

Abril 2020

Primer Informe cuatrimestral 2020

**GOBIERNO de
GUATEMALA**
DR. ALEJANDRO GIANMATTEI

SECRETARÍA DE
INTELIGENCIA
ESTRATÉGICA DEL
ESTADO

CONTENIDO

Contenido	1
Marco Estratégico Institucional.....	2
Marco Operativo Institucional.....	3
DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN	4
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	5
Ejecución Física y financiera de los Programas y Proyectos	6
Resultados de la Gestión	8
Política General De Gobierno.....	8
Eje de Producción de Inteligencia Estratégica	10
Eje de Coordinación, Cooperación y Colaboración SNI.....	10
Eje de Fortalecimiento Institucional y Sistema de Carrera	11
Eficiencia, calidad y transparencia del gasto	13
Anexos	14

MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

De conformidad con lo establecido en el Acuerdo Gubernativo 32 2020, mediante el que se aprueba la Política General de Gobierno, la SIE realiza la readecuación respectiva de su presupuesto y plan operativo, para dar cumplimiento al lineamiento general.

En la Planificación Operativa Anual, se establecen la misión, visión y objetivos estratégicos de SIE.

MISIÓN

Somos la institución civil responsable de producir inteligencia estratégica, para identificar y prevenir riesgos, amenazas y vulnerabilidades que afecten la consecución de los objetivos nacionales.

VISIÓN

Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional.

Los objetivos estratégicos a los que se alinee la planificación son los siguientes:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Producir y suministrar inteligencia estratégica al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, que contribuya a la toma de decisiones en función de los objetivos nacionales.
- Gestionar el conocimiento, el desarrollo de competencias humanas, profesionales y organizacionales, que aseguren la producción de inteligencia, sobre la dinámica compleja de los problemas de seguridad; para contribuir con la generación de alternativas innovadoras para alcanzar los resultados planteados.
- Mantener las buenas relaciones de cooperación y colaboración con la comunidad de inteligencia nacional y regional, que permita el intercambio de conocimientos y capacidades, en el esfuerzo conjunto contra los riesgos y amenazas regionales.

Los objetivos estratégicos se alinean con el resultado institucional, acciones estratégicas sectoriales y operativas, que permitirían dar cumplimiento a la planificación; estas intervenciones a su vez fueron delimitados y revisadas de acuerdo con los lineamientos de

política sectorial de seguridad, así como a los objetivos nacionales permanentes y actuales, así como a los cinco ejes priorizados: **economía, competitividad y prosperidad; desarrollo social; gobernabilidad y seguridad en desarrollo; Estado responsable y transparente; y, relaciones con el mundo.**

El resultado estratégico está relacionado al eje de *Gobernabilidad y Seguridad en Desarrollo*, cuyo portafolio de metas incluye la relacionada con el Sistema de Inteligencia reformado.

RESULTADO ESTRATÉGICO

“Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades de 67% a 100% (33 puntos porcentuales) para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos Nacionales, que provea al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad la información necesaria para la toma de decisiones estratégicas”.

POBLACIÓN OBJETIVO

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de Inteligencia son: El Presidente de la República y el Consejo Nacional de Seguridad, con el propósito de utilizarlos como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político estratégico.

MARCO OPERATIVO INSTITUCIONAL

Las acciones programadas, se basan en una compleja vinculación de elementos descritos en el Plan Operativo Anual, entre los que interactúan los lineamientos de política, la agenda de desarrollo, las acciones estratégicas sectoriales, objetivos estratégicos institucionales, la misión y la visión, con el fin de generar avances para cumplir el resultado del Plan.

El presupuesto de SIE es aprobado en un Programa que se estructura en dos actividades, diseñadas para alcanzar los resultados institucionales y responder a los instrumentos de seguridad de la nación.

En el mes de marzo se realiza un reajuste al plan, siendo la principal variación el fortalecimiento presupuestario para la actividad sustantiva, en la que se generan los productos de inteligencia, como se muestra a continuación:

DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN

Producto	Dirección y Coordinación
Subproducto	Dirección y Coordinación
Descripción	Acciones centrales y comunes, ejecutadas por las unidades administrativas, unidades técnicas, y de control interno que brindan soporte a la producción sustantiva; mismas que se han armonizado con los lineamientos de política.
Presupuesto vigente	18,722,511.00*
Meta programada	12 Documentos
Meta acumulada al cuatrimestre	4 Documentos

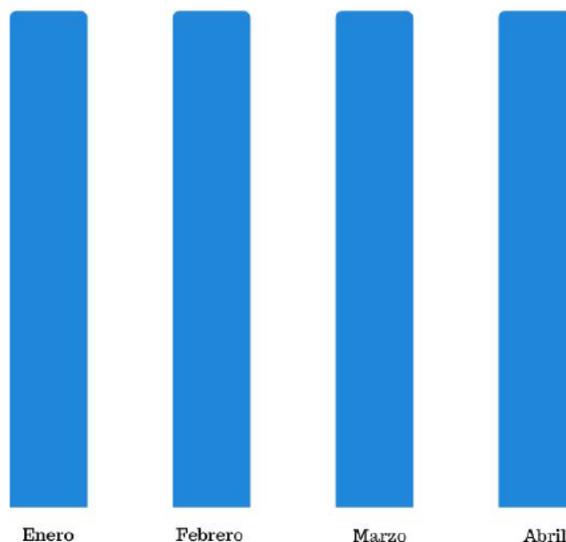
*Al 30 de abril de 2020

DIRECCIÓN Y
COORDINACIÓN

AVANCE
ACUMULADO

33%

Elaborar productos de Inteligencia
Estratégica referidos a los objetivos
nacionales



SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

Producto	Inteligencia Estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad
Subproducto	Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad; Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas y Plan Nacional de Inteligencia.
Descripción	Procesamiento de información para generar productos útiles para la toma de decisiones tales como: estado de situación de inteligencia; informes de seguimiento a instrumentos de seguridad; alertas estratégicas; informes de contrainteligencia; apreciaciones de Inteligencia; análisis prospectivos y de escenarios.
Presupuesto Vigente	16,277,489.00 *
Meta Programada	998 Documentos
Meta acumulada al cuatrimestre	479 Documentos

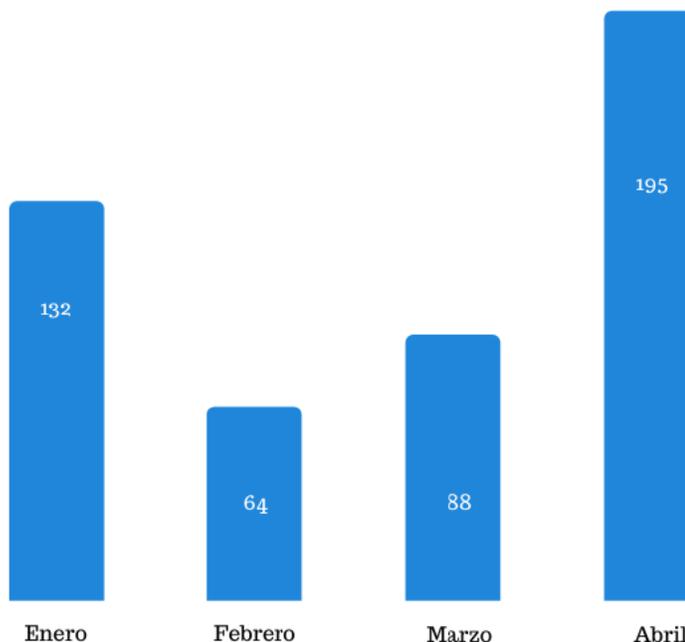
*Al 30 de abril de 2020

INFORMES DE
INTELIGENCIA AL
PRESIDENTE Y CONSEJO
NACIONAL DE SEGURIDAD

AVANCE ACUMULADO

48%

Elaborar productos de Inteligencia
Estratégica referidos a los objetivos
nacionales

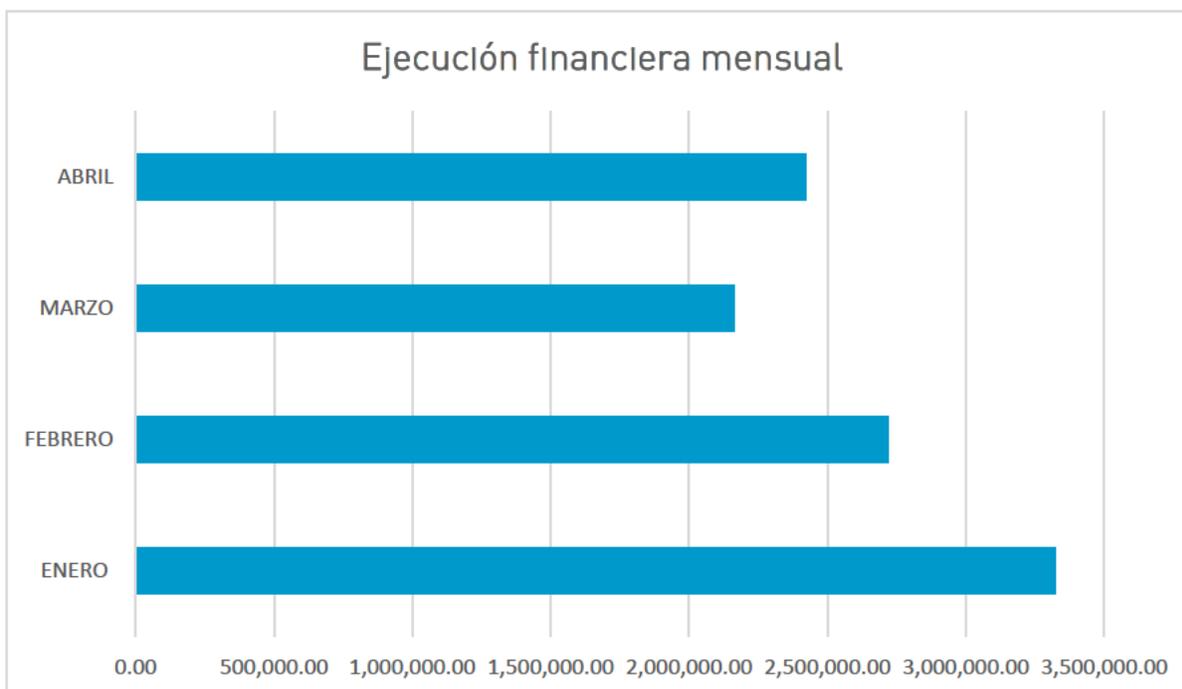


EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado provee inteligencia estratégica de carácter preventivo o prospectivo, contribuyendo transversalmente al modelo de gestión de seguridad de la nación denominado *Gobernanza Integral*.

El presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de *Acciones de Inteligencia Estratégica* el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: *Dirección y Coordinación* y *Servicios de Inteligencia Estratégica*, en los que se programaron las metas de producción. Los recursos de financiamiento se ejecutaron por la fuente 11, *Ingresos Corrientes*, en tanto no se contó con fuentes de cooperación externa.

A continuación, se presenta la ejecución financiera mensual, con comparativo mensual.



En cuanto al presupuesto, los recursos se ejecutaron según la asignación de cuota financiera. Se presenta a continuación el avance mensual financiero.

**SIE - Ejecución de Cutos Financieras
Abril 2020**

Mes	Solicitada	Asignada	Ejecutada	%
enero	3 326 627.00	3 326 627.00	3 325 920.00	99.98%
enero	2 763 418.00	2 756 293.00	2 744 852.13	99.58%
Marzo	2 420 243.00	2 227 308.00	2 223 174.71	99.81%
Abr l	2 400 693.00	2 400 693.00	2 373 496.51	98.87%
Total	10,910,981.00	10,710,921.00	10,667,443.35	100%

Fuente: elaboración propia Planificación con Normación de la Dirección Financiera.

SIE - Ejecución Presupuestaria Abril 2020

Mes	Vigente SIE	Ejecución	Saldo	Ejecución Acumulada	%
enero	35 000 000.00	3 324 063.57	31 675 936.43	3 324 063.57	10%
febrero	31 675 936.43	2 719 605.81	28 956 330.62	6 043 669.38	21%
Marzo	28 956 330.62	2 165 839.11	26 790 491.51	8 209 508.49	31%
Abril	26 790 491.51	2 422 985.84	24 367 505.67	10 632 494.33	44%
Total		10,632,494	24,367,505.67	10,632,494.33	31%

fuente: elaboración propia a Planificación con Normación de Sicon.

RESULTADOS DE LA GESTIÓN

Durante el primer cuatrimestre, se llevaron a cabo las siguientes actividades, en el marco de la programación anual.

POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO

Durante el mes de enero se establecieron una serie de metas para los 100 primeros días de gobierno, dando prioridad a tres ejes, como se muestra a continuación:

Gobernabilidad y seguridad en desarrollo

Se constituyó un servicio ininterrumpido a nivel central con cobertura a nivel nacional, para la elaboración de informes diarios; desde donde se mantiene comunicación permanente con el Sistema Nacional de Inteligencia, para entrega de productos de inteligencia que permiten la prevención estratégica, mitigación y reducción de riesgos, así como amenazas a la seguridad.

Producto	Indicador	Meta	Unidad de Medida	Ejecución Acumulada	%
Informes de inteligencia	Cantidad de informes entregados relacionados con el monitoreo de riesgos, amenazas y vulnerabilidades que atentan contra la seguridad de la nación.	9	Documentos	13	100%
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	Informes seguimiento a la agenda de riesgos, amenazas y vulnerabilidades que	3	Documentos	3	66%

Producto	Indicador	Meta	Unidad de Medida	Ejecución Acumulada	%
	orientará labores de inteligencia y seguridad nacional.				
Integración del SN	Número de reuniones técnicas y políticas efectuadas para fortalecer el funcionamiento coordinado en el marco de alcanzar niveles sostenidos de seguridad y desarrollo	3	reuniones	10	100%
Productos de inteligencia	Cantidad de documentos generados para identificar riesgos evolución de fenómenos y proveer información útil para toma de decisiones políticas – estratégicas en seguridad.	211	Documentos	313	100%
Recomendaciones de inspección	Informe de recomendaciones presentado al Secretario de inteligencia conteniendo oportunidades de mejora en la gestión	1	Documento	1	100%

Estado responsable, transparente y efectivo

Se rediseña la sección de información pública de oficio e información de transparencia, en el portal web de la Secretaría y se publica información para la amplia difusión de la gestión institucional, rendición de cuentas y transparencia.

Producto	Indicador	Meta	Unidad de Medida	Ejecución Acumulada	%
Mejorar la rendición de cuentas (<i>accountability</i>)	Actualización de portales de transparencia en orden de promover la gobernabilidad	100%	Proyecto	100%	100%

Relaciones con el mundo

Participar activamente en mecanismos internacionales de inteligencia, en los que se ha mantenido el intercambio de comunicación en función de los riesgos y amenazas a la seguridad regional.

Producto	Indicador	Meta	Unidad de Medida	Ejecución Acumulada	%
Participar activamente en mecanismos internacionales de inteligencia	Reuniones multilaterales atendidas (en modalidad de videoconferencia) para el intercambio de información que permita el trabajo conjunto ante amenazas transnacionales de seguridad.	4	Reuniones	5	100%

EJE DE PRODUCCIÓN DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

Objetivos Operativos:

- Producir inteligencia que cumpla con las expectativas de los usuarios.
- Respalda la toma de decisiones de alto nivel, con informes de inteligencia generados por la SIE.
- Prevenir de forma estratégica riesgos y amenazas a la seguridad de la nación, mediante la generación de productos de inteligencia estrategia útiles y oportunos.
- Alcanzar el reconocimiento por parte de la población y usuarios en cuanto al servicio de inteligencia estratégica y su importancia para la seguridad de la nación.
- Coordinar efectivamente el Sistema Nacional de Inteligencia.
- Lograr la eficiencia en las operaciones administrativas.

Entre los principales resultados de la gestión, destaca la conformación del [Centro de Monitoreo](#), es un área de trabajo permanente en turnos de 24 horas, cuya función es dar seguimiento a medios de comunicación, así como monitoreo a eventos relevantes para la seguridad nacional, con información de campo obtenida desde el Sistema Nacional de Inteligencia, para identificar tendencias y generar productos diarios de relevancia para la toma de decisiones de alto nivel.

ACTIVIDAD	Metas Programadas	Ejecución
Estado de situación de inteligencia	9	67
Informes de inteligencia	280	479

EJE DE COORDINACIÓN, COOPERACIÓN Y COLABORACIÓN SNI

Objetivos Operativos:

- Consolidar la comunicación y cooperación continua en temas de interés común.
- Consolidarse como un referente de información estratégica para el país y la región.
- Desarrollar buenas prácticas en el intercambio de información
- Construir relaciones útiles con la comunidad de inteligencia.
- Contribuir a reducir riesgos y amenazas a nivel regional.

ACTIVIDAD	Metas Programadas	Ejecución
Plan Nacional de Inteligencia	33%	35%
Reuniones del SN	4	11

EJE DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y SISTEMA DE CARRERA

Objetivos Operativos:

- Mantener relaciones de coordinación, colaboración y cooperación con las instancias rectoras de la carrera profesional y de la profesionalización del SNS.
- Fortalecer los procesos e institucionalizarlos.
- Implementar sistemas de evaluación para establecer el grado de efectividad de los programas de capacitación y especialización.
- Motivar a los oficiales de inteligencia con la disponibilidad de los programas de profesionalización y procesos de selección equitativos.

Entre las actividades y logros relevantes de la gestión destacan:

Área administrativa

- Ejecución de actividades de mantenimiento preventivo y correctivo de bienes y activos de la institución para extender su vida útil.
- Programación y ejecución de procesos de compra con amplia difusión para asegurar la transparencia y rendición de cuentas.
- Reorganización del almacén de suministros, con objetivo de mejorar los controles internos y disminuir el desperdicio de insumos.

Área jurídica

- Se institucionalizó el registro de actas de reunión del Sistema Nacional de Inteligencia, para el debido seguimiento de los acuerdos y compromisos.

Área financiera

- Se consolidó la readecuación presupuestaria, específicamente en el grupo de gasto de servicios personales, con una reducción del 21% para lograr priorizar con esta economía, proyectos de inversión.

Área de control interno

- Se mantiene el desarrollo del Plan Anual de Auditoría, así como el Plan de Inspectoría, mediante los cuales es posible determinar situaciones de mejora continua en cuanto a la administración de recursos y la gestión institucional.

Tecnologías de Información y Comunicación

- Se trabaja en un plan de inversión para fortalecer el área sustantiva institucional, en función de generar inteligencia con mejor criterio de oportunidad.

Emergencia COVID-19

- Durante el Estado de Calamidad Pública decretado en ocasión de la emergencia provocada por el virus COVID 19, se aplica un plan de respuesta, organizando a la institución para prestar servicio continuo, entregando a la población objetivo, la inteligencia oportuna, analizada por cuatro factores del poder nacional: económico, social, político y de seguridad.
- Se identificó que la producción de inteligencia estratégica es la intervención de mayor relevancia durante el Estado de Calamidad, para proveer al Estado con inteligencia oportuna para la toma de decisiones frente a los riesgos y amenazas que presupone la emergencia.
- A nivel interno, se adoptan protocolos de higiene y seguridad institucional para atender las funciones institucionales y se organizan grupos de trabajo en oficinas centrales como de teletrabajo para aquellos servidores identificados en grupo de vulnerabilidad.

EFICIENCIA, CALIDAD Y TRANSPARENCIA DEL GASTO

1. Se cumplió con la publicación de información de oficio, así como otra información para la amplia difusión de las operaciones y resultados, en el portal *web* institucional, que a su vez fue rediseñado para brindar mejor acceso a los ciudadanos.
2. Se da observancia a lo ordenado por el Presidente de la República mediante la circular 001 2020 (gastos superfluos).
3. Se implementa la normativa para la administración del fondo rotativo, caja chica y para la administración de combustible.
4. Se consolidó la readecuación presupuestaria, específicamente en el grupo de gasto de servicios personales, con una reducción del 21% para lograr priorizar con esta economía, proyectos de inversión.
5. Se reprograman las compras y contrataciones con base en un análisis de disponibilidad y proyección de consumo.
6. Con el nuevo control que se implementó, se logra extender por 2 meses más el inventario en suministros de almacén. Así también, se implementa un nuevo indicador en cuanto fiabilidad de solicitudes.

ANEXOS

EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA

Primer cuatrimestre 2020

	Dirección y Coordinación		Informes de Inteligencia para el Presidente y CNS		Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas		Plan Nacional de Inteligencia para el SIN		Total
	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Físico	Financiero	Financiero
META PRESUPUESTO N C A	12	19 534 658 00	996	11 467 570 00	1	1 620 644 00	1	2 377 128 00	35 000 000 00
META PRESUPUESTO V GENTE	12	18 239 658 00	996	13 655 570 00	1	814 144 00	1	2 290 628 00	35 000 000 00
ENERO	1	1 832 358 07	132	1 117 397 13	1	117 685 61	0	256 622 77	3 324 063 57
FEBRERO	1	1 733 856 73	64	738 398 56	0	77 769 02	0	169 581 50	2 719 605 81
MARZO	1	1 226 131 10	88	765 631 66	0	45 646 90	0	128 429 45	2 165 839 11
ABRIL	1	1 232 075 57	195	974 730 22	0	59 565 23	0	156 614 81	2 422 985 84
TOTAL	4	4 792 345 90	479	2 621 427 34	1	241 101 53	0	554 633 71	8 209 508 49
SALDO POR EJECUTAR	8	13 447 312	517	11 034 143	0	573 042	1	1 735 994	26 790 492
% DE EJECUCIÓN	33 33 %	26 27%	48 09 %	19 20%	100 00 %	29 61%	0 00 %	24 21%	23 46%

Reportes SIPLAN

Institución: **SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO** **SIE**

Programación multianual del **2020** al **2024**

Productos Vinculados a Meta PGG

Productos Institucionales

Resultado **Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos**

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas	Meta anual	Primer cuatrimestre					Segundo cuatrimestre					Tercer cuatrimestre				
				Enero	Febrero	Marzo	Abril	Total	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Total	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA	Documento	Física	998.00															
		Financiera	15,852,342	1,491,795.51	965,749.08	1,039,892.24	1,132,717.58	4,641,844.41	1,247,274.82	1,223,865.59	2,119,829.73	1,449,138.93	6,029,799.87	1,358,538.79	1,161,611.59	1,164,285.11	1,417,133.83	5,161,568.32
Informes de Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	996	132	64	88	195	479	65	65	65	65	260	65	64	64	64	257
		Financiera	11,874,570	1,117,397.12	738,398.56	778,896.48	855,830.86	3,490,522.82	942,385.14	933,571.98	1,075,511.68	1,074,018.48	4,025,488.28	1,161,531.42	823,802.62	825,778.7	1,047,468.16	3,854,058.9
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Financiera	1,250,644	117,685.62	77,769.02	68,726	75,515	339,695.64	83,152	79,834.2	181,815.24	122,816.04	467,617.48	133,111.68	93,378.88	93,611.26	123,228.96	443,330.88
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documento	Física	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
		Financiera	2,727,128	256,622.77	169,581.5	183,269.76	201,371.82	819,845.95	221,737.68	210,258.41	261,322.81	243,204.41	1,036,623.31	263,895.59	184,430.09	184,895.05	246,457.91	879,678.74

Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-
Reporte de programación de metas físicas y financieras para productos y subproductos, POA 2020

Institución: **SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO** **SIE**
 Programación multianual del **2020** al **2024**

DIRECCION Y COORDINACION	Documento	Física	12.00															
		Financiera	19,147,658	1,832,358.07	1,733,856.73	1,259,979.6	1,384,431.95	6,210,626.35	1,524,446.55	1,405,958.65	2,444,388.9	1,633,149.9	7,007,944	1,774,714.95	1,228,388.95	1,231,585.55	1,694,398.2	5,929,087.65
Dirección y Coordinación	Documento	Física	12	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4
		Financiera	19,147,658	1,832,358.07	1,733,856.73	1,259,979.6	1,384,431.95	6,210,626.35	1,524,446.55	1,405,958.65	2,444,388.9	1,633,149.9	7,007,944	1,774,714.95	1,228,388.95	1,231,585.55	1,694,398.2	5,929,087.65
Suma total del Resultado Institucional			35,000,000				10,851,690					13,037,653					11,110,65	6.17

Firma y sello de la máxima autoridad

f. _____
 Nombre

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO SIE

Productos Vinculados a Meta PGG

Productos Institucionales

Resultado Al 2023 el Sistema Nacional de Inteligencia incrementará sus capacidades en 33 puntos porcentuales para producir inteligencia estratégica, en función de los Objetivos

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	Reprogramaciones	Metas vigentes	Metas física/financiera	Ejecución 1er cuatrimestre					% Avance Meta Vigente	% Avance Meta Inicial
							Enero	Febrero	Marzo	Abril	Total		
SERVICIOS DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA	Documento	Física	998	0	998	Ejecución física	132	64	88	195	479	48	48
		Financiera	15,852,342	0	15,852,342	Ejecución financiera	1,491,705.5	985,749.08	939,708.01	1,190,910.27	4,608,072.86	29.07	29.07
Informes de Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	996	0	996	Ejecución física	132	64	88	195	479	48.09	48.09
		Financiera	11,874,570	0	11,874,570	Ejecución financiera	1,117,397.13	738,398.56	765,631.66	974,730.22	3,596,157.57	30.28	30.28
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	1	0	1	Ejecución física	1	0	0	0	1	100	100
		Financiera	1,250,644	0	1,250,644	Ejecución financiera	117,685.61	77,769.02	45,646.89	59,565.23	300,666.75	24.04	24.04
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documento	Física	1	0	1	Ejecución física	1				1	100	100
		Financiera	2,727,128	0	2,727,128	Ejecución financiera	256,622.77	169,581.5	128,429.45	156,614.81	711,248.53	26.08	26.08

**Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-
Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras**

Ejecución mensual - Primer Cuatrimestre 2,020

Institución: SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

SIE

DIRECCION Y COORDINACION	Documento	Física	12	0	12	Ejecución física	1	1	1	1	4	33.33	33.33
		Financiera	19,147,658	0	19,147,658	Ejecución financiera	1,832,358.07	1,733,856.73	1,226,131.1	1,232,075.57	6,024,421.47	31.46	31.46
Direccion y Coordinacion	Documento	Física	12	0	12	Ejecución física	1	1	1	1	4	33.33	33.33
		Financiera	19,147,658	0	19,147,658	Ejecución financiera	1,832,358.07	1,733,856.73	1,226,131.1	1,232,075.57	6,024,421.47	31.46	31.46

Firma y sello de la máxima autoridad

f.

Nombre _____