

Septiembre 2020

Segundo Informe cuatrimestral 2020

**GOBIERNO de
GUATEMALA**
DR. ALEJANDRO GIANMATTEI

SECRETARÍA DE
INTELIGENCIA
ESTRATÉGICA DEL
ESTADO

CONTENIDO

Contenido	1
Marco Estratégico Institucional.....	2
Marco Operativo Institucional.....	3
DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN	4
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	5
Ejecución Física y financiera de los Programas y Proyectos	6
Resultados de la Gestión	8
Política General De Gobierno.....	8
Eje de Producción de Inteligencia Estratégica	9
Eje de Coordinación, Cooperación y Colaboración SNI.....	10
Eje de Fortalecimiento Institucional y Sistema de Carrera	11
Eficiencia, calidad y transparencia del gasto	14
Anexos	15

MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

La Política General de Gobierno, aprobada por Acuerdo Gubernativo 32 2020 ha servido de base, junto con los instrumentos de seguridad de la Nación, para que SIE actualice su presupuesto y Plan Operativo Anual a fin de mantener la alineación entre las acciones institucionales y las políticas públicas.

Como marco estratégico institucional se ha definido la misión, visión y objetivos estratégicos de SIE que se describen seguidamente:

MISIÓN

Somos la institución civil responsable de producir inteligencia estratégica, para identificar y prevenir riesgos, amenazas y vulnerabilidades que afecten la consecución de los objetivos nacionales.

VISIÓN

Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional.

Los objetivos estratégicos a los que se alinee la planificación son los siguientes:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Producir y suministrar inteligencia estratégica al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, que contribuya a la toma de decisiones en función de los objetivos nacionales.
- Gestionar el conocimiento, el desarrollo de competencias humanas, profesionales y organizacionales, que aseguren la producción de inteligencia, sobre la dinámica compleja de los problemas de seguridad; para contribuir con la generación de alternativas innovadoras para alcanzar los resultados planteados.
- Mantener las buenas relaciones de cooperación y colaboración con la comunidad de inteligencia nacional y regional, que permita el intercambio de conocimientos y capacidades, en el esfuerzo conjunto contra los riesgos y amenazas regionales.

El resultado estratégico está relacionado al eje de la Política General de Gobierno: *Gobernabilidad y Seguridad en Desarrollo*, cuyo portafolio de metas incluye la relacionada con el Sistema de Inteligencia reformado.

RESULTADO ESTRATÉGICO

“Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades de 67% a 100% (33 puntos porcentuales) para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la información necesaria para la toma de decisiones estratégicas”.

POBLACIÓN OBJETIVO

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de Inteligencia son: El Presidente de la República y el Consejo Nacional de Seguridad, con el propósito de utilizarlos como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político estratégico.

MARCO OPERATIVO INSTITUCIONAL

Las acciones programadas, se basan en una compleja vinculación de elementos descritos en el Plan Operativo Anual, entre los que interactúan los lineamientos de política, la agenda de desarrollo, las acciones estratégicas sectoriales de seguridad de la Nación, el marco jurídico, los objetivos estratégicos institucionales, la misión y la visión, con el fin de generar avances para cumplir el resultado del Plan.

El presupuesto de SIE se constituye en un Programa estructurado mediante dos actividades programáticas. En el mes de marzo se aprueba la actualización al plan, siendo la principal variación el fortalecimiento presupuestario para la actividad sustantiva, mientras que en el mes de julio se amplía la meta física de una de las actividades, como se muestra a continuación:

DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN

Producto	Dirección y Coordinación
Subproducto	Dirección y Coordinación
Descripción	Acciones centrales y comunes, ejecutadas por las unidades administrativas, unidades técnicas, y de control interno que brindan soporte a la producción sustantiva; mismas que se han armonizado con los lineamientos de política.
Presupuesto vigente	18,440,167.00*
Meta programada	12 Documentos
Meta acumulada al cuatrimestre	8 Documentos

*Al 31 de agosto de 2020

DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN

AVANCE ACUMULADO

67%

Elaborar productos de Inteligencia Estratégica referidos a los objetivos nacionales



SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

Producto	Inteligencia Estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad
Subproducto	Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad; Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas y Plan Nacional de Inteligencia.
Descripción	Procesamiento de información para generar productos útiles para la toma de decisiones tales como: estado de situación de inteligencia; informes de seguimiento a instrumentos de seguridad; alertas estratégicas; informes de contrainteligencia; apreciaciones de Inteligencia; análisis prospectivos y de escenarios.
Presupuesto Vigente	16,559,833.00*
Meta Programada	1,981 Documentos
Meta acumulada al cuatrimestre	1305 Documentos

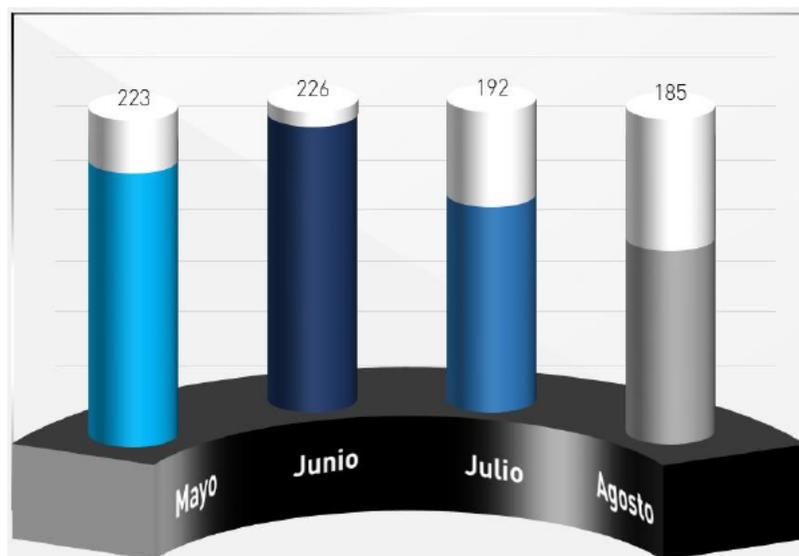
*Al 31 de agosto de 2020

INFORMES DE INTELIGENCIA AL PRESIDENTE Y CONSEJO NACIONAL DE SEGURIDAD

**AVANCE
ACUMULADO**

66%

Elaborar productos de Inteligencia Estratégica referidos a los objetivos nacionales

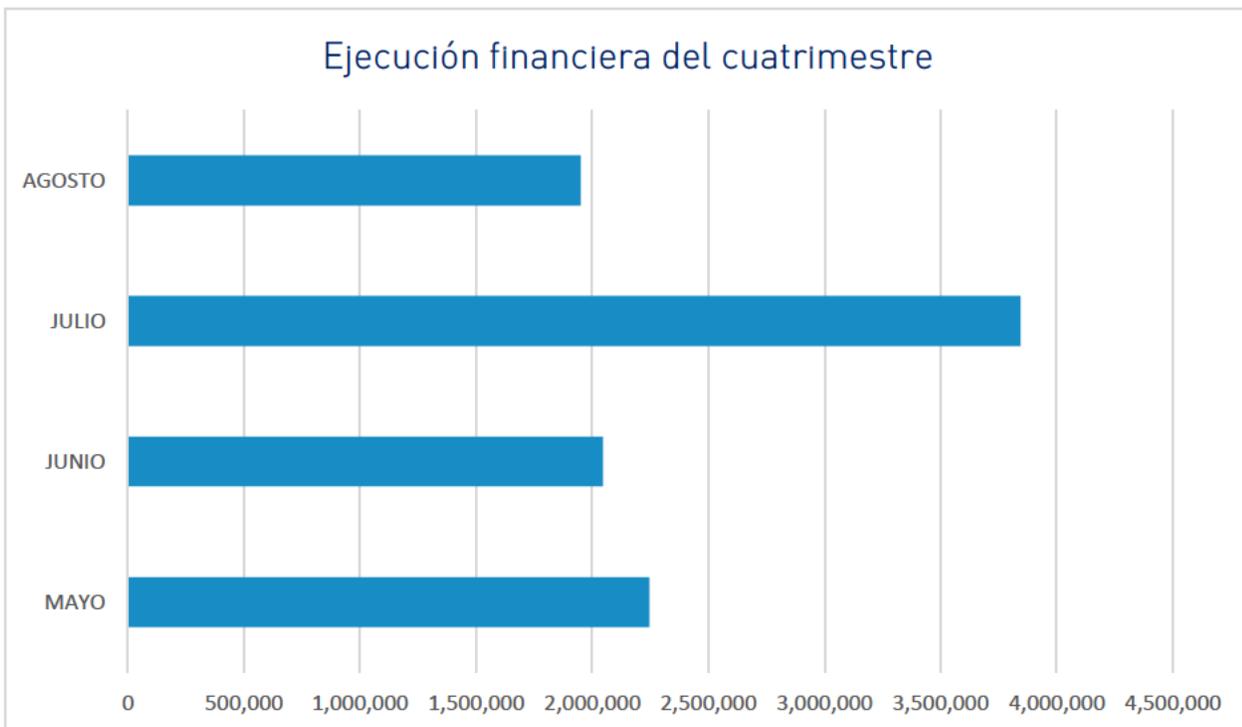


EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado provee inteligencia estratégica de carácter preventivo o prospectivo, contribuyendo transversalmente al modelo de gestión de seguridad de la nación denominado *Gobernanza Integral*.

El presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de *Acciones de Inteligencia Estratégica* el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: *Dirección y Coordinación* y *Servicios de Inteligencia Estratégica*, en los que se programaron las metas de producción. Los recursos de financiamiento se ejecutaron por la fuente 11, *Ingresos Corrientes*, en tanto no se contó con fuentes de cooperación externa.

A continuación, se presenta la ejecución financiera del cuatrimestre con comparativo mensual, la principal variación evidenciada en el mes de julio, es a causa del cumplimiento de obligación de pago de *Bono 14*.



Fuente: elaboración propia a Planificación Sistemática con Normación de S. ges.

En cuanto al presupuesto, los recursos se ejecutaron según la asignación de cuota financiera, respetando las disposiciones presidenciales de contención del gasto. Se presenta a continuación el avance mensual financiero del período.

SIE - Ejecución de Cuotas Financieras Segundo Cuatrimestre 2020

Mes	Solicitada	Asignada	Ejecutada	%
Mayo	2,125,886.00	2,125,886.00	2,099,946.19	98.78%
Junio	2,216,673.00	2,216,673.00	1,977,490.01	89.21%
Julio	3,975,272.00	3,874,881.00	3,816,385.35	98.49%
Agosto	2,494,033.00	1,985,811.00	1,979,275.48	100%
Total	10,811,864.00	10,203,251.00	9,873,097.03	98%

Fuente: elaboración propia a Planificación con Normación de la Dirección Financiera.

SIE - Ejecución Presupuestaria Segundo Cuatrimestre 2020

Mes	Vigente SIE	Ejecución	Saldo	Ejecución Acumulada	%
Mayo	24,367,505.67	2,244,444.72	24,367,505.67	12,876,939.05	37%
Junio	22,123,060.95	2,046,166.46	20,076,894.49	14,923,105.51	43%
Julio	20,076,894.49	3,844,329.35	16,232,565.14	18,767,434.86	54%
Agosto	16,232,565.14	1,950,577.07	14,281,988.07	20,718,011.93	59%
Total		10,085,517.60	72,714,508.65	67,285,491.35	59%

Fuente: elaboración propia a Planificación con Normación de Sición.

RESULTADOS DE LA GESTIÓN

Durante el segundo cuatrimestre, se llevaron a cabo las siguientes actividades, en el marco de la programación anual.

POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO

A principios del ejercicio fiscal, el Plan Operativo Anual fue sujeto de ajustes para alinearlos con los ejes de la Política General de Gobierno y se establecieron sus respectivas metas. En el primer cuatrimestre se priorizaron intervenciones para un período de cien días de gobierno, mismas que fueron cumplidas, según lo reportado. Para el segundo cuatrimestre, se mantuvo la tendencia, y se continuó llevando un monitoreo del avance de las intervenciones programadas.

Gobernabilidad y seguridad en desarrollo

Se constituyó un servicio ininterrumpido a nivel central con cobertura a nivel nacional, para la elaboración de informes diarios; desde donde se mantiene comunicación permanente con el Sistema Nacional de Inteligencia para generar productos de inteligencia que permiten la prevención estratégica, mitigación y reducción de riesgos, así como amenazas a la seguridad.

SIE – Intervenciones ejecutadas Segundo Cuatrimestre 2020

Producto	Indicador	%
Informes de Inteligencia	Cantidad de informes entregados, relacionados con el monitoreo de riesgos, amenazas y vulnerabilidades que atenten contra la seguridad de la nación.	100%
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	Informes seguimiento a la agenda de riesgos, amenazas y vulnerabilidades, que orientará labores de inteligencia y seguridad nacional.	100%
Integración del SNI	Número de reuniones técnicas y políticas efectuadas, para fortalecer el funcionamiento coordinado en el marco de alcanzar niveles sostenidos de seguridad y desarrollo	100%
Productos de Inteligencia	Cantidad de documentos generados para identificar riesgos, evolución de fenómenos y proveer información	100%

Producto	Indicador	%
	útil para toma de decisiones político estratégicas en seguridad.	
Recomendaciones de Inspectoría	Informe de recomendaciones presentado al Secretario de Inteligencia conteniendo oportunidades de mejora en la gestión	100%

Fuente: Elaboración propia Planificación SIE, con Información de las unidades responsables. Mayo - agosto 2020

EJE DE PRODUCCIÓN DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

Objetivos Operativos:

- Producir inteligencia que cumpla con las expectativas de los usuarios.
- Respalda la toma de decisiones de alto nivel, con informes de inteligencia generados por la SIE.
- Prevenir de forma estratégica riesgos y amenazas a la seguridad de la nación, mediante la generación de productos de inteligencia estrategia útiles y oportunos.
- Alcanzar el reconocimiento por parte de la población y usuarios en cuanto al servicio de inteligencia estratégica y su importancia para la seguridad de la nación.
- Coordinar efectivamente el Sistema Nacional de Inteligencia.
- Lograr la eficiencia en las operaciones administrativas.

Durante el primer cuatrimestre se conformó el [Centro de Monitoreo](#), el cual se ha ido fortaleciendo el resto del año, a fin de proveer diariamente al Presidente de la República un *briefing* con contenido de interés para la toma de decisiones de ese alto nivel de conducción política estratégica.

Por otra parte, fue necesario ajustar la meta vigente programada para el subproducto *Informes de Inteligencia*, en virtud que el volumen de trabajo había alcanzado el 93% de ejecución al mes de julio. Esta actividad, propició la discusión y análisis referente a la arquitectura programática actual de la institución y fue detonante para iniciar un proceso de rediseño de la red de categorías programáticas, que se irá trabajando con el acompañamiento de los entes rectores durante el tercer cuatrimestre, a fin de mejorar el ámbito de delimitación y jerarquización de las acciones presupuestarias para los siguientes ejercicios fiscales.

SIE – Intervenciones ejecutadas
Segundo Cuatrimestre 2020

Actividad	Metas Programadas	Unidad de Medida	Ejecución
Estado de situación de inteligencia	4	Documentos	4
Informes de inteligencia	123	Documentos	123

Fuente: Elaboración propia Planificación SIE, con Información de las unidades responsables.

EJE DE COORDINACIÓN, COOPERACIÓN Y COLABORACIÓN SNI

Objetivos Operativos:

- Consolidar la comunicación y cooperación continua en temas de interés común.
- Consolidarse como un referente de información estratégica para el país y la región.
- Desarrollar buenas prácticas en el intercambio de información
- Construir relaciones útiles con la comunidad de inteligencia.
- Contribuir a reducir riesgos y amenazas a nivel regional.

Entre los resultados más representativos de este eje, se destaca la mejora en las relaciones del SNI en cuanto a la construcción del Plan Nacional de Inteligencia, en este sentido, se realizaron reuniones con los enlaces correspondientes, donde se definió la metodología a utilizar en el desarrollo de cada etapa del Plan en mención; asimismo, la realización de un diagnóstico de necesidades del Sistema Nacional de Inteligencia, tanto a lo interno de cada institución como a lo externo. Cabe resaltar la ejecución del taller participativo de profesionales en la materia para la determinación de objetivos y desarrollo de un mapa estratégico de del plan. Finalmente, se validó el marco referencial y conceptual que regirá el PNI 2021, utilizando herramienta virtual.

SIE – Intervenciones ejecutadas
Segundo Cuatrimestre 2020

ACTIVIDAD	Metas Programadas	Unidad de Medida	Ejecución
Plan Nacional de Inteligencia	32%	Avance del proceso	32%
Reuniones del SNI	8	Eventos	13

Fuente: Elaboración propia Planificación SIE, con Información de las unidades responsables.

EJE DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y SISTEMA DE CARRERA

Objetivos Operativos:

- Mantener relaciones de coordinación, colaboración y cooperación con las instancias rectoras de la carrera profesional y de la profesionalización del SNS.
- Fortalecer los procesos e institucionalizarlos.
- Implementar sistemas de evaluación para establecer el grado de efectividad de los programas de capacitación y especialización.
- Motivar a los oficiales de inteligencia con la disponibilidad de los programas de profesionalización y procesos de selección equitativos.

Entre las actividades y logros relevantes de la gestión destacan para este objetivo se destacan las siguientes:

Área administrativa

- Ejecución de actividades de mantenimiento preventivo y correctivo de bienes y activos de la institución para extender su vida útil.
- Programación y ejecución de procesos de compra con amplia difusión para asegurar la transparencia y rendición de cuentas.
- Reorganización del almacén de suministros, con objetivo de mejorar los controles internos y disminuir el desperdicio de insumos.
- Sanitizaciones periódicas para prevención de Covid 19.
- Desarrollo de iniciativas de proyectos de fortalecimiento administrativo, tal como: manejo de almacén de suministros, uso de salones y automatización del sistema de transportes.
- Reestructuración de las cuadras del personal de seguridad, para prevención de Covid 19.
- Proyecto de mejora de baños y mantenimiento preventivo al edificio.
- Ahorro en arrendamiento de equipos de fotocopiado.
- Provisión de suministros y equipos para prevención de Covid 19.

Área jurídica y de asesoría técnica

- Se institucionalizó el registro de actas de reunión del Sistema Nacional de Inteligencia, para el debido seguimiento de los acuerdos y compromisos.

- Se trabajó con el área responsable de la elaboración del Plan Nacional de Inteligencia, lográndose conformar una metodología técnica y oportuna para la construcción de dicho instrumento.

Área financiera

- Se concluyeron procesos de baja de inventarios y se continuó con el programa de revisión y ajuste del inventario de activos.
- Se establecieron controles de gasto en el marco del estado de calamidad pública decretado en ocasión de la pandemia por Covid 19.
- Se conformó un expediente para trasladar 240 bienes a la Dirección Departamental de Educación Guatemala Norte. Se estima finalizar el traslado en el mes de septiembre.
- Se mejoraron controles de registros en tarjetas de responsabilidad.
- Se implementó un control de archivo de años recientes y se ubicó espacio físico para el mismo.
- Se logró la reimpresión de cupones canjeables por combustible próximos a vencer en el mes de agosto 2020, con el fin de velar por los intereses del Estado y la eficiencia en la administración de los recursos.
- Se mejoraron los controles para determinar el consumo de combustible a vehículos en específico.

Área de control interno

- Se mantiene el desarrollo del Plan Anual de Auditoría, así como el Plan de Inspectoría, mediante los cuales es posible determinar situaciones de mejora continua en cuanto a la administración de recursos y la gestión institucional.
- Se llevó a cabo la verificación de los excedentes de almacén, lográndose con ello determinar que el proceso se ejecuta con buenas prácticas.
- Se llevó a cabo diagnóstico administrativo de la Dirección de Asuntos Internos y Seguridad, que sirvió de base para identificar oportunidades de mejora.
- Se continuó con los avances en la consolidación del proyecto integral de Plan Institucional de Respuesta, lo que implicó la conformación de un equipo de brigadistas; capacitación del mismo en el uso de extintores y la señalización del edificio según las normas de la CONRED.

- Uno de los principales avances consistió en el relevamiento del plano estructural del edificio por parte de un ingeniero civil, para la ubicación de señalizaciones de seguridad durante los planes de evacuación.
- Se actualizaron las licencias de portación de armas para el personal de asuntos internos.

Tecnologías de Información y Comunicación

- Se trabaja en un plan de inversión para fortalecer el área sustantiva institucional, en función de generar inteligencia con mejor criterio de oportunidad.
- Se desarrolló un espacio de trabajo virtual, para favorecer la comunicación segura durante el período de pandemia.
- Se continuó el desarrollo de software para gestión institucional.

Área de recurso humano, sistema de carrera y atención a emergencia Covid-19

- Durante el Estado de Calamidad Pública decretado en ocasión de la emergencia provocada por el virus COVID 19, se aplica un plan y protocolo de respuesta, organizando a la institución para prestar servicio continuo ininterrumpido, entregando a la población objetivo, la inteligencia oportuna, analizada por cuatro factores del poder nacional: económico, social, político y de seguridad.
- Se identificó que la producción de inteligencia estratégica es la intervención de mayor relevancia durante el Estado de Calamidad, para proveer al Estado con inteligencia oportuna para la toma de decisiones frente a los riesgos y amenazas que presupone la emergencia.
- Se desarrollan métodos de trabajo virtual y teletrabajo para favorecer el distanciamiento social, tanto institucional como para actividades de carácter interinstitucional.
- Se gestiona ante el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social el apoyo para realizar pruebas diagnósticas en el personal y determinar la situación epidemiológica.
- Se ejecuta un programa de sensibilización permanente para prevención de la enfermedad.

EFICIENCIA, CALIDAD Y TRANSPARENCIA DEL GASTO

1. Se cumplió con la publicación de información de oficio, así como otra información para la amplia difusión de las operaciones y resultados, en el portal *web* institucional, que a su vez fue rediseñado para brindar mejor acceso a los ciudadanos.
2. Se da observancia a lo ordenado en relación a contención del gasto y normativas del Estado de Calamidad.
3. Se reprograman las compras y contrataciones con base en un análisis de disponibilidad y proyección de consumo.

ANEXOS

EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA

Segundo cuatrimestre 2020

	Dirección y Coordinación		Informes de Inteligencia para el Presidente y CNS		Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas		Plan Nacional de Inteligencia para el SIN		Total
	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Financiero
M T A PR SUPU STO N C A	12	19 534 658	1979	11 467 570	1	1 620 644	1	2 377 128	35 000 000
M T A PR SUPU STO V G NT	12	18 440 167	1979	13 533 361	1	814 144	1	2 212 328	35 000 000
MAYO	1	1 304 903	223	767 954	0	46 882	0	124 706	2 244 445
JUNIO	1	1 045 211	226	821 140	0	49 130	0	130 686	2 046 166
JULIO	1	1 978 250	192	1 525 035	0	91 744	0	249 301	3 844 329
AGOSTO	1	999 471	185	777 282	0	46 760	0	127 064	1 950 577
TOTAL	8	11 352 256	1305	7 487 568	1	535 182	0	1 343 006	20 718 012
SALDO POR EJECUTAR	4	7 087 911	674	6 045 793	0	278 962	1	869 322	14 281 988
% DE EJECUCIÓN	67%	62%	66%	55%	100%	66%	0%	61%	59.19%

Reportes SIPLAN

Institución: SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

SIE

Programación multianual del 2020 al 2024

Productos Vinculados a Meta PGG

Productos Institucionales

Resultado AI 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas	Meta anual	Primer cuatrimestre					Segundo cuatrimestre					Tercer cuatrimestre				
				Enero	Febrero	Marzo	Abril	Total	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Total	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	Documento	Física	998.00															
		Financiera	15,852,342	1,491,795.51	985,749.08	1,039,892.24	1,132,717.58	4,641,844.41	1,247,274.82	1,223,865.59	2,119,629.73	1,449,138.93	6,029,799.97	1,558,538.79	1,161,611.59	1,164,285.11	1,417,133.83	5,161,568.52
Informes de Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	996	132	64	88	106	479	65	65	65	65	260	65	64	64	64	257
		Financiera	11,874,570	1,117,397.12	738,396.56	778,896.48	855,830.06	3,490,522.82	942,385.14	933,571.98	1,575,511.68	1,074,018.48	4,525,488.28	1,161,531.42	823,802.62	825,778.7	1,047,448.16	3,856,558.9
Agenda Nacional de Planes y Acciones para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Financiera	1,250,644	117,685.62	77,769.02	68,726	75,515	336,695.64	83,152	79,834.2	181,815.24	122,816.04	467,617.48	123,111.68	92,378.88	92,611.36	122,228.96	443,330.88
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documento	Física	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
		Financiera	2,727,128	256,622.77	169,581.5	183,269.76	201,371.92	819,845.95	221,737.68	210,258.41	261,302.81	243,204.41	1,026,823.21	263,895.69	184,430.09	184,895.05	246,457.91	879,676.74

Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-
Reporte de programación de metas físicas y financieras para productos y subproductos, POA 2020

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO SIE
Programación multianual del 2020 al 2024

DIRECCION Y COORDINACION	Documento	Física	12.00															
		Financiera	19,147,658	1,832,358.07	1,733,856.73	1,259,979.6	1,384,431.95	6,210,626.35	1,524,446.55	1,405,958.65	2,444,388.9	1,633,149.9	7,007,944	1,774,714.95	1,228,388.95	1,231,585.55	1,694,398.2	5,929,087.65
Dirección y Coordinación	Documento	Física	12	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4
		Financiera	19,147,658	1,832,358.07	1,733,856.73	1,259,979.6	1,384,431.95	6,210,626.35	1,524,446.55	1,405,958.65	2,444,388.9	1,633,149.9	7,007,944	1,774,714.95	1,228,388.95	1,231,585.55	1,694,398.2	5,929,087.65
Suma total del Resultado Institucional			35,000,000				10,851,690					13,037,653					11,110,65	6.17

Firma y sello de la máxima autoridad

f. _____
 Nombre

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO SIE

Productos Vinculados a Meta PGG

Productos Institucionales

Resultado Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	Reprogramaciones	Metas vigentes	Metas física/financiera	Ejecución 1er cuatrimestre					% Avance Meta Vigente	% Avance Meta Inicial
							Enero	Febrero	Marzo	Abril	Total		
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	Documento	Física	998	0	998	Ejecución física	132	64	88	195	479	48	48
		Financiera	15,852,342	0	15,852,342	Ejecución financiera	1,491,705.5	985,749.08	939,708.01	1,190,910.27	4,608,072.86	29.07	29.07
Informes de Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	996	0	996	Ejecución física	132	64	88	195	479	48.09	48.09
		Financiera	11,874,570	0	11,874,570	Ejecución financiera	1,117,397.13	738,398.56	765,631.66	974,730.22	3,596,157.57	30.28	30.28
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	1	0	1	Ejecución física	1	0	0	0	1	100	100
		Financiera	1,250,644	0	1,250,644	Ejecución financiera	117,685.61	77,769.02	45,646.89	59,565.23	300,666.75	24.04	24.04
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documento	Física	1	0	1	Ejecución física	1				1	100	100
		Financiera	2,727,128	0	2,727,128	Ejecución financiera	256,622.77	169,581.5	128,429.45	156,614.81	711,248.53	26.08	26.08

**Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-
Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras**

Ejecución mensual - Primer Cuatrimestre 2,020

Institución: SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

SIE

DIRECCION Y COORDINACION	Documento	Física	12	0	12	Ejecución física	1	1	1	1	4	33.33	33.33
		Financiera	19,147,658	0	19,147,658	Ejecución financiera	1,832,358.07	1,733,856.73	1,226,131.1	1,232,075.57	6,024,421.47	31.46	31.46
Direccion y Coordinacion	Documento	Física	12	0	12	Ejecución física	1	1	1	1	4	33.33	33.33
		Financiera	19,147,658	0	19,147,658	Ejecución financiera	1,832,358.07	1,733,856.73	1,226,131.1	1,232,075.57	6,024,421.47	31.46	31.46

Firma y sello de la máxima autoridad

f. _____
Nombre