

Guatemala, septiembre 2021

Segundo Informe Cuatrimestral **2021**



B I C E N T E N A R I O
GUATEMALA
1 8 2 1 - 2 0 2 1

Contenido

ACRÓNIMOS	5
Marco Estratégico Institucional	6
Marco Operativo Institucional	7
Ejecución Física y financiera de los Programas	9
Dirección y Coordinación.....	9
Servicios de Inteligencia Estratégica.....	10
Clasificadores presupuestarios	11
Resultados de Gestión.....	12
Política General De Gobierno.....	12
Eje de Producción de Inteligencia Estratégica	13
Eje de Coordinación, Cooperación y Colaboración SNI.....	13
Eje de Fortalecimiento Institucional y Sistema de Carrera	13
Beneficiarios, ubicación y mecanismos de cumplimiento.....	16
Eficiencia, calidad y transparencia del gasto.....	16
Anexos.....	18

ACRÓNIMOS

Acrónimo	Definición
ANRA	Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas
CNS	Consejo Nacional de Seguridad
PGG	Política General de Gobierno
PNI	Plan Nacional de Inteligencia
SIE	Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
SNI	Sistema Nacional de Inteligencia
SNS	Sistema Nacional de Seguridad

MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

De conformidad con lo establecido en el Acuerdo Gubernativo 32-2020, la SIE realiza el análisis para atender los lineamientos establecidos en la Política General de Gobierno, realizando la adecuación respectiva de su presupuesto y plan operativo, para dar cumplimiento al lineamiento general, también con enfoque estratégico.

En la Planificación Estratégica se establece la misión, visión y objetivos estratégicos de SIE.



Somos la institución civil responsable de producir inteligencia estratégica, para identificar y prevenir riesgos, amenazas y vulnerabilidades que afecten la consecución de los objetivos nacionales.



Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional.



- Producir y suministrar **Inteligencia estratégica** al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, que contribuya a la toma de decisiones en función de los objetivos nacionales.
- Gestionar el conocimiento, el **desarrollo de competencias** humanas, profesionales y organizacionales, que aseguren la producción de inteligencia, sobre la dinámica compleja de los problemas de seguridad; para contribuir con la generación de alternativas innovadoras para alcanzar los resultados planteados.
- Mantener las buenas **relaciones de cooperación** y colaboración con la comunidad de inteligencia nacional y regional, que permita el intercambio de conocimientos y capacidades, en el esfuerzo conjunto contra los riesgos y amenazas regionales.

RESULTADO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

«Al 2025 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la inteligencia oportuna para la identificación estratégica preventiva de amenazas y riesgos a la seguridad de la nación»

Al incrementar las capacidades técnicas, se potenciarán las oportunidades para el desarrollo del SNI y del SNS; los mecanismos adecuados de gestión permitirán disponer de información estratégica útil para plantear políticas, planes, estrategias en beneficio de la seguridad de la nación.

Qué	Capacidad técnica del SNI
Quién	Consejo Nacional de Seguridad y Presidente de la República
Cambio	Incremento
Magnitud	33%

Para el año 2023 se cuenta con un Sistema de Inteligencia reformado

POBLACIÓN OBJETIVO

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de Inteligencia son: El Presidente de la República y el Consejo Nacional de Seguridad, con el propósito de utilizarlos como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político – estratégico. A su vez, el SNS se ve beneficiado con algunos productos de inteligencia, por ejemplo, la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

MARCO OPERATIVO INSTITUCIONAL

Las acciones programadas, se basan en la vinculación de elementos descritos en el Plan Operativo Anual, entre los que interactúan los lineamientos de política, la agenda de desarrollo, las acciones estratégicas sectoriales, objetivos estratégicos institucionales, la misión y la visión, con el fin de generar avances para cumplir el resultado del Plan.

El presupuesto de SIE es aprobado en un Programa que se estructura en dos actividades, diseñadas para alcanzar los resultados institucionales y responder a los instrumentos de seguridad de la nación. Asimismo, se planean conforme a los tres objetivos estratégicos.

Eje de Producción de Inteligencia, Objetivos Operativos:

- Producir inteligencia que cumpla con las expectativas de los usuarios.
- Respalda la toma de decisiones de alto nivel, con informes de inteligencia generados por la SIE.
- Prevenir de forma estratégica riesgos y amenazas a la seguridad de la nación, mediante la generación de productos de inteligencia estrategia útiles y oportunos.
- Alcanzar el reconocimiento por parte de la población y usuarios en cuanto al servicio de inteligencia estratégica y su importancia para la seguridad de la nación.
- Coordinar efectivamente el Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de Inteligencia.
- Lograr la eficiencia en las operaciones administrativas.

Eje Coordinación de Cooperación, Coordinación y Colaboración del SNI, Objetivos Operativos:

- Consolidar la comunicación y cooperación continua en temas de interés común.
- Consolidarse como un referente de información estratégica para el país y la región.
- Desarrollar buenas prácticas en el intercambio de información
- Construir relaciones útiles con la comunidad de inteligencia.
- Contribuir a reducir riesgos y amenazas a nivel regional.

Eje de Fortalecimiento Institucional, Objetivos Operativos:

- Mantener relaciones de coordinación, colaboración y cooperación con las instancias rectoras de la carrera profesional y de la profesionalización del SNS.
- Fortalecer los procesos e institucionalizarlos.
- Implementar sistemas de evaluación para establecer el grado de efectividad de los programas de capacitación y especialización.
- Motivar a los oficiales de inteligencia con la disponibilidad de los programas de profesionalización y procesos de selección equitativos.

EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DE LOS PROGRAMAS

La función de la SIE es proveer inteligencia estratégica de carácter preventivo o prospectivo, para contribuir transversalmente al modelo de gestión de seguridad de la nación denominado *Gobernanza Integral*.

El presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de *Acciones de Inteligencia Estratégica* el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: *Dirección y Coordinación* y *Servicios de Inteligencia Estratégica*, en los que se programaron las metas de producción.

Dirección y Coordinación

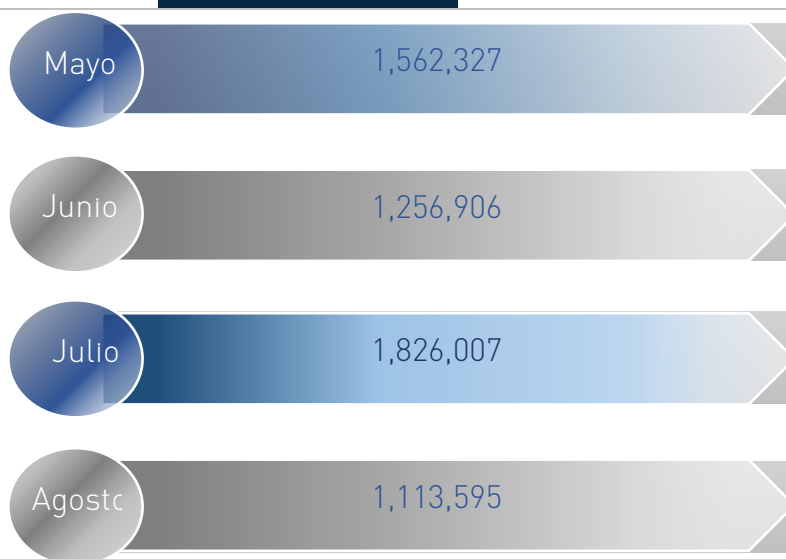
Producto	Dirección y Coordinación		
Subproducto	Dirección y Coordinación		
Descripción	Incluye las acciones centrales y comunes, ejecutadas por las unidades administrativas, unidades técnicas, y de control interno, que brindan soporte a la producción sustantiva; mismas que se han armonizado con los lineamientos de política.		
Presupuesto vigente	18,873,094*	Ejecución financiera acumulada	10,806,541
Meta programada	12 Documentos	Meta acumulada	8 Documentos

* Al 31 de agosto de 2021

Dirección y Coordinación

57%

Avance cuatrimestral acumulado



Servicios de Inteligencia Estratégica

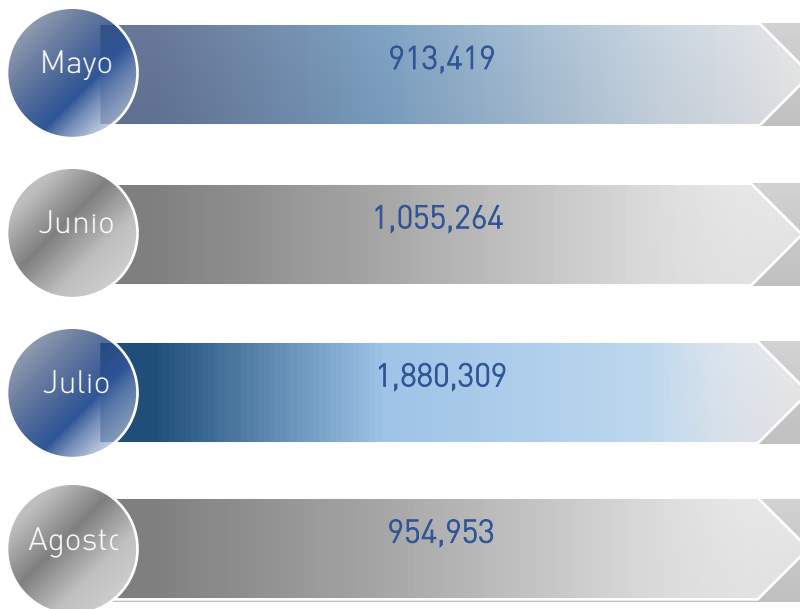
Producto	Inteligencia Estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad		
Subproducto	Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad; Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas y Plan Nacional de Inteligencia.		
Descripción	Procesamiento de información para generar productos útiles para la toma de decisiones tales como: estado de situación de inteligencia; informes de seguimiento a instrumentos de seguridad; alertas estratégicas; informes de contrainteligencia; apreciaciones de Inteligencia; análisis prospectivos y de escenarios.		
Presupuesto vigente	16,126,906*	Ejecución financiera acumulada	8,900,614
Meta programada	420 Documentos	Meta acumulada	298 Documentos

* Al 31 de agosto 2021

Informes de Inteligencia Al Presidente y Consejo Nacional de Seguridad

53%

Avance cuatrimestral acumulado



Los recursos de financiamiento se ejecutaron por la fuente 11, *Ingresos Corrientes*, en tanto no se contó con fuentes de cooperación externa. A continuación, se presenta la ejecución financiera mensual, con comparativo mensual del período cuatrimestral, que produjeron según la asignación de cuota financiera.

SIE - Ejecución de Cuotas Financieras Agosto 2021

Mes	Solicitada	Asignada	Diferencia (S - A)	Ejecutada	%
Mayo	2,485,738.00	2,508,238.00	-22,500.00	2,475,745.43	100%
Junio	2,247,658.00	2,460,340.00	-212,682.00	2,321,697.98	103%
Julio	3,597,259.00	3,772,635.00	-175,376.00	3,706,316.38	103%
Agosto	1,952,020.00	2,082,779.00	-130,759.00	2,068,548.76	106%
TOTAL	19,298,394.00	20,151,109.00		19,716,683	98%

Fuente: elaboración propia Planificación, con información de la Dirección Financiera.

SIE - Ejecución Presupuestaria Agosto 2021

Mes	Vigente SIE	Ejecución Mensual	Saldo	Ejecución Acumulada	%
Mayo	35,000,000.00	2,475,745.43	23,379,881	11,620,119	33%
Junio	35,000,000.00	2,312,170.26	21,067,710	13,932,290	40%
Julio	35,000,000.00	3,706,316.38	17,361,394	17,638,606	50%
Agosto	35,000,000.00	2,068,548.76	15,292,845	19,707,155	56%
TOTAL	35,000,000.00	19,707,155	15,292,845	19,707,155	56%

Fuente: elaboración propia Planificación, con información de SICOIN.

Clasificadores presupuestarios

La SIE, ha etiquetado una estructura al clasificador presupuestario de seguridad, según el catálogo de ruta proporcionado por la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, en el componente 04 «Inteligencia de Estado 02-04-00» y subcomponente «Gestión Integral de la Seguridad de la Nación – GISEG», que incluye las asignaciones presupuestarias para el fortalecimiento de capacidades institucionales con énfasis en la articulación de información, análisis e integración en productos útiles con carácter preventivo.

Ruta	Estructura Presupuestaria	Monto Vigente	Monto Ejecutado	Saldo por Ejecutar
02-04-00	11130016-0241-00-62 00 000 002	16,126,906	8,900,614	7,226,292

RESULTADOS DE GESTIÓN

Durante el segundo cuatrimestre, se llevaron a cabo las siguientes actividades, en el marco de la programación anual.

Política General De Gobierno

Gobernabilidad y seguridad en desarrollo

Se identificaron 5 actividades o productos asociados a la meta de gobierno «Sistema de Inteligencia Reformado», entre las que se incluyen: producción de inteligencia, coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia y fortalecimiento institucional, según se muestra en la tabla siguiente:

SIE – Intervenciones ejecutadas Segundo Cuatrimestre 2021

Producto	Indicador	Unidad de Medida	Meta Cuatrimestral	Ejecución Cuatrimestral	%
Informes de inteligencia	Cantidad de informes entregados, relacionados con el monitoreo de riesgos, amenazas y vulnerabilidades que atenten contra la seguridad de la nación.	Documentos	123	123	100%
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	Informes seguimiento a la agenda de riesgos, amenazas y vulnerabilidades, que orientará labores de inteligencia y seguridad nacional.	Documentos	1	1	100%
Integración del SNI	Número de reuniones técnicas y políticas efectuadas, para fortalecer el funcionamiento coordinado en el marco de alcanzar niveles sostenidos de seguridad y desarrollo	Eventos	3	3	100%
Productos de Inteligencia	Cantidad de documentos generados para identificar riesgos, evolución de fenómenos y proveer información útil para toma de decisiones político – estratégicas en seguridad.	Documentos	143	152	106%
Recomendaciones de Inspectoría	Informe de recomendaciones presentado al Secretario de Inteligencia conteniendo oportunidades de mejora en la gestión	Documento	14	11	79%

Fuente: Elaboración propia Planificación SIE, con información de las unidades responsables. Mayo-agosto2021

Eje de Producción de Inteligencia Estratégica

La intervención sustantiva para la SIE es la producción de inteligencia estratégica, la cual se realiza mediante el ciclo de inteligencia estratégica que contempla las fases de planeación y dirección; recolección de información; procesamiento y análisis; producción y difusión y evaluación.

Actividad	Unidad de medida	Metas Programadas	Ejecución
Estado de situación de inteligencia al CNS	Documento	4	5
Informes de Situación	Documento	14	22
Informes primarios	Documento	1,185	1,236

Eje de Coordinación, Cooperación y Colaboración SNI

En cuanto a la coordinación, cooperación y colaboración del SNI, se mantienen diferentes reuniones de nivel técnico y estratégico. Durante el cuatrimestre se dio inicio con las actividades metodológicas para elaborar la ANRA 2022 y el PNI 2022.

Con los miembros del SNI, se encuentra en discusión un protocolo de intercambio de información, para fortalecer la etapa de recolección del Ciclo de Inteligencia, el mismo tiene como finalidad definir los procedimientos de activación, coordinación y cooperación interinstitucional y medios de intercambio de información; así como, la evaluación y validación de los resultados alcanzados por el SNI.

Actividad	Unidad de medida	Metas Programadas	Ejecución
Plan Nacional de Inteligencia	Documento	0	0
Reuniones del SNI	Evento	3	3

Eje de Fortalecimiento Institucional y Sistema de Carrera

El eje de fortalecimiento institucional y sistema de carrera, contempla las acciones de gestión para que las actividades sustantivas puedan cumplirse con efectividad. Como intervenciones relevantes del período destacan las siguientes:

Área administrativa

- Se realizaron actividades de mantenimiento preventivo y correctivo de bienes de la institución para extender la vida útil de los activos.
- El plan de compras y contrataciones fue revisado y se procuran procesos con amplia difusión, para asegurar la transparencia y rendición de cuentas. Asimismo, se realiza una revisión al Manual de Normas y Procedimientos para adaptar las regulaciones vigentes.
- Las bases de datos de algunos controles internos como el almacén y consumo de combustible se migraron a plataformas digitales, que posteriormente generarán indicadores e información en tiempo más oportuno y con mejor calidad.
- Se obtuvieron economías en compras y contrataciones derivado de ofertas y descuentos obtenidos en el marco de la eficiencia del gasto.
- Se realizó un inventario general del almacén de suministros, lo cual permitió verificar los saldos y certificar la información que sería ingresada en la nueva plataforma interna de control.
- Derivado de la pandemia, se mantuvieron y fortalecieron las medidas para prevención de Covid – 19.

Área financiera

- Se elaboró el anteproyecto de presupuesto 2022, bajo criterios establecidos por los entes rectores.
- Con el fin de brindar un apoyo interinstitucional, se conformó un expediente de traslado de bienes fijos, que la SIE ha dejado de utilizar y se encuentran en buen estado, a la Dirección Departamental Guatemala Norte del Ministerio de Educación, valorado en Q.376,258.95
- Se alcanza un avance del 40% en el proceso de automatización digital del Departamento de Inventarios.
- Se realizó la revisión del Manual de Normas y Procedimientos de los Departamentos de Inventarios y Presupuesto a fin de actualizarlos y mejorar los procesos para el cumplimiento de los nuevos lineamientos de gobierno en simplificación de requisitos y trámites administrativos.
- El archivo general de documentos de la Dirección Financiera fue revisado y reorganizado para una mayor eficiencia en el resguardo de la documentación.

- Con el objeto de depurar bodega, se realizó una baja de bienes fungibles operada por un total de 71 *items*.

Área de control interno

- Se mantiene el desarrollo del Plan Anual de Auditoría, así como el Plan de Inspectoría, mediante los cuales es posible determinar situaciones de mejora continua en cuanto a la administración de recursos y la gestión institucional.

Tecnologías de Información y Comunicación

- Se implementa un proyecto de desarrollo de sistemas informáticos de acuerdo a las necesidades detectadas en los talleres de elaboración de manuales.
- Se trabaja en un plan de inversión tecnológico para el fortalecimiento institucional.
- Se trabajó en el mantenimiento preventivo y correctivo de equipo de cómputo de SIE.

Recursos Humanos y Sistema de Carrera

- Se desarrolló el Diplomado de Habilidades Gerenciales a personal directivo, jefe de departamento y coordinadores, con el apoyo interinstitucional del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social.
- Se llevó a cabo la Encuesta de Clima Laboral, como parte del proceso de obtención de información se realizaron 4 reuniones con grupos focales en los cuales se obtuvo información de mejora para las áreas de trabajo.
- Se continúa con el plan estratégico de reordenamiento de puestos.
- En ocasión de la transición del control de vacaciones de un sistema manual a uno automatizado, se realizó la revisión a profundidad y actualización del control de las vacaciones del personal de la Secretaría, así como la elaboración de los finiquitos, el avance del proyecto se encuentra de un 90% a un 95% para su completa implementación.
- Se completó el pago expedientes de prestaciones del personal ex laborante dejando hasta la fecha ningún expediente por finiquitar.

Área de apoyo técnico

- En la elaboración de Manuales de Normas y Procedimientos se inicia el cuatrimestre con un 61% de avance, al finalizar el periodo se logra obtener un progreso del 82%; para el tercer cuatrimestre se pretende alcanzar el 100%.
- Se inicia con el proceso interinstitucional de planificación estratégica coordinado por la Comisión de Asesoramiento y Planificación del Consejo Nacional de Seguridad, con objeto de establecer resultados estratégicos para el Sistema Nacional de Seguridad; del cual la SIE coordina la mesa técnica para el ámbito de inteligencia de Estado.
- Se continúa con el proceso de readecuación del Repositorio General y se implementan protocolos de envío y recepción de correspondencia oficial.
- Se desarrolla una estrategia para fortalecimiento de comunicación interna, a través de la generación de imagen visual SIE consistente y utilización de canales internos de difusión: *Atlas y SIE Global*.
- Se desarrolla e implementa una campaña de comunicación interna sobre concientización, preservación y buen uso de los recursos públicos.
- Entre los protocolos adoptados durante la pandemia, se fortalece la campaña de comunicación para concientizar sobre la prevención de Covid-19.

BENEFICIARIOS, UBICACIÓN Y MECANISMOS DE CUMPLIMIENTO

La SIE atiende los asuntos que el CNS le asigne en materia de información e inteligencia, en tal sentido, los usuarios de los productos de Inteligencia son: El Presidente de la República y el Consejo Nacional de Seguridad, con el propósito de utilizarlos como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel.

Es por ello que la producción de SIE se suscribe a este ámbito, aunque las decisiones que puedan tomarse basadas en la inteligencia de estado que se provea, tengan un amplio alcance de beneficio para la población.

Eficiencia, calidad y transparencia del gasto

1. Se han obtenido economías en el grupo de gasto 0 «Servicios personales» derivado de los movimientos de personal al inicio del año.

2. Se continúan en la adopción de un modelo de gestión más automatizado que permitirá a mediano y largo plazo una gestión más eficiente.
3. Se realizan talleres para promover la transparencia, normas de ética y probidad, con el apoyo de la Comisión Presidencial Contra la Corrupción y la Contraloría General de Cuentas.

Anexos

EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ACUMULADA

Segundo cuatrimestre 2020

	Dirección y Coordinación		Informes de Inteligencia para el Presidente y CNS		Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas		Plan Nacional de Inteligencia para el SIN		Total
	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Financiero
META PRESUPUESTO INICIAL	12	19,534,658	996	11,467,570	1	1,620,644	1	2,377,128	35,000,000
META PRESUPUESTO VIGENTE	12	18,873,094	418	13,541,624	1	784,144	1	1,801,138	35,000,000
ENERO	1	1,363,790	35	975,115	1	136,853	0	188,954	2,664,712
FEBRERO	1	1,056,716	34	651,260	0	91,401	0	126,198	1,925,575
MARZO	1	1,548,566	40	778,694	0	67,462	0	102,612	2,497,334
ABRIL	1	1,078,633	36	802,756	0	69,560	0	105,804	2,056,753
MAYO	1	1,562,327	37	748,276	0	65,505	0	99,637	2,475,745
JUNIO	1	1,256,906	36	864,477	0	75,678	0	115,110	2,312,170
JULIO	1	1,826,007	40	1,578,879	0	91,427	0	210,003	3,706,316
AGOSTO	1	1,113,595	39	801,866	0	46,433	0	106,654	2,068,549
TOTAL	8	10,806,541	297	7,201,324	1	644,318	0	1,054,972	19,707,155
SALDO POR EJECUTAR	4	8,066,553	121	6,340,300	0	139,826	1	746,166	15,292,845
% DE EJECUCIÓN	67%	57%	71%	53%	100%	82%	0%	59%	56%

Reportes SIPLAN

<p style="text-align: center;">Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN- Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras</p> <p style="text-align: right;">Fecha: 06/09/2021 Página: 1 de 2</p> <p style="text-align: center;">Ejecución mensual - Segundo Cuatrimestre 2,021</p>															
<p>Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO SIE</p> <p>Productos Vinculados a Meta PGG</p> <p>Productos Institucionales</p>															
<p>Resultado Institucional: Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la inteligencia oportuna para la identificación estratégica preventiva de amenazas y riesgos a la seguridad de la nación</p>															
Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	Reprogramaciones	Metas vigentes	Metas física/financiera	Ejecución 2do cuatrimestre					% 2do cuatrimestre	Acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre con metas iniciales
							Mayo	Junio	Julio	Agosto	Total				
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	Documento	Física	420.00	0	420.00	Ejecución física	37	36	40	39	152.00	36.19	298.00	70.95	70.95
		Financiera	15,465,342.00	12	16,126,906.00	Ejecución financiera	913,418	1,055,265	1,880,309	954,953	4,803,945.00	29.79	8,895,831.00	55.16	57.52
Informes de Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	418.00	0	418.00	Ejecución física	37	36	40	39	152.00	36.36	297.00	71.05	71.05
		Financiera	11,467,570.00	6	13,541,624.00	Ejecución financiera	748,276	864,477	1,578,879	801,866	3,993,498.00	29.49	7,197,737.00	53.15	62.77
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	1.00	0	1.00	Ejecución física	0	0	0	0	0.00	0.00	1.00	100.00	100.00
		Financiera	2,377,128.00	4	784,144.00	Ejecución financiera	65,505	75,678	91,427	46,433	279,043.00	35.59	643,816.00	82.10	27.08
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documento	Física	1.00	0	1.00	Ejecución física	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		Financiera	1,620,644.00	2	1,801,138.00	Ejecución financiera	99,637	115,110	210,003	106,654	531,404.00	29.50	1,054,278.00	58.53	65.05

**Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-
Reporte de Avance de Metas Fisicas y Financieras**

Ejecución mensual - Segundo Cuatrimestre 2,021

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO

SIE

Resultado Institucional: Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la inteligencia oportuna para la identificación estratégica preventiva de amenazas y riesgos a la seguridad de la nación

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas fisica/financiera	Inicial anual	Reprogramaciones	Metas vigentes	Metas fisica/financiera	Ejecución 2do cuatrimestre					% 2do cuatrimestre	Acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre con metas iniciales
							Mayo	Junio	Julio	Agosto	Total				
DIRECCION Y COORDINACION	Documento	Fisica	12.00	0	12.00	Ejecución fisica	1	1	1	1	4.00	33.33	8.00	66.67	66.67
		Financiera	19,534,658.00	4	18,873,094.00	Ejecución financiera	1,562,327	1,256,906	1,826,007	1,113,595	5,758,835.00	30.51	10,727,424.00	56.84	54.91
Direccion y Coordinacion	Documento	Fisica	12.00	0	12.00	Ejecución fisica	1	1	1	1	4.00	33.33	8.00	66.67	66.67
		Financiera	19,534,658.00	4	18,873,094.00	Ejecución financiera	1,562,327	1,256,906	1,826,007	1,113,595	5,758,835.00	30.51	10,727,424.00	56.84	54.91

Firma y sello de la máxima autoridad

f. _____
Nombre