



## INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2017

Secretaría de Inteligencia  
Estratégica del Estado

Guatemala, marzo 2018

---

CONTENIDO

Ejecución Física de los Programas y Proyectos .....	2
Ejecución Financiera de los Programas y Proyectos .....	4
Resultados .....	4
Eficiencia, calidad y transparencia del gasto .....	5
Anexos .....	6

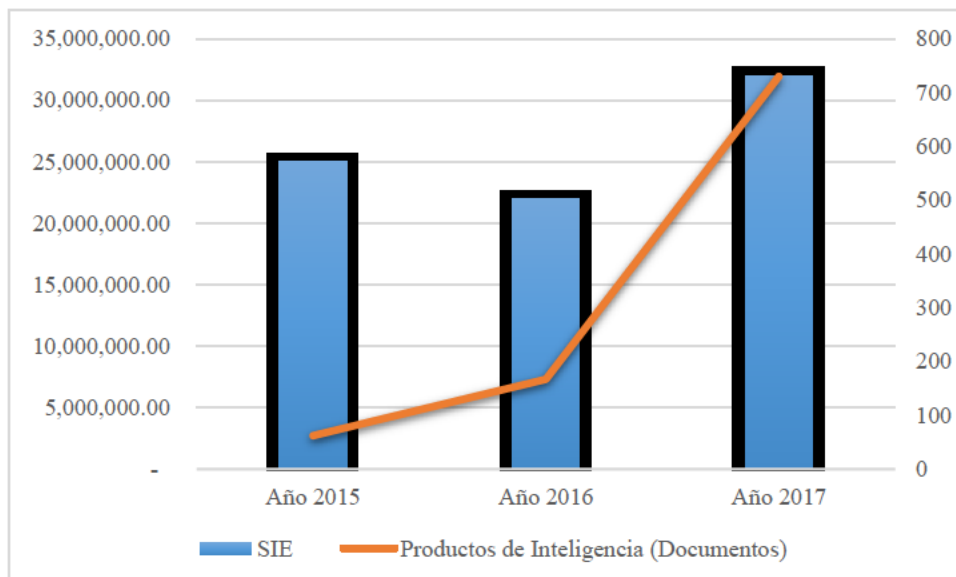
EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

La SIE presentó a la SEGEPLAN la Planificación Institucional en abril 2016, por un monto de Q. 45,8 millones. La cifra fue el resultado de un ejercicio de planificación, que comprendería las estimaciones necesarias para fortalecer el servicio de inteligencia estratégica tanto en tecnología, recurso humano como en la implementación del proyecto de la Carrera del Sistema, establecida en la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad.

En junio del 2016 se conoció el techo presupuestario fijado para la institución en Q.22.0 millones, sin embargo, en la Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2017, Decreto 50-2016 del Congreso de la República de Guatemala, se le asignó a la SIE el presupuesto de 17 millones, 22% menor al presupuesto asignado en el ejercicio fiscal 2016.

Es de resaltar que la relación entre los planes y los presupuestos son indicadores que demuestran las prioridades de gobierno; durante el año 2017 el Presidente de la República ha apoyado significativamente la labor de inteligencia del estado con lo cual se fortalece la democracia, a través de autorizar modificaciones presupuestarias al presupuesto de la SIE, que en los últimos años habría tenido uno de los presupuestos más bajos en comparación con otras instituciones de inteligencia de la región centroamericana; así como de las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Inteligencia.

Grafica I  
Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado  
Comparativo de Ejecución Física Financiera Multianual  
(Quetzales)



Fuente: Elaboración propia con información de SICOIN. SIE. 2017.

La SIE, conjuntamente con las instituciones del Sistema Nacional de Inteligencia, realizan acciones de inteligencia para prevenir riesgos y amenazas a la seguridad de la nación, y en relación a la Política General de Gobierno 2016-2020.

Durante el año 2017, se elaboraron informes y apreciaciones de inteligencia, análisis de coyuntura y alertas tempranas que brindaron información estratégica para la toma de decisiones, en apoyo a las prioridades presidenciales en cuanto a los cinco ejes de Gobierno: Transparencia, Salud, Educación, Desarrollo y Seguridad. El presupuesto de la Institución fue asignado al Programa Presupuestario identificado con el número 62 denominado *Acciones de Inteligencia Estratégica*. En dicho presupuesto se programaron 3 actividades presupuestarias: *Dirección y Coordinación*, *Servicios de Inteligencia Estratégica*; y, *Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas*, se registraron 3 productos y sus respectivos subproductos alcanzando una producción durante año 2017 como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro I  
Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado  
Producción Física Anual

Destino	Cantidad de Informes Enero - Diciembre 2017
Informes presidenciales (Informes de Inteligencia y Alertas)	677
Consejo Nacional de Seguridad	12
Sistema Nacional de Inteligencia	14
Gabinete de Gobierno	139
<b>Total de informes realizados</b>	<b>842</b>

Fuente: Elaboración propia con información de los órganos sustantivos. SIE. 2017.

El producto ***Dirección y Coordinación***, contempló el financiamiento necesario para la contratación de los recursos humanos institucionales; insumos críticos y servicios básicos; incluyendo un subproducto denominado “Personas capacitadas en derechos humanos y género”. El segundo producto es el de ***Servicios de Inteligencia Estratégica***, donde se genera la inteligencia de estado suministrada por medio de informes al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad para la toma de decisiones de alto nivel. El tercer producto lo constituyó la ***Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas***, generada desde la coordinación con el Sistema Nacional de Inteligencia, documento estratégico que permite la identificación, análisis, evaluación y valoración de los factores que influyen en la manifestación y materialización de los riesgos y amenazas, con la finalidad de identificar la dimensión de estos.

Se llevó a cabo también, desde la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia, el Plan Nacional de Inteligencia a través de la metodología utilizada, estableciendo lineamientos que permitieron a la gestión de Gobierno, atender de manera oportuna y preventiva las amenazas y riesgos a la Seguridad de la Nación.

Cuadro II  
Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado  
Ejecución Física Financiera Anual

**Programa 62: Acciones de Inteligencia Estratégica**

**Actividad 01: Dirección y Coordinación**

Subproductos	Unidad de Medida	Meta Física Ejecutada	Presupuesto Asignado	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado
Dirección y Coordinación	Documento	12	-	-	-
Personas Capacitadas en Derechos Humanos y Género	Personas	68	-	-	-

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2017

Total Dirección y Coordinación		10,321,393	18,424,227	16,300,234	
<b>Actividad 02: Servicios de Inteligencia Estratégica</b>					
Subproductos	Unidad de Medida	Meta Física Ejecutada	Presupuesto Asignado	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado
Informes de Inteligencia Estratégica	Documento	842	6,169,957	9,700,530	9,283,429
<b>Total Informes de Inteligencia</b>			<b>6,169,957</b>	<b>9,700,530</b>	<b>9,283,429</b>
<b>Actividad 03: Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas</b>					
Subproductos	Unidad de Medida	Meta Física Ejecutada	Presupuesto Asignado	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	Documento	1	508,650	2,885,238	2,639,126
<b>Total Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas</b>			<b>508,650</b>	<b>2,885,238</b>	<b>2,639,126</b>
<b>Total Programa 62: Acciones de Inteligencia Estratégica</b>			<b>17,000,000</b>	<b>31,009,995</b>	<b>28,222,788</b>

EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

En cuanto a la ejecución financiera, en el último cuatrimestral se ejecutaron, se presenta el siguiente cuadro en el que se evidencia la progresión en ejecución. El porcentaje de ejecución financiera y presupuestaria del año es presentado a continuación:

Período	Ejecución Financiera	Ejecución Presupuestaria	% de Ejecución Presupuestaria
Primer Cuatrimestre	6,130,646.49	6,114,819.39	19.11%
Segundo Cuatrimestre	10,173,921.46	10,156,960.00	31.74%
Tercer Cuatrimestre	11,993,645.82	11,951,000.85	91.01%
<b>Total</b>	<b>28,298,213.77</b>	<b>28,222,780.24</b>	<b>91.01%</b>

Fuente: Elaboración propia DIPLAN – SIE 2017 Con información de Dirección Financiera

RESULTADOS

- En el marco de la Política General de Gobierno, se llevó a cabo la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia a efecto de elaborar el Plan Nacional de Inteligencia y la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas; así como otros instrumentos que permitieron proveer el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la inteligencia de Estado necesaria para la prevención de hechos delictivos y otros fenómenos.
- El Sistema Nacional de Inteligencia, a través de la metodología utilizada, estableció lineamientos que permitieron a la gestión de Gobierno, atender de manera oportuna y preventiva las amenazas y riesgos que atentan contra la Seguridad de la Nación.
- Se elaboraron 842 informes de inteligencia que incluyen apreciaciones de inteligencia, análisis de coyuntura y alertas tempranas que ofrecen información estratégica para la toma de decisiones, en apoyo a las prioridades presidenciales en cuanto a los cinco ejes de Gobierno: Transparencia, Salud, Educación, Desarrollo y Seguridad.
- En cuanto al fortalecimiento institucional, destaca la modernización tecnológica, adopción de nuevas políticas de seguridad informática; implementación de herramientas de tecnologías de la comunicación, en la infraestructura de red, de servidores y mejoras en la protección perimetral.
- Se concluyó con el programa de formación y capacitación con 42 cursos impartidos para actualización y profesionalización del recurso humano.
- Se continuó con el proceso de institucionalización del Sistema de Carrera, diseñándose las rutas y subsistemas del mismo.

- Se fortalecieron lazos de comunicación e intercambio con organismos regionales encargados de Inteligencia, lo que se considera una fortaleza para el combate transnacional de amenazas a la seguridad.

## EFICIENCIA, CALIDAD Y TRANSPARENCIA DEL GASTO

Las medidas adoptadas para aprovechar eficientemente los recursos presupuestarios asignados a la SIE fueron:

- Adopción de medidas para la reducción del consumo de energía eléctrica mensual en un 28.58%.
- Modificación de modelo de la contratación del servicio mensual de telefonía móvil, internet y telefonía fija, obteniendo un ahorro del 62.71%.
- Reducción en la contratación de suscripciones a los diferentes medios escritos, obteniendo un ahorro del 73.14% en ese rubro.
- Cumplimiento del Plan de mantenimiento y reparación de los vehículos automotores y motocicletas de la Secretaría con menores costos de lo previsto.
- Utilización de expertos de la institución y colaboraciones de otras instituciones para impartir las capacitaciones inherentes al programa de Capacitación de la Secretaría.
- Mejora en los controles internos en cuanto a documentos que respaldan el gasto, cumplimiento de formalidades en contratos de servicios, entre los más relevantes.
- Desarrollo de herramientas informáticas a lo interno, para optimizar el recurso y evitar costos en licenciamiento.
- Levantamiento del inventario físico general de activos fijos y bienes fungibles.
- Atención a solicitudes de información por medio de la Unidad de Información Pública y modernización del portal para facilitar a usuarios la navegación.
- Actualización de la información pública en los portales.
- Mejora en los procedimientos internos del área administrativa, financiera y de recursos humanos.
- Implementación de una plataforma en la página web de la SIE a fin que las personas se postulen para plazas de trabajo.
- Implementación de proceso de reclutamiento y selección objetivo, tomando en cuenta perfiles, escolaridad y experiencia.
- Modernización de los servidores e infraestructura orientado a servicios críticos.

ANEXOS

# Ejecución Física y Financiera 2017

Producto/ Subproducto	Dirección y Coordinación		Personas Capacitadas en Derechos Humanos y Género		Informes de Inteligencia para el Presidente y CNS		Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas		Total
	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Financiero
Meta   Presupuesto Inicial	12	10,321,393	269	-	94	6,169,957	1	508,650	17,000,000
Meta   Presupuesto Vigente *	12	18,424,227	68	-	814	9,700,530	1	2,885,238	31,009,995
Enero	1	1,084,409	-	-	20	667,130	1	54,875	1,806,414
Febrero	1	830,450	-	-	20	469,090	-	36,750	1,336,290
Marzo	1	905,112	32	-	20	477,020	-	36,750	1,418,882
Abril	1	973,250	-	-	75	468,337	-	111,646	1,553,233
Mayo	1	1,015,360	20	-	27	599,627	-	75,660	1,690,647
Junio	1	1,532,858	-	-	68	654,676	-	117,058	2,304,592
Julio	1	2,026,647	-	-	49	1,189,735	-	164,204	3,380,586
Agosto	1	1,310,920	-	-	71	710,404	-	759,811	2,781,135
Septiembre	1	1,414,704	-	-	115	716,559	-	251,373	2,382,636
Oct	1	1,566,188	-	-	149	753,915	-	173,786.00	2,493,889
Nov	1	1,518,797	16	-	114	780,233	-	661,351.44	2,960,381
Dic	1	2,121,537	-	-	-	1,796,699	-	195,859.12	4,114,095
Saldo por Ejecutar	-	2,123,996	-	-	86	417,105	-	246,114	2,787,215
Total Ejecutado	12	16,300,231	68	-	728	9,283,425	1	2,639,124	28,222,780
% de Ejecución	100%	88%	100%	0%	89%	96%	100%	91%	91%

\* Al 31 de Diciembre de 2017