



# INFORME CUATRIMESTRAL

ENERO – ABRIL 2023



## Contenido

<i>Siglas y acrónimos</i> .....	5
<i>Mandato Institucional</i> .....	6
<i>Marco estratégico</i> .....	6
Objetivos.....	7
Producción de Inteligencia .....	7
Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia .....	7
Fortalecimiento organizacional.....	7
Población Objetivo.....	7
<i>Ejecución financiera de los programas y proyectos</i> .....	8
Eficacia.....	8
Eficiencia .....	8
Clasificadores presupuestarios .....	9
Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos .....	9
<i>Resultados de la Gestión</i> .....	11
Producción de Inteligencia.....	11
Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia .....	11
Fortalecimiento Institucional.....	11
<i>Anexos</i> .....	13
Cuadro 1: I Cuatrimestre 2023 Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado.....	8
Cuadro 2: I Cuatrimestre 2023 Ejecución de Cuotas Financieras.....	8
Cuadro 3: I Cuatrimestre 2023 Ejecución Presupuestaria Mensual .....	9
Cuadro 4: I Cuatrimestre 2023 Clasificador Presupuestario de Seguridad .....	9
Cuadro 5: I Cuatrimestre 2023 Seguimiento de los productos .....	10
Cuadro 6: I Cuatrimestre 2023 Seguimiento de los subproductos .....	10



## **Siglas y acrónimos**

<b>Acrónimos</b>	<b>Definición</b>
ANRA	Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas
CNS	Consejo Nacional de Seguridad
DIEMDN	Dirección de Inteligencia del Estado Mayor de la Defensa Nacional
DIGICI	Dirección General de Inteligencia Civil
PGG	Política General de Gobierno
PNI	Plan Nacional de Inteligencia
SIE	Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
SNI	Sistema Nacional de Inteligencia
SNS	Sistema Nacional de Seguridad

## **Mandato Institucional**

Las funciones de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado –SIE– se encuentran delimitadas en el artículo 13 de la Ley del Organismo Ejecutivo –LOE– Decreto 114-97 del Congreso de la República de Guatemala y 27 de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad –LMSNS– Decreto 18-2008 del Congreso de la República de Guatemala; además tiene delegados otros lineamientos según el Reglamento de la LMSNS, Acuerdo Gubernativo 166-2011.

En relación a su mandato, la SIE cumple dos roles sustantivos: el de Coordinador del Sistema Nacional de Inteligencia –SNI–, y el de institución que, a su vez, es parte del SNI y produce inteligencia en los campos estratégicos, interactuando bajo mecanismos de cooperación, colaboración y coordinación.

De conformidad con las normas que regulan su funcionamiento, las principales funciones son:

- ◆ Producir inteligencia en el ámbito estratégico para la oportuna toma de decisiones de alto nivel.
- ◆ Asesorar y proporcionar al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad, Inteligencia de Estado, mediante la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia.
- ◆ Coordinar el Sistema Nacional de Inteligencia.
- ◆ Recolectar información de las instituciones del Organismo Ejecutivo.
- ◆ Dar seguimiento a la Agenda de Riesgos y Amenazas a la Seguridad de la Nación.
- ◆ Proporcionar la información estratégica nacional e internacional a las instituciones que conforman la estructura del Sistema Nacional de Seguridad.
- ◆ Mantener permanentemente actualizada la información estratégica nacional e internacional.
- ◆ Realizar análisis estratégicos y formular los escenarios que identifiquen amenazas y riesgos al Estado, sus Instituciones y habitantes.
- ◆ Dirigir la actividad de contrainteligencia.
- ◆ Promover relaciones de cooperación, colaboración con otros servicios de inteligencia a nivel nacional e internacional.
- ◆ Desarrollar y aplicar procedimientos oportunos de reclutamiento, selección, evaluación y promoción de personal.
- ◆ Establecer la carrera profesional y administrativa y promover la capacitación permanente.

## **Marco estratégico**



Somos la institución civil responsable de producir inteligencia estratégica, para identificar y prevenir riesgos, amenazas y vulnerabilidades que afecten la consecución de los objetivos nacionales.



Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional

## Objetivos

### Producción de Inteligencia

- ◆ Producir inteligencia que cumpla con las expectativas de los usuarios.
- ◆ Respalda la toma de decisiones de alto nivel, con informes de inteligencia generados por la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado.
- ◆ Prevenir de forma estratégica riesgos y amenazas a la seguridad de la nación, mediante la generación de productos de inteligencia estrategia útiles y oportunos.
- ◆ Alcanzar el reconocimiento por parte de la población y usuarios en cuanto al servicio de inteligencia estratégica y su importancia para la seguridad de la nación.
- ◆ Coordinar efectivamente el Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de inteligencia.
- ◆ Lograr la eficiencia en las operaciones administrativas.

### Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

- ◆ Consolidar la comunicación y cooperación continua en temas de interés común.
- ◆ Consolidarse como un referente de información estratégica para el país y la región.
- ◆ Desarrollar buenas prácticas en el intercambio de información
- ◆ Construir relaciones útiles con la comunidad de inteligencia.
- ◆ Contribuir a reducir riesgos y amenazas a nivel regional.

### Fortalecimiento organizacional

- ◆ Mantener relaciones de coordinación, colaboración y cooperación con las instancias rectoras de la carrera profesional y de la profesionalización del Sistema Nacional de Seguridad.
- ◆ Fortalecer los procesos e institucionalizarlos.
- ◆ Implementar sistemas de evaluación para establecer el grado de efectividad de los programas de capacitación y especialización.
- ◆ Motivar a los oficiales de inteligencia con la disponibilidad de los programas de profesionalización y procesos de selección equitativos.

## Población Objetivo

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de Inteligencia son: El Presidente de la República y el Consejo Nacional de Seguridad, con el propósito de utilizarlos como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político – estratégico. A su vez, el Sistema Nacional de Seguridad se ve beneficiado con algunos productos de inteligencia, por ejemplo, la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas. Sin embargo, las decisiones que puedan tomarse basadas en los informes que genera la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, tienen beneficios para toda la ciudadanía.

## Ejecución financiera de los programas y proyectos

La función de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado es proveer inteligencia estratégica de carácter preventivo o prospectivo, para contribuir transversalmente al modelo de seguridad de la nación denominado *Gobernanza Integral*.

El presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de Acciones de Inteligencia Estratégica el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: Dirección y Coordinación y Servicios de Inteligencia Estratégica, en los que se programaron las metas de producción.

### Eficacia

Se presentan el alcance de las metas respecto a la ejecución financiera del presupuesto asignado para el ejercicio fiscal, el cual fue aprobado asignándosele a la institución Q.40 millones, en la fuente de financiamiento 11, ingresos corrientes.

*Cuadro 1: I Cuatrimestre 2023 Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado (En Quetzales)*

	Presupuesto asignado	Presupuesto vigente	Presupuesto ejecutado	Saldo presupuestario	% de Ejecución
<b>Dirección y Coordinación</b>	20,043,794	19,925,201	6,181,505	13,743,696	31%
<b>Servicios de Inteligencia Estratégica</b>	19,956,206	20,074,799	5,414,759	14,660,040	27%
<b>Total Institucional</b>	<b>40,000,000</b>	<b>40,000,000</b>	<b>11,596,264</b>	<b>28,403,736</b>	<b>29%</b>

### Eficiencia

Se refiere a los resultados de la ejecución y la asignación presupuestaria institucional

*Cuadro 2: I Cuatrimestre 2023 Ejecución de Cuotas Financieras (En Quetzales)*

Mes	Solicitada	Asignada	Diferencia (S - A)	Ejecutada	%
<b>Enero</b>	3,281,195	3,264,408	16,787	3,258,274	100%
<b>Febrero</b>	2,921,424	2,842,990	78,434	2,834,510	100%
<b>Marzo</b>	2,433,310	2,702,544	- 269,234	2,637,262	98%
<b>Abril</b>	2,297,420	2,891,817	- 594,397	2,866,218	99%
<b>TOTAL</b>	<b>10,933,349</b>	<b>11,701,759</b>		<b>11,596,264</b>	<b>99%</b>

## SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO I INFORME CUATRIMESTRAL

*Cuadro 3: I Cuatrimestre 2023 Ejecución Presupuestaria Mensual  
(En Quetzales)*

Mes	Vigente	Ejecución mensual	Saldo	Ejecutada acumulada	%
<b>Enero</b>	40,000,000	3,258,274	36,741,726	3,258,274	8%
<b>Febrero</b>	40,000,000	2,834,510	33,907,216	6,092,784	15%
<b>Marzo</b>	40,000,000	2,637,262	31,269,954	8,730,046	22%
<b>Abril</b>	40,000,000	2,866,218	28,403,736	11,596,264	29%
<b>TOTAL</b>	<b>40,000,000</b>	<b>11,596,264</b>	<b>28,403,736</b>	<b>11,596,264</b>	<b>29%</b>

### Clasificadores presupuestarios

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha etiquetado una estructura al clasificador presupuestario de seguridad, según el catálogo de ruta proporcionado por la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, en el componente 04 «*Inteligencia de Estado 02-04-00*» y subcomponente «*Gestión Integral de la Seguridad de la Nación – SISEG*», que incluye las asignaciones presupuestarias para el fortalecimiento de capacidades institucionales con énfasis en la articulación de información, análisis e integración en productos útiles con carácter preventivo.

*Cuadro 4: I Cuatrimestre 2023 Clasificador Presupuestario de Seguridad*

Ruta	Estructura Presupuestaria	Monto Aprobado	Monto Vigente	Monto Ejecutado Acumulado al cuatrimestre	Saldo sin Ejecutar
02-04-00	11130016-0241-00-62 00 000 002	40,000,000	40,000,000	11,596,264	28,403,736

### Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos

Para el presente cuatrimestre se programaron productos y subproductos a excepción del Plan Nacional de Inteligencia, el cual tendrá monitoreo semestral.

## SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO I INFORME CUATRIMESTRAL

*Cuadro 5: I Cuatrimestre 2023 Seguimiento de los productos*

Producto	Unidad de medida	Indicador de Producto y fórmula	Año 2023		I Cuatrimestre 2023			II Cuatrimestre 2023			III Cuatrimestre 2023			Acumulado anual
			Meta		Meta			Meta			Meta			
			Absoluta	Relativa	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	
Dirección y Coordinación	Documentos	Número de informes entregados	12	100 %	4	33 %	4	4	33 %	4	4	33 %	4	12
Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y CNS	Documentos	Número de informes entregados	448	100 %	147	33 %	147	151	34 %	151	150	33 %	150	448

En cuanto a los subproductos, se presenta seguidamente la ejecución física del cuatrimestre.

*Cuadro 6: I Cuatrimestre 2023 Seguimiento de los subproductos*

Subproducto	Unidad de medida	Indicador de Producto y fórmula	Año 2023		I Cuatrimestre 2023			II Cuatrimestre 2023			III Cuatrimestre 2023			Acumulado por cuatrimestre
			Meta		Meta			Meta			Meta			
			Absoluta	Relativa	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	
Dirección y Coordinación	Documentos	Número de informes entregados	12	100 %	4	33 %	4	4	33 %	4	4	33 %	4	4
Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documentos	Número de informes entregados	445	100 %	146	33 %	146	150	44 %	150	149	33 %	149	146
ANRA para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documentos	Número de informes entregados	1	100 %	1	100 %	1	0	0	0	0	0	0	1
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documentos	Número de informes entregados	2	100 %	-	-	-	1	50 %	1	1	50 %	1	0

## Resultados de la Gestión

### Producción de Inteligencia

La intervención más importante de la institución es la producción de inteligencia, cuantificándose especialmente los destinados a la población elegible, debido a que se producen otros productos de carácter intermedio que son un insumo para la producción final. Los productos generados en el mes, en este eje de trabajo fueron:

Producto	Metas programadas	Ejecución
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	1	1
Seguimiento Agenda Nacional de Inteligencia	1	1
Informes de Situación	16	*17
Informe diario del Sistema Nacional de Inteligencia	120	120
Estado de Situación de Inteligencia al CNS	4	4
Otros informes	4	4
<b>Total documentos</b>	<b>146</b>	<b>147</b>

\*Los Informes de Situación son productos de inteligencia que consolidan temas de coyuntura nacional e internacional, analizando y previendo situaciones desde la óptica de cada factor de poder, los cuales pueden desencadenar amenazas y vulnerabilidades para el Estado. Se realizan de manera semanal, enviándose los días lunes, la cantidad de estos informes varía dependiendo de cuantos lunes contenga el mes. En su mayoría serán entregados 4 Informes de Situación.

### Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

Con la finalidad de consolidar la comunicación, coordinación y cooperación continua en temas de interés para producir inteligencia, así como intercambio de información, se llevaron a cabo reuniones del SNI. Por otra parte, la SIE ha mantenido liderazgo en la coordinación del Comité Nacional de Ciberseguridad, que durante el cuatrimestre se reúne para promover acciones que den cumplimiento a la Estrategia Nacional de Ciberseguridad y seguimiento de esta amenaza como parte de las prioritizaciones de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

Actividad	Metas programadas	Ejecución
Reuniones del SNI	4	11
Reuniones del CONCIBER	2	2
<b>Total reuniones de coordinación</b>		

### Fortalecimiento Institucional

- ✓ Se realizaron configuraciones e instalación de equipo tecnológico en las diferentes áreas de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado.
- ✓ La Asesoría Jurídica continuó apoyando en la revisión de dictámenes, consultas legales, acuerdos secretariales, resoluciones administrativas, expedientes administrativos y contratos.
- ✓ En la gestión financiera, se efectuaron las liquidaciones de nómina mensual y nómina 029; se constituyó el fondo rotativo institucional con sus respectivas rendiciones y liquidaciones; se elaboraron los registros de caja fiscal; gestión de cuotas financieras cuatrimestrales y se elaboraron 5 modificaciones presupuestarias para mantener la vinculación plan-presupuesto.

**SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO**  
**I INFORME CUATRIMESTRAL**

- ✓ Se finalizó el registro en SICOIN del traslado de bienes a la Dirección Departamental de Educación de Guatemala Occidente.
- ✓ Se realizó una jornada de vacunación contra la influenza para el personal de la SIE.
- ✓ Se realizó una jornada visual para el personal de la SIE.
- ✓ Durante el primer trimestre de capacitó a 102 Servidores Públicos que pertenecen al Sistema Nacional de Inteligencia en temas de especialización.
- ✓ Se realizaron las gestiones correspondientes para la certificación del curso «Identificación de Actores y Análisis del Discurso» ante el Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad –INEES-.
- ✓ El Plan de Inspectoría de la SIE alcanza un 17% de avance durante el primer cuatrimestre.
- ✓ El Plan de Capacitación de la SIE alcanza un 39% de avance durante el primer cuatrimestre.
- ✓ En el marco del Plan de simplificación de Trámites Administrativos se elaboró informe de la fase 5 (seguimiento fase 4) implementación, monitoreo y evaluación.
- ✓ Durante el cuatrimestre se obtuvieron economías por un monto de Q. 17,229 en compra de materiales y suministros.
- ✓ Participación en reuniones interinstitucionales, para el seguimiento de la transición de Gobierno 2023-2024.
- ✓ Se dio inicio al proceso de actualización de los Instrumentos Administrativos de la SIE.
- ✓ El Plan de Auditoría de la SIE alcanza un 21% de avance durante el primer cuatrimestre.

## Anexos

### Reportes SIPLAN

Producto/Subproducto		Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	Reprogramaciones	Metas vigentes	Metas física/financiera	Ejecución 1er cuatrimestre					% Avance Meta Vigente	% Avance Meta Inicial
								Enero	Febrero	Marzo	Abril	Total		
<b>Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-</b> <b>Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras</b>														
<b>Ejecución mensual - Primer Cuatrimestre 2,023</b>														
Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO SIE														
Productos Vinculados a Meta PGG														
Productos Institucionales														
<b>Resultado</b> Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales,														
		Física	448.00	0	448.00	Ejecución física	40	34	37	36	147	32.81	32.81	
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	Documento	Financiera	19,956,206.00	7	20,074,799.00	Ejecución financiera	1,525,493.53	1,356,269.11	1,312,670.22	1,220,325.69	5,414,758.55	26.97	27.13	
		Física	1.00	0	1.00	Ejecución física	1	0	0	0	1	100.00	100.00	
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Financiera	1,384,023.00	0	1,384,023.00	Ejecución financiera	105,797.57	92,056.38	88,077.93	84,133.29	370,065.17	26.74	26.74	
		Física	445.00	0	445.00	Ejecución física	39	34	37	36	146	32.81	32.81	
Informes de Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Financiera	17,165,639.00	4	17,079,532.00	Ejecución financiera	1,312,176.84	1,170,259.33	1,131,600.09	1,038,246.59	4,652,282.85	27.24	27.10	
		Física	2.00	0	2.00	Ejecución física	0	0	0	0	0	0.00	0.00	
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documento	Financiera	1,406,544.00	3	1,611,244.00	Ejecución financiera	107,519.12	93,953.41	92,992.2	97,945.81	392,410.54	24.35	27.90	

# SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

## I INFORME CUATRIMESTRAL



**Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-**  
**Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras**

Fecha: 02/05/2023  
Página: 2 de 2

Ejecución mensual - Primer Cuatrimestre 2,023

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO SIE

**Resultado** Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales,

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	Reprogramaciones	Metas vigentes	Metas física/financiera	Ejecución 1er cuatrimestre					% Avance Meta Vigente	% Avance Meta Inicial
							Enero	Febrero	Marzo	Abril	Total		
DIRECCION Y COORDINACION	Documento	Física	12.00	0	12.00	Ejecución física	1	1	1	1	4	33.33	33.33
		Financiera	20,043,794.00	4	19,925,201.00	Ejecución financiera	1,732,780.64	1,478,240.51	1,324,591.84	1,645,892.28	6,181,505.27	31.02	30.84
Direccion y Coordinacion	Documento	Física	12.00	0	12.00	Ejecución física	1	1	1	1	4	33.33	33.33
		Financiera	20,043,794.00	4	19,925,201.00	Ejecución financiera	1,732,780.64	1,478,240.51	1,324,591.84	1,645,892.28	6,181,505.27	31.02	30.84

Firma y sello de la máxima autoridad

f.  MSc. Byron Estuardo Cartagena Morán

Nombre SECRETARIO EN FUNCIONES  
Secretaría de Inteligencia  
Estratégica del estado  
PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

