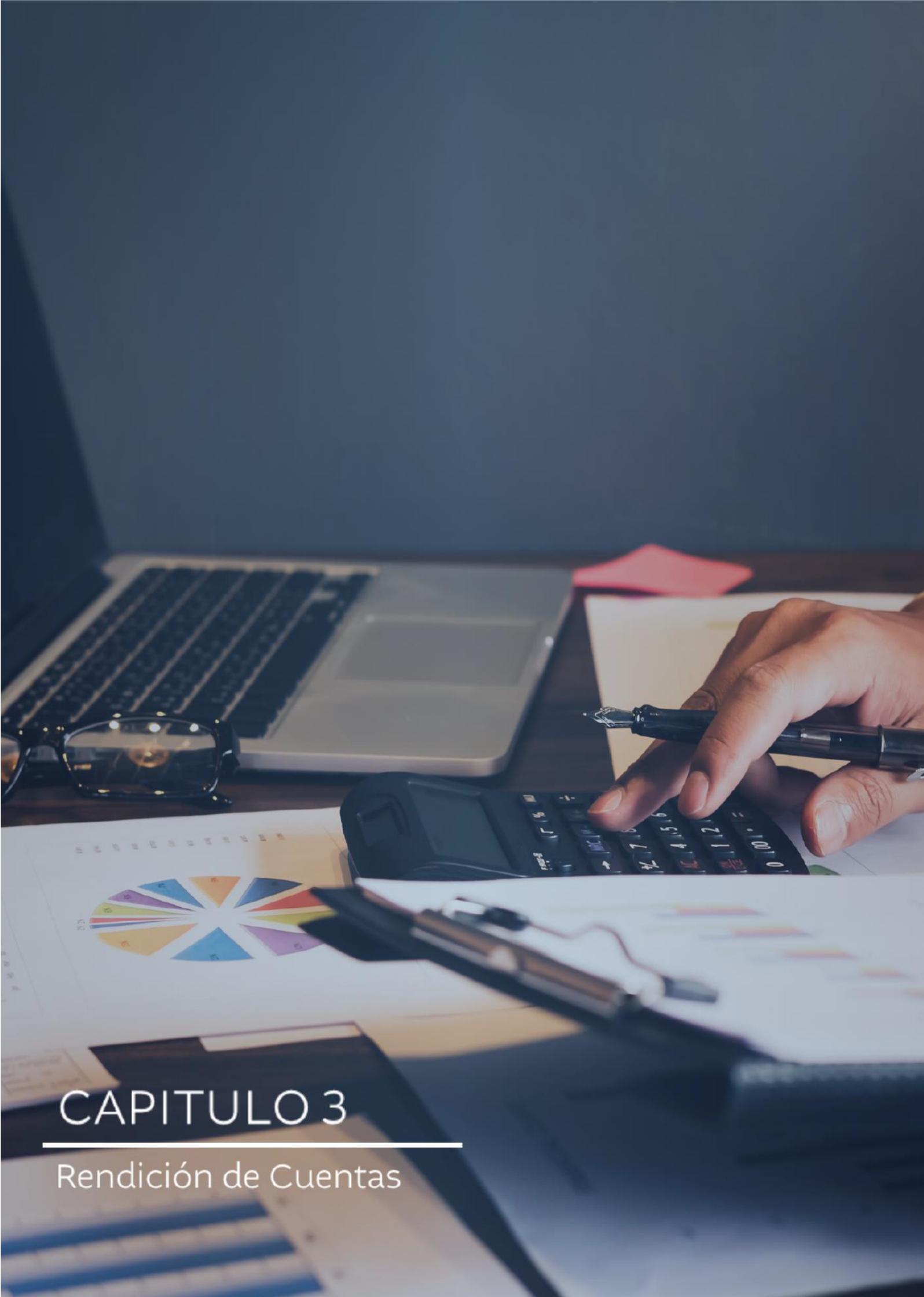
La profesión, arte y oficio de inteligencia es más que una actividad; el servicio de inteligencia es una pasión que se desarrolla con la apropiación de la identidad institucional, experiencia y conocimiento constante, así como en la especialización en temas relacionados a la seguridad y específicamente con seguimiento a los riesgos y amenazas que vulneran a la seguridad de la Nación y al quehacer de la inteligencia de Estado.



Durante el año 2024 se ejecutó al 100% el Plan Anual de Capacitación, con el objetivo de impulsar el desarrollo, la profesionalización y especialización de los servidores públicos de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado.

El Plan Anual de Capacitación, se desarrolla con base en la misión, visión institucional y objetivos estratégicos institucionales los cuales se alinean con la Política General de Gobierno y la Política Nacional de Seguridad.

Durante el año se desarrollaron capacitaciones, seminarios, talleres y conferencias de tema de interés para el ámbito de inteligencia estratégica, lo cual permitió el fortalecimiento de competencias para el éxito de las actividades de inteligencia.



CAPITULO 3

Rendición de Cuentas

Rendición de Cuentas



Informes

- Entrega de informes mensuales a entes rectores: Ministerio de Finanzas Públicas; Contraloría General de Cuentas; Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.
- Entrega de informes anual de solicitudes de información pública.
- Atención y seguimiento a las inspectorías realizadas por la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad.
- Informes de probidad requeridos por la Comisión Presidencial contra la Corrupción.
- Informes de Gestión y seguimiento de Plan Operativo Anual 2024.



Publicaciones

- Publicación y actualización de la información pública de oficio.



Participación

- En convocatorias interinstitucionales, sectoriales, con instituciones del Sistema Nacional de Seguridad y Sistema Nacional de Inteligencia.
- Participación a nivel regional e internacional con Agencias de Inteligencia.



Transparencia y Anticorrupción

Plan Anual de Auditoría



El Plan Anual de Auditoría fue ejecutado en un 100 %, culminando su ejecución durante la primera quincena del mes de diciembre de 2024, durante el cumplimiento del Plan, se logró la disminución de propuestas de mejora en virtud de un mayor involucramiento de los Directivos de las áreas auditadas.

El plan se organizó de la siguiente forma: 11 auditorías, 06 combinadas (operativa y financiera) y 05 operativas, las cuales se detallan a continuación:

Auditorías Combinadas

- Presupuesto y Dirección de Recursos Humanos 1º Cuatrimestre 2024
- Compras Institucionales
- Depto. de Inventarios
- Sección de Transportes
- Presupuesto y Dirección de Recursos Humanos 2º Cuatrimestre 2024
- Presupuesto y Dirección de Recursos Humanos 3º Cuatrimestre 2023

Auditorías Operativas

- Dirección de Tecnologías de la Información DTI
- Depto. de Almacén
- Depto. de Tesorería
- Planificación Institucional
- Seguimiento a las Recomendaciones de Unidad de Auditoría Interna UDAI

Revisiones Especiales de Auditoría

A diciembre de 2024, la Unidad de Auditoría Interna ha realizado 11 revisiones especiales, destacando las siguientes:

- Transición de las máximas autoridades
- Desvinculación laboral del Director Financiero, Subdirector Financiero, Director Administrativo y Director de Auditoría Interna.
- Corte de formas oficiales a nivel institucional
- Destrucción de bienes muebles (teléfonos móviles, sillas, libros)
- Baja de insumos del Almacén vencidos y obsoletos (tintas y tóner)
- Lo anterior, fue comunicado al Despacho Superior mediante informe y la documentación de respaldo, se encuentra resguardada en leitz

Actividades



Participación en el Primer Congreso de Auditoría Interna de la Contraloría General de Cuentas, enfocado al intercambio de información, perspectivas y buenas prácticas que permitan fortalecer las capacidades en la búsqueda de promover la calidad del gasto público.

Cumplimiento ante Contraloría General de Cuentas



En cumplimiento a las Normas Generales y Técnicas de Control Interno Gubernamental, la Unidad de Auditoría Interna emitió la conclusión acerca del Informe Global de Auditoría 2023 y ha realizado el oportuno seguimiento a los informes de riesgos institucionales.



Plan Anual de Inspectoría
100%

En materia de inspectoría se ha efectuado lo

Inspección de Seguimiento

- Sistema de carrera
- Registro y control de personal
- Registro y control de información
- Registro y control de vehículos
- Sistema disciplinario
- Registro y control de armas

Inspección Ordinaria

- Sistema de carrera
- Registro y control de personal
- Registro y control de información
- Registro y control de vehículos
- Sistema disciplinario
- Registro y control de armas

Apoyo Interinstitucional



Durante las actividades de Inspectoría y los asuntos de Probidad, se logró una mejora en la comunicación y acompañamiento en las Inspecciones Ordinarias realizadas por la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad a las diferentes dependencias de la Secretaría.

Oportuna Planificación



Con la intención de establecer metas a corto plazo, administrar el tiempo y maximizar los resultados, se cuenta con un Plan Anual de Capacitaciones y Plan Anual de Promoción, en materia de Probidad.



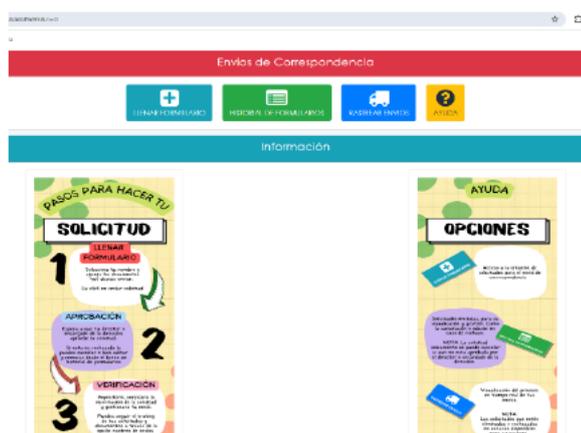
Red de Integridad de la CNC



Estrategias de Comunicación

Durante el año 2024, se compartió y fortaleció por medio de la herramienta interna SIE GLOBAL, diversas campañas, como:

- Cultura archivística (conservación y buenas prácticas en la gestión y manejo de documentos, desde su creación).
- Foliación de documentos.
- Fortalecimiento y gestiones para la efectividad en pases de visita, para la debida atención en recepción al visitante.
- Reutilización de recursos institucionales (leitz).
- Transferencia Documental, entre otros.

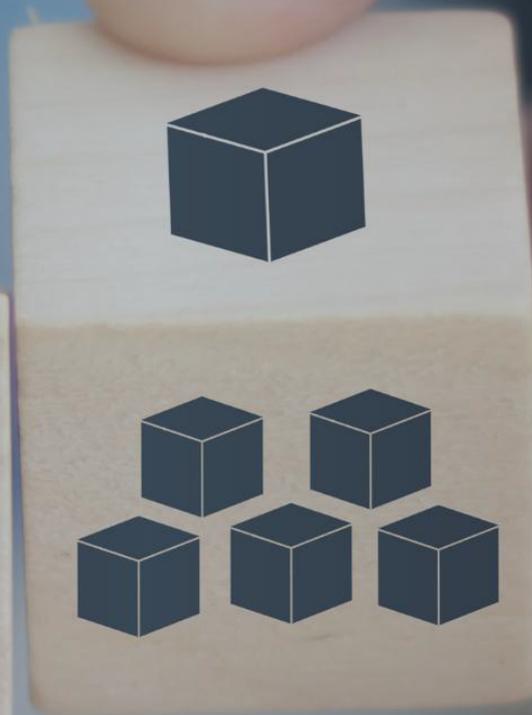


En conjunto con la Dirección de Tecnologías de la Información se creó una nueva aplicación, en el módulo de “Recepción”, dentro de la plataforma institucional “Atlas”, la cual permite sistematizar los procesos de correspondencia entrante y saliente, permitiendo la generación de reportes de recepción y envío de correspondencia.



CAPITULO 4

Eficiencia y Calidad del Gasto

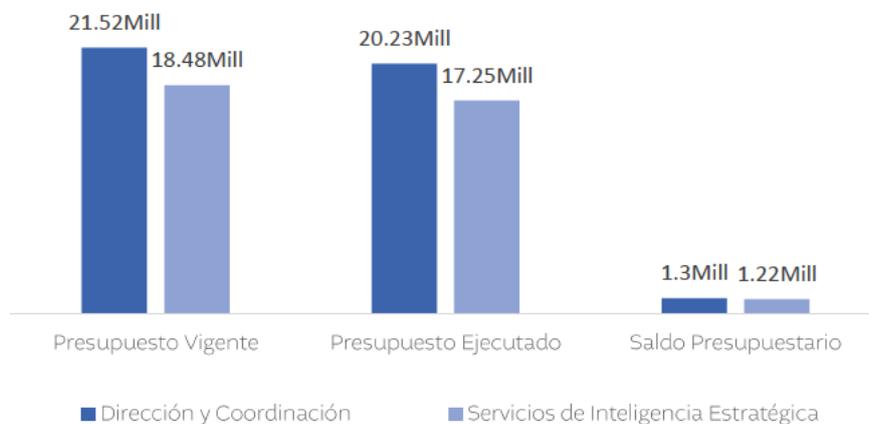


Ejecución Financiera

El presupuesto asignado para la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado para el periodo 2024 fue de 40 millones de quetzales, los cuales se utilizaron para varios fines, tales como: pago de operación, sueldos y salarios de recurso humano administrativo y de expertos en distintos ámbitos para analizar la seguridad y defensa, en el ámbito socioeconómico y político del país. Asimismo, diseñar y presentar estrategias y recomendaciones para evitar la materialización de riesgos y amenazas que atentan contra la

Presupuesto asignado, modificado, vigente y ejecutado.

Actividad Presupuestaria	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	Saldo Presupuestario
Dirección y Coordinación	21.52Mill	20.23Mill	1.30Mill
Servicios de Inteligencia Estratégica	18.48Mill	17.25Mill	1.22Mill
Total Programa de Acción de Inteligencia Estratégica	40.00Mill	37.48Mill	2.52Mill



Fuente: elaboración propia con informes de la Dirección Financiera, Sistemas SIGES y SICOIN al 31 de diciembre de

Presupuesto Vigente y Ejecutado por Producto y Subproducto (En millones de quetzales)

Actividad Presupuestaria	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	Saldo Presupuestario
Dirección y Coordinación	21.52Mill	20.23Mill	1.30Mill
Dirección y Coordinación	21.52Mill	20.23Mill	1.30Mill
Servicios de Inteligencia Estratégica	18.48Mill	17.25Mill	1.22Mill
Informes de Inteligencia para el Presidente y CNS	12.90Mill	12.04Mill	0.86Mill
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	1.33Mill	1.18Mill	0.15Mill
Plan Nacional de Inteligencia para el SNI	4.25Mill	4.04Mill	0.21Mill
Tótal Institucional	40.00	37.48	2.52



Fuente: elaboración propia con informes de la Dirección Financiera, Sistemas SIGES y SICOIN al 31 de diciembre de 2024.

Presupuesto por grupo de gasto

(En millones de quetzales)

Grupo de Gasto	Vigente	Ejecutado	Saldo
Grupo 0: Servicios Personales	28.92Mill	27.12Mill	1.80Mill
Grupo 1: Servicios No personales	2.03Mill	1.78Mill	0.25Mill
Grupo 2: Materiales y Suministros	1.63Mill	1.50Mill	0.14Mill
Grupo 3: Propiedad, Planta y Equipo	1.55Mill	1.36Mill	0.19Mill
Grupo 4: Transferencias corrientes	5.86Mill	5.72Mill	0.14Mill
Total Institucional	40.00	37.48	2.52

Fuente: elaboración propia con informes de la Dirección Financiera, Sistemas SIGES y SICOIN al 31 de diciembre de 2024.

La erogación en cuanto al grupo «grupo 0», responde al objetivo institucional tres: «Reformar y modernizar la Secretaría de inteligencia Estratégica del Estado, fortaleciendo sus capacidades y recursos para el cumplimiento de su misión institucional y sus mandatos en el marco del Sistema Nacional de Seguridad y del Sistema Nacional de Inteligencia y el objetivo operativo 1: Asegurar la organización, administración y ejecución eficiente, eficaz y transparente de los procesos y recursos institucionales».

Para la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, este rubro es prioritario ya que comprende la capacidad profesional para analizar y generar productos de inteligencia que son presentados al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad. Aunque el trabajo se acompañe de herramientas tecnológicas, el talento humano es impredecible para todas las etapas del ciclo de inteligencia, desde la planificación, la recolección de información, el análisis hasta la difusión de la información.

Ejecución Física



Producto 1

Dirección y Coordinación

Se programaron 12 documentos de los cuales se logró alcanzar el 100% de ejecución.



Producto 2

Servicios de Inteligencia Estratégica

Se programaron 515 documentos de los cuales se logró el 100% de ejecución.

Ejecución de metas físicas por subproducto



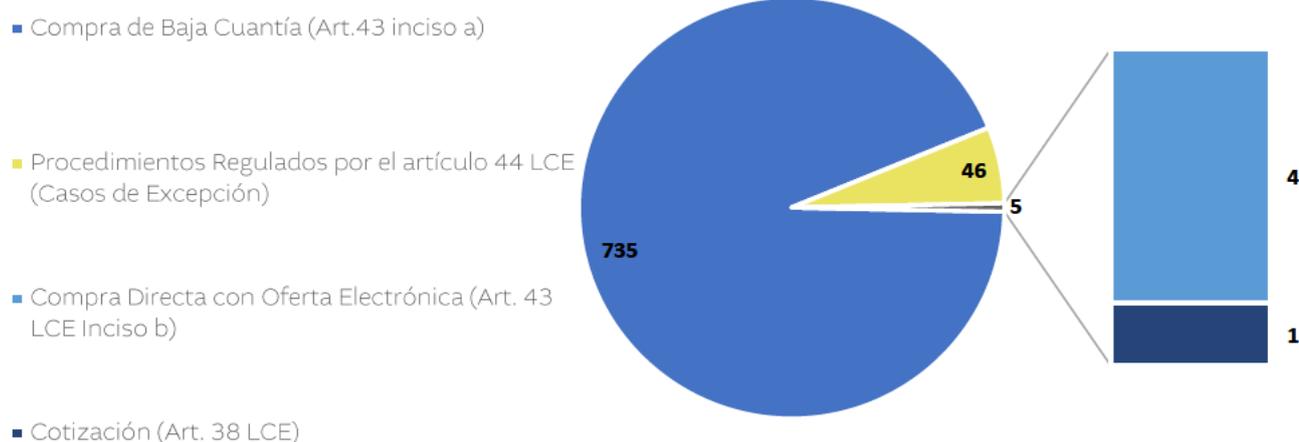
Metas físicas ejecutadas 2024	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Informes de Inteligencia	39	54	28	35	39	37	44	51	50	51	47	38	513
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Plan Nacional de Inteligencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Total	40	54	28	35	39	37	44	51	50	51	47	39	515

Fuente: elaboración propia con informes de la Dirección Financiera, Sistemas SIGES y SICOIN al 31 de diciembre de 2024.

Contrataciones y Adquisiciones

Durante el período 2024, el Departamento de Contrataciones y Adquisiciones desempeñó un papel fundamental en la gestión y adquisición de bienes y servicios necesarios para el cumplimiento de las operaciones institucionales. Su labor se enfocó en garantizar transparencia, eficiencia y cumplimiento normativo en todos los procesos de contratación.

Expedientes de adquisiciones gestionados bajo las distintas modalidades de compra



Fuente: elaboración propia con informes del Departamento de Contrataciones y Adquisiciones de la Dirección Administrativa, año 2024.



CAPITULO 5

Logros 2024



Logros

- Durante el ejercicio fiscal 2024 se le dio seguimiento constante y elaboración de informes sobre las amenazas establecidas en la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas -ANRA-.
- Promoción y cumplimiento de relaciones de cooperación y colaboración con otros servicios de inteligencia, tanto nacionales como internacionales; de esta cuenta se mantuvo la participación, en formato presencial y virtual, en distintos foros, mesas de trabajo y grupos de intercambio de información de alto nivel entre países.
- Se mantuvo comunicación e intercambio de información con la comunidad de inteligencia internacional.

Procesos y Tecnologías de la Información

- Simplificación de trámites a través del despliegue de servicios de colaboración y de automatización.
- Automatización del modelo de compras en SIE.
- Gestión y control de Almacén.
- Actualización del registro y control de Recursos de Seguridad.
- Innovación APPS-SIE 2.0

Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado

SOLICITO DE INFORMACION PARA EXAMENADO

Nombre: Apellido:

Código de identificación: Fecha de nacimiento:

Fecha de ingreso: Fecha de salida:

Tipo de documento:

Fortalecimiento interinstitucional:

- Fortalecimiento de capacidades en temas especializados en lo que se vinculó a Asesoría Jurídica con la visión institución.
- Promoción de una Cultura de Inteligencia.
- Coordinación apropiada en el Comité Nacional de Seguridad Cibernética CONCIBER.
- Constitución y seguimiento del Comité Bipartito de Salud y Seguridad Ocupacional.

Actualización de Instrumentos Administrativos

- Actualización del Código de Ética.
- Actualización Reglamento de Personal.
- Guía institucional de vestuario.
- Actualización de Manuales de Normas y Procedimientos.
- Actualización del Reglamento Orgánico Institucional.
- Desarrollo de procesos administrativos para la simplificación y



CAPITULO 6

Retos y Desafíos 2025-2029



Retos y Desafíos 2025

1

Implementar una cultura de disciplina de inteligencia.

2

Mejorar las capacidades tecnológicas para efectos de elaboración de productos de [REDACTED]

3

Promoción de la Cultura democrática de Inteligencia.

4

Actualización de normativas institucionales.

5

Actualización y modernización de la Secretaría.

6

Gestión de renovación del Comité Nacional de Seguridad Cibernética -CONCIBER-.

7

Implementación de Planes Institucionales.

8

Fortalecimiento del Sistema de Carrera.

1

Consolidar un equipo altamente calificado que eleve el estándar de excelencia para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

2

Incorporar nuevas tecnologías y metodologías para ofrecer productos más oportunos y eficientes.

3

Diseñar y aplicar métricas que permitan evaluar con precisión el panorama nacional en materia de seguridad

4

Desarrollar e implementar una plataforma que permita gestionar datos en tiempo real, de manera eficiente, con el fin de elaborar [REDACTED] productos de [REDACTED]

5

Actualización y creación de un marco legal nacional para fortalecer la inteligencia de Estado.



Secretaría de
**Inteligencia
Estratégica
del Estado**