



INFORME CUATRIMESTRAL

Mayo – Agosto 2025



Secretaría de
**Inteligencia
Estratégica
del Estado**

Contenido

INFORME CUATRIMESTRAL	1
<i>Siglas y acrónimos</i>	3
<i>Mandato Institucional</i>	4
<i>Marco estratégico</i>	5
Objetivos Estratégicos.....	5
Objetivos Operativos.....	6
Producción de Inteligencia.....	6
Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia.....	6
Fortalecimiento organizacional.....	6
Fortalecimiento a la seguridad Democrática.....	6
Población Objetivo.....	7
<i>Ejecución financiera de los programas y proyectos</i>	7
Eficacia.....	7
Eficiencia.....	8
Clasificadores presupuestarios.....	8
Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos.....	9
<i>Resultados de la Gestión</i>	10
Producción de Inteligencia.....	10
Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia.....	11
Fortalecimiento Institucional.....	11
Fortalecimiento del Órgano Sustantivo.....	15
<i>Anexos</i>	19
Cuadro 1: I Cuatrimestre 2025.....	7
Cuadro 2: I Cuatrimestre 2025.....	8
Cuadro 3: I Cuatrimestre 2025.....	8
Cuadro 4: I Cuatrimestre 2025.....	9
Cuadro 5: I Cuatrimestre 2025.....	9
Cuadro 6: I Cuatrimestre 2025.....	10

Siglas y acrónimos

Acrónimos	Definición
ANRA	Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas
CNS	Consejo Nacional de Seguridad
DIEMDN	Dirección de Inteligencia del Estado Mayor de la Defensa Nacional
DIGICI	Dirección General de Inteligencia Civil
PGG	Política General de Gobierno
PNI	Plan Nacional de Inteligencia
SIE	Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
SNI	Sistema Nacional de Inteligencia
SNS	Sistema Nacional de Seguridad

Mandato Institucional

Las funciones de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado -SIE- se encuentran delimitadas en el artículo 13 de la Ley del Organismo Ejecutivo -LOE- Decreto 114-97 del Congreso de la República de Guatemala y 27 de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad –LMSNS- Decreto 18-2008 del Congreso de la República de Guatemala; además, tiene delegados otros lineamientos según el Reglamento de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad, Acuerdo Gubernativo 166-2011.

En relación a su mandato, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado cumple dos roles sustantivos: el de Coordinador del Sistema Nacional de Inteligencia -SNI-, y el de institución que, a su vez, es parte del Sistema Nacional de Inteligencia y produce inteligencia en los campos estratégicos, interactuando bajo mecanismos de cooperación, colaboración y coordinación.

De conformidad con las normas que regulan su funcionamiento, las principales funciones son:

- Producir inteligencia en el ámbito estratégico para la oportuna toma de decisiones de alto nivel.
- Asesorar y proporcionar al Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad, Inteligencia de Estado, mediante la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia.
- Coordinar el Sistema Nacional de Inteligencia.
- Recolectar información de las instituciones del Organismo Ejecutivo.
- Dar seguimiento a la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.
- Proporcionar la información estratégica nacional e internacional a las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad.
- Mantener permanentemente actualizada la información estratégica nacional e internacional.
- Realizar análisis estratégicos y formular los escenarios que identifiquen amenazas y riesgos al Estado, sus Instituciones y habitantes.
- Dirigir la actividad de contrainteligencia.
- Promover relaciones de cooperación, colaboración con otros servicios de inteligencia a nivel nacional e internacional.
- Desarrollar y aplicar procedimientos oportunos de reclutamiento, selección, evaluación y promoción de personal.
- Establecer la carrera profesional y administrativa y promover la capacitación permanente.

Marco estratégico

Misión



Somos la institución que recolecta, analiza, produce y difunde inteligencia sobre los ámbitos estratégicos de la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación para la toma de decisiones al más alto nivel del Organismo Ejecutivo.

Visión



Ser la institución de inteligencia estratégica confiable e innovadora, integrada por personal especializado, reconocida a nivel nacional y con incidencia regional. Ser la institución que produce inteligencia estratégica oportuna, útil y pertinente para la

Objetivos Estratégicos

1. Apoyar y asesorar al Presidente de la República y al Consejo Nacional de Seguridad, mediante información e inteligencia estratégica integrada, en la toma de decisiones al más alto nivel, particularmente sobre amenazas, riesgos y vulnerabilidades internas y externas.
2. Coordinar el funcionamiento del Sistema Nacional de Inteligencia para la producción de inteligencia estratégica integrada y el seguimiento y evaluación de la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.
3. Reformar y modernizar la Secretaría de inteligencia Estratégica del Estado, fortaleciendo sus capacidades y recursos para el cumplimiento de su misión institucional y sus mandatos en el marco del Sistema Nacional de Seguridad y del Sistema Nacional de Inteligencia.
4. Promover una cultura democrática de inteligencia en el Estado y la sociedad guatemalteca.

Objetivos Operativos

Producción de Inteligencia

- Producir inteligencia estratégica integrada para asesorar y respaldar la toma de decisiones del Presidente de la República de Guatemala y del Consejo Nacional de Seguridad.
- Anticipar, monitorear y evaluar los riesgos y amenazas a la gobernabilidad democrática y a la seguridad de la Nación.

Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

- Fortalecer la comunicación y cooperación entre las instituciones del Sistema Nacional de Inteligencia.
- Diseñar e implementar sistemas integrados para el monitoreo y evaluación de los riesgos y amenazas a la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación.
- Consolidar la cooperación internacional con la comunidad de inteligencia para el fortalecimiento de capacidades, el intercambio de buenas prácticas e información en materia de inteligencia estratégica.

Fortalecimiento organizacional

- Asegurar la organización, administración y ejecución eficiente, eficaz y transparente de los procesos y recursos institucionales.
- Garantizar los procesos de gestión y desarrollo del recurso humano, programas de profesionalización y capacitación.
- Implementar y administrar controles internos de innovación tecnológica, seguridad, gestión de riesgos, comunicación e información institucionales.
- Fortalecer el marco legal y normativo para el cumplimiento de la misión institucional.

Fortalecimiento a la seguridad Democrática

- Promover el reconocimiento por parte de la ciudadanía de la importancia de la inteligencia estratégica para la gobernabilidad democrática y la seguridad de la Nación.
- Fortalecer el relacionamiento con instituciones públicas, universidades, centros de investigación y otras entidades nacionales e internacionales que produzcan datos, información e insumos que puedan servir para la producción de inteligencia estratégica.
- Producir estudios estratégicos y otras publicaciones que contribuyan a la difusión nacional e internacional del conocimiento, relevancia y utilidad de la inteligencia estratégica.

Población Objetivo

De acuerdo con la legislación vigente, los usuarios de los productos de inteligencia son: el Presidente de la República de Guatemala y el Consejo Nacional de Seguridad, la inteligencia estratégica es utilizada como herramientas en el proceso de toma de decisiones de alto nivel político. A su vez, el Sistema Nacional de Seguridad se ve beneficiado con algunos productos de inteligencia, por ejemplo, la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas. Sin embargo, las decisiones que puedan tomarse, se basan en los informes que genera la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado los cuales al ser operativizados benefician a toda la ciudadanía.

Ejecución financiera de los programas y proyectos

La función de la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado es proveer inteligencia estratégica de carácter preventivo y prospectivo para contribuir transversalmente al modelo de Seguridad de la Nación y fortalecer la *Gobernanza Integral y la Seguridad Democrática*.

Para ejecutar el Plan Operativo Anual 2025, el presupuesto se conformó según la red de categorías programáticas; con el nombre de Acciones de Inteligencia Estratégica el cual agrupó los objetivos, las actividades y los recursos para alcanzar los resultados prescritos. Este se subdividió en dos actividades programáticas: 1) Dirección y Coordinación y 2) Servicios de Inteligencia Estratégica, en los que se programaron las metas de producción.

Eficacia

Se presentan el alcance de las metas respecto a la ejecución financiera del presupuesto asignado para el ejercicio fiscal, el cual fue aprobado asignándosele a la institución cincuenta millones de quetzales (Q.50,000,000.00), en la fuente de financiamiento 11, ingresos corrientes.

Cuadro 1: II Cuatrimestre 2025
Presupuesto Asignado, Modificado, Vigente y Ejecutado (en quetzales)

Actividad	Presupuesto asignado	Presupuesto vigente	Presupuesto ejecutado	Saldo presupuestario	% de Ejecución
Dirección y Coordinación	24,099,626.00	26,530,350.00	11,964,595.87	14,565,754.13	45.10%
Servicios de Inteligencia Estratégica	25,900,374.00	23,469,650.00	10,539,400.76	12,930,249.24	44.91%
Total Institucional	50,000,000	50,000,000	22,503,996.63	27,496,003.37	45.01%

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

II INFORME CUATRIMESTRAL

Eficiencia

Se refiere a los resultados de la ejecución y la asignación presupuestaria institucional

*Cuadro 2: II Cuatrimestre 2025
Ejecución de Cuotas Financieras (en quetzales)*

Mes	Solicitada	Asignada	Diferencia (S - A)	Ejecutada	%
Mayo	2,057,016.00	2,566,980.00	-509,964.00	2,531,965.92	98.64%
Junio	2,038,297.00	2,887,355.00	-849,058.00	2,827,329.58	97.92%
Julio	3,661,436.00	3,978,797.00	-317,361.00	3,882,509.70	97.58%
Agosto	2,014,297.00	3,097,259.97	-1,082,962.97	2,936,001.76	94.79%
TOTAL	9,771,046.00	12,530,391.97		12,177,806.96	97.19%

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

*Cuadro 3: II Cuatrimestre 2025
Ejecución Presupuestaria Mensual (en quetzales)*

Mes	Vigente	Ejecución mensual	Saldo	Ejecutada acumulada	%
Mayo	50,000,000	2,531,965.92	37,141,844.41	12,858,155.59	5.06%
Junio	50,000,000	2,827,329.58	34,314,514.83	15,685,485.17	5.65%
Julio	50,000,000	3,882,509.70	30,432,005.13	19,567,994.87	7.77%
Agosto	50,000,000	2,936,001.76	27,496,003.37	22,503,996.63	5.87%
TOTAL	50,000,000	12,177,806.96			45.01%

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

Clasificadores presupuestarios

La Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha etiquetado una estructura al clasificador presupuestario de seguridad, según el catálogo de ruta proporcionado por la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, en el componente 07 «*Inteligencia de Estado 02-07-00*» y subcomponente «*Servicios de Planificación, Consultoría e Inteligencia-*», que incluye las asignaciones presupuestarias para el fortalecimiento de capacidades institucionales con énfasis en la articulación de información, análisis e integración en productos útiles con carácter preventivo.

Cuadro 4: II Cuatrimestre 2025
Clasificador Presupuestario de Seguridad

Ruta	Estructura Presupuestaria	Monto Aprobado	Monto Vigente	Monto Ejecutado Acumulado al cuatrimestre	Saldo sin Ejecutar
02-07-00	11130016-0241-00-62 00 000 002	50,000,000	50,000,000	22,503,996.63	27,496,003.37

Fuentes: elaboración propia con información de reportes de SIGES y SICOIN 2025.

Seguimiento cuatrimestral de los productos y subproductos

A continuación, se presenta la programación y ejecución física que comprende el periodo del 1 de mayo al 31 de agosto de 2025 correspondiente al segundo cuatrimestre.

Cuadro 5: II Cuatrimestre 2025
Seguimiento de los productos

Producto	Unidad de medida	Indicador de Producto y fórmula	Año 2021		I Cuatrimestre 2025			II Cuatrimestre 2025			III Cuatrimestre 2025			Acumulado anual
			Meta		Meta			Meta			Meta			
			Absoluta	Relativa	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	
Dirección y Coordinación	Documentos	Número de informes entregados	12	100 %	4	33 %	4	4	33 %	0	4	34%	0	4
Inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documentos	Número de informes entregados	420	100 %	576	33%	576	492	34%	492	486	34 %	0	1554

Fuentes: elaboración propia con información base del Plan Operativo Anual periodo 2025.

En cuanto a los subproductos, se presenta la ejecución física que comprende el periodo del 1 de mayo al 31 de agosto de 2025 correspondiente al segundo cuatrimestre.

*Cuadro 6: II Cuatrimestre 2025
Seguimiento de los subproductos*

Subproducto	Unidad de medida	Indicador de Producto y fórmula	Año 2021		I Cuatrimestre 2025			II Cuatrimestre 2025			III Cuatrimestre 2025			Acumulado por cuatrimestre
			Meta		Meta			Meta			Meta			
			Absoluta	Relativa	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	Absoluta	Relativa	Ejecución	
Dirección y Coordinación	Documentos	Número de informes entregados	12	100%	4	33 %	4	4	33 %	0	4	34 %	0	4
Informes de inteligencia estratégica para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documentos	Número de informes entregados	418	100 %	574	33%	574	492	44%	0	486	34 %	0	1552
ANRA para el Presidente de la República y Consejo Nacional de Seguridad	Documentos	Número de informes entregados	1	100 %	1	100 %	1	0	0%	0	0	100%	0	1
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documentos	Número de informes entregados	1	100%	1	-	1	0	0 %	0	0	100 %	0	1

Fuentes: elaboración propia con información base del Plan Operativo Anual periodo 2025.

Resultados de la Gestión

Producción de Inteligencia

La intervención más importante de la institución es la producción de inteligencia, cuantificándose especialmente los destinados a la población elegible, debido a que se producen otros productos

de carácter intermedio que son un insumo para la producción final. Los productos generados en el mes, en este eje de trabajo fueron:

Producto	Metas programadas	Ejecución
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas	0	0
Plan Nacional de Inteligencia	0	0
Seguimiento Agenda Nacional de Inteligencia	3	3
Seguimiento Plan Nacional de Inteligencia	3	3
Informes de Situación	110	*110
Informe diario del Sistema Nacional de Inteligencia	78	78
Estado de Situación de Inteligencia al Consejo Nacional de Seguridad	4	4
Otros informes (especiales)	294	294
Total documentos	492	492

*Los Informes de Situación son productos de inteligencia que consolidan temas de coyuntura nacional e internacional, analizando y previendo amenazas, riesgos y vulnerabilidades para el Estado. La temporalidad se realiza de acuerdo a la necesidad del servicio (diarios, semanal y mensual), por lo que la cantidad de estos informes no es la misma durante su ejecución.

Coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia

Con la finalidad de la implementación del Sistema Nacional de Inteligencia se realizaron reuniones de coordinación y cooperación continua en temas de interés para producir inteligencia, así como intercambio de información. Por otra parte, la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado, ha mantenido liderazgo en la coordinación del Comité Nacional de Seguridad Cibernética, que durante el cuatrimestre realizó reuniones para promover acciones que dan cumplimiento a lo establecido en la Estrategia Nacional de Ciberseguridad, específicamente lo relacionado a riesgos y amenazas a la ciberseguridad prioridad identificada en la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas.

Actividad	Metas programadas	Ejecución
Reuniones del Sistema Nacional de Inteligencia SNI	4	4
Reuniones del Comité Nacional de Seguridad Cibernética CONCIBER	4	5
Total reuniones de coordinación	8	9

Fortalecimiento Institucional

- Remozamiento y remodelaciones en las instalaciones.
- Actualización de servidores internos.
- Ejecución de gestiones diarias orientadas al soporte y solicitudes de los usuarios.
- Despliegue de herramientas de seguridad informática.

- Reubicación e instalación de equipo y puntos de red en los diferentes niveles del edificio.
- Instalación de switches en los diferentes niveles, cableados y puntos de red.
- Reubicación de cámaras de vigilancia.
- Se habilitó laboratorio de computación temporal para capacitación de los servidores públicos de la SIE.
- Reubicación de los puertos en líneas telefónicas.
- Curso y Certificación de conocimientos en Administración Pública, INAP.
- Reunión ordinaria #005-2025 del comité Bipartito de SSO (contabilidad).
- Liquidación de expedientes para pago por compras de bienes y servicios.
- Arqueos de caja chica y fondo fijo (tesorería).
- Traslado de bienes físicos a la Dirección Departamental de Educación Guatemala Norte.
- Inducción a personal SIE (Inventarios).
- Comisión Departamento de Inventarios se realizó inventario físico a delegados departamentales.
- Movimiento de personal y bienes muebles en distintas direcciones.
- Recepción de bienes Activos Fijos.
- Capacitación “Ley de Acceso a la Información Pública”.
- Reunión mensual para incentivar las buenas prácticas, así como, repaso del RIT para mantener frescas las reglas a seguir.
- Culminación el Curso y Certificación de Conocimientos en Administración Pública - Nivel Básico.
- Digitalización de documentos del Archivo General.
- Como parte de la Remodelación del Archivo General, el mismo fue ordenado y se cuenta con más estanterías, así como, una mesa y sillas consulta interna.
- Se culminó la actualización del Manual de Normas y Procedimientos de Archivo General.
- Apoyo del Encargado del Archivo General en el proceso de entrega del 500 ejemplar ANRA para diferentes Instituciones del Estado.
- Participación en la Capacitación Seguridad Vial impartido por Seguros CHN.
- La Coordinación participó en el Taller informativo de Planificación Institucional.
- Culminación del curso Etiqueta y protocolo por parte de INTECAP.
- Reunión del Consejo Consultivo convocada por la Secretaría Presidencial de la Mujer – SEPREM-.
- Revisiones del proyecto de Protocolo Institucional de Prevención y Abordaje de Acoso Sexual.
- Elaboración de proyecto de oficio y envío de Protocolo de Prevención y Abordaje de Acoso Sexual a la Secretaría Presidencial de la Mujer –SEPREM-.
- Curso de Redacción de Documentos Oficiales impartido por INAP.
- Inducción a personal de nuevo ingreso a la SIE.

- Reunión de seguimiento del Reglamento Orgánico Interno con las Direcciones involucradas.
- Panel: "Rumbo a la Cooperación Internacional Eficaz: Estrategias y Desafíos" convocado por SEGEPLAN.
- Capacitación "Auditoría Social" impartida por el Directos de UDAI.
- Informe cuatrimestral de riesgos de unidades de control.
- Reporte de Indicadores de Rendición de Cuentas CNC.
- Capacitación en materia de Auditoria Social.
- Conferencia de controles internos en la Institución Pública INEES-SAAS- de órganos de control.
- Reunión sobre avance de metas primer cuatrimestre 2025.
- Reunión virtual sobre cambios en enlaces de probidad CNC - contactos CNC.
- Inducción Institucional ante personal de nuevo ingreso.
- Capacitación "La importancia de los controles internos en la Institución Pública".
- Reunión de rendición de cuentas del primer cuatrimestre SIE.
- Se finalizó la ejecución de la Auditoría Operativa, Departamento de Almacén de la Dirección Administrativa.
- Reemplazo de planchas de cielo falso que se encontraban en mal estado dentro de distintas áreas del edificio.
- Participación en curso y certificación de Sistema de Comando de Incidentes –CONRED
- Reunión ordinaria #006-2025 del comité Bipartito de SSO (Tesorería).
- Liquidación de expedientes para pago por compras de bienes y servicios.
- Arqueos de caja chica y fondo fijo (Tesorería).
- Capacitación modalidad de pago con Fondo Rotativo TCI y su funcionamiento en el SIGES.
- Inducción a personal de nuevo ingreso. (Inventarios)
- Capacitación Inteligencia Emocional (Inventarios)
- Capacitación Uso de extintores (Tesorería-Inventario).
- Verificación de Bodegas con Auditoria Interna (Inventarios).
- Recepción de Bienes Activos Fijos.
- Se atendió el requerimiento de Donación Solicitado por el MINFIN (Inventarios).
- Avance de toma de inventarios física anual (Inventarios).
- Ingreso y baja de personal (Inventarios).
- Se trasladó y fue aprobado el Reglamento de Baja de Bienes Inservibles al Director Financiero (inventarios).
- Proyecto de Manual de Evaluación Anual del Desempeño.
- Taller Mapa de Capacitación para Servidores Públicos dirigido a miembros de SINAFOC-INAP.

- Representación Institucional el 04 de junio en reunión del consejo Académico Interinstitucional –CAI-.
- Taller Navegando en el Proceso de Capacitación de los Servidores Públicos dirigido a los miembros del SINAFOC-INAP.
- Revisión y modificación del Protocolo Institucional de Prevención y Abordaje de Acoso Sexual, de acuerdo a la solicitud realizada por la Secretaría Presidencial de la Mujer – SEPREM-.
- Acta de reunión CONCIBER.
- Acta de Reunión SSO.
- Curso "Sistema Nacional de Seguridad III edición" impartido por el INEES.
- Capacitación Ingreso de expedientes y baja del sistema SIGEACI, impartida por SEGEPLAN.
- Reunión Impulsando el Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación SiNSE en Guatemala, SEGEPLAN.
- Inicio de Curso Especialización Seguridad Democrática II edición, impartido por el INEES.
- Webinar: El papel de la ciberseguridad en la seguridad estratégica: Perspectiva del Reino Unido.
- Se brindó apoyo por parte del Departamento de Seguridad en reunión de CONCIBER.
- Capacitación en Taiwán para 2 agentes de Protección VIP.
- Taller Inteligencia Emocional.
- Visita de seguimiento de la Comisión Nacional contra la Corrupción.
- Revisión y aprobación de Acuerdo Secretarial Sistema de Integridad con Secretario de Inteligencia.
- Revisión de Lineamientos Comisión Nacional contra la Corrupción.
- Inducción a personal de nuevo ingreso a la Institución.
- Se finalizó la ejecución de la Auditoría Operativa, Nombramiento NAI-005-2025, al Departamento de Inventarios de la Dirección Financiera.
- Realización de proceso de autorías a diferentes unidades administrativas.
- Capacitación sobre el uso de extintores,
- Capacitación “Evacuación de Edificios Protocolos y Buenas Prácticas” MINFIN.
- Reunión ordinaria #008-2025 del Comité Bipartito de SSO.
- El Encargado de Archivo participó en la Capacitación Evacuación de Edificios.
- Representación Institucional en el Acto Público de Apertura del Proceso de Actualización de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres –PNPDIM- que se llevó a cabo el día 29 de agosto en el Departamento de Quiché.
- Acta de reunión CONCIBER.
- Acta de Reunión SSO.
- “Taller de presentación y análisis del articulado para la institucionalización del Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SiNSE)”.

- Curso de Especialización: Seguridad Democrática, segunda edición, INEES.
- Reunión para revisión de protocolo de denuncias administrativas de irregularidades.
- “Presentación del articulado para la institucionalización del SiNSE”.
- Reunión de coordinación para brindar aportes institucionales sobre la implementación del SiNSE y proyecto de Acuerdo Gubernativo propuesto por SEGEPLAN y MINFIN.
- Reunión informativa sobre el Programa de Voluntarios del PIFCSS (Programa Iberoamericano para el Fortalecimiento de la Cooperación Sur-Sur).
- Capacitación Inteligencia Emocional, impartido por la municipalidad de Guatemala.
- Reuniones de asesoramiento de manuales y políticas.
- Reunión con personal CNC avances en la implementación Sistema de Integridad SIE.
- Gestión de compra de buzón para denuncias administrativas.
- Elaboración de protocolo de denuncias administrativas.
- Capacitación sobre Liderazgo.
- Clausura del Diplomado en Controles Internos de la Inspectoría General del SNS.
- Elaboración de presentación Sistema de Integridad.
- Coordinación de Campañas Comunicacionales.

Fortalecimiento del Órgano Sustantivo

- Participación “Curso sobre Fuentes Humanas”, impartido por SIE.
- Participación “Presentación de Encuesta de Desigualdades múltiples”, por OXFAM.
- Capacitación “Gestión de la Información” impartido por SIE.
- Reuniones (4) interdireccionales, para la construcción de escenario coyuntural.
- Curso “Ley de Acceso a la Información Pública” por PDH.
- Curso “Desinformación” impartido por el gobierno de Taiwán.
- Curso “Maras y Pandillas” impartido por GANSEG México.
- Conferencia COPRECLAF; Aspectos Básicos de Seguridad Informática, por SIE.
- Reunión para rendición de cuentas primer cuatrimestre, por Planificación, SIE.
- Curso de especialización: Análisis político y prospectiva, por el INEES.
- Mesas de trabajo con la DGAC.
- Reunión de trabajo con personal de IVE.
- Nueve mesas de trabajo para la actualización, Política Nacional de Defensa, ejes 1,2 y 3.
- Cinco reuniones con las direcciones de sustancia para elaboración de informe.
- Reunión del Comité Bipartito de Salud y Seguridad Ocupacional.
- Dos reuniones con el Sistema Nacional de Inteligencia.
- Reunión EE1 Intercambio de información táctica 2/2025 en el marco de COPRECLAF.
- Curso de Desinformación; por el Buró de Seguridad de Taiwán.
- Curso “Maras y Pandillas”: SIE-PNC-INEES.

- Capacitación de Ciberseguridad; INEES.
- Curso sobre Fuentes Humanas.
- Conferencia COPRECLAF: Aspectos Básicos de Seguridad Informática.
- Reunión en MINFIN, presentar el acuerdo gubernativo de CONCIBER.
- Reunión con miembros de BanCERT en las instalaciones de la SIE, sobre Ciberseguridad.
- Reunión en MINEX, relacionado con el Grupo Nacional de Puertos Fronterizos.
- Reunión con la Secretaria Privada de la Presidencia y Centro de Investigaciones Económicas Nacionales para abordar temas de ciberseguridad.
- Reunión de Directores Jurídicos miembros del CONCIBER, en donde se analizó el acuerdo gubernativo del CONCIBER.
- Reunión Interinstitucional con miembros de la DGAC para abordar temas relacionados con la aeronáutica civil.
- Dirección del subcomité técnico-jurídico para analizar la iniciativa de ley 6465 “Ley General de Infraestructura Crítica Nacional”.
- Reunión virtual con BanCERT para discusión y análisis de la iniciativa de ley 6465 “Ley General de Infraestructura Crítica Nacional”.
- Reunión ordinaria de CONCIBER.
- Actividad Organizada por el medio de comunicación “Republica” denominada “La ruta de la transformación digital en Guatemala”.
- Curso de Especialización “Análisis Político y prospectiva”.
- Curso “III Especialización Inteligencia Estratégica”, impartido por el INEES.
- “Curso de desinformación” Taiwán.
- Actividad “Encuesta de Desigualdades Múltiples” de OXFAM.
- Conferencia “Aspectos Básicos de Seguridad Informática” de COPRECLAF.
- Capacitación “Auditoría Social”
- Reuniones de coordinación de información de sustancia.
- Reuniones de revisión y planificación de actividades de la Dirección.
- Encuentro de delegados “Seguridad Democrática y Transformación de Conflictos”.
- Curso sobre desinformación.
- Reuniones de planificación de entrevistas.
- Reuniones de planificación de consulta de fuentes hemerográficas.
- Reunión de planificación interna de la Dirección.
- Reuniones de informe semanal.
- Avances en elaboración de bases de datos.
- Cursos de desinformación por Buró de Seguridad.
- Reuniones de Política de Seguridad en el Ministerio de la Defensa.
- Reunión de seguimiento de Amenazas ANRA con servicios.
- Conferencia de actores antidemocráticos
- Reunión de plan estratégico de seguridad.
- Curso sobre maras y pandillas a CNI México.

- Participación en cinco sesiones de cursos sobre aspectos informáticos y de inteligencia.
- Participación en ocho reuniones para planificación de acciones de inteligencia.
 - Acompañamiento en cuatro reuniones interinstitucionales sobre aspectos relacionados con el mandato SIE.
 - Elaboración de informes especiales a requerimiento de las autoridades.
 - Curso básico de sistemas de comando de incidentes CONRED.
 - Análisis de Inteligencia Embajada de EE.UU.
 - Primera reunión MINDEF relacionada a la infraestructura crítica.
 - Reunión virtual con el Grupo Nacional de Puerto y Servicio de Guatemala.
 - Segunda reunión MINDEF relacionada a la infraestructura crítica.
 - Seminario de “Como crear un CSIRT –una guía práctica” organizada por LAC4
 - Seminario “Como definir e identificar las infraestructuras críticas de información”
 - “Curso de Especialización Análisis Político y Prospectiva” organizado por INEES.
 - Informe de Ciberinteligencia.
 - Mesa de Transformación Digital del Comité Nacional para la Modernización del organismo Ejecutivo.
 - Llenado de fichas técnicas respecto a la ciberseguridad y ciberdefensa para la mesa de Transformación Digital.
 - Llenado de matriz para establecer Indicadores para el Plan Estratégico de seguridad -STCNS-.
 - Llenado de matriz de la Comisión Nacional de la Violencia Armada.
 - Desafíos de la Violencia Armada en Guatemala: Hacia un abordaje integral.
 - Reunión SIE-IVE en continuación de la elaboración del estudio sobre lavado de dinero.
 - Participación Mesa de trabajo de la Comisión Nacional para la Prevención de la Violencia Armada.
 - Escenarios de gobernabilidad desde un enfoque de seguridad.
 - Aporte para el seguimiento del Plan Nacional de Inteligencia.
 - Participación en el seguimiento del Plan Estratégico de Seguridad con CAP-STCNS.
 - Participación Reunión Alto Nivel GANSEC.
 - Curso “Auditoria Social”, impartido por el INEES.
 - “Curso sobre manejo de fuentes” impartido por COICEPEM.
 - III Curso de Sistema Nacional de Seguridad” impartido por el INEES.
 - Curso de Especialización Crimen Organizado Transnacional impartido por el INEES.
 - Curso del Sistema de Comando de Incidentes.
 - Curso de Análisis de Inteligencia impartido por la Embajada Americana.
 - Taller de Inteligencia Emocional.
 - Reuniones de coordinación para informes de sustancias.
 - Reuniones semanales de revisión y planificación de actividades de la Dirección.
 - Reunión de Coordinación de Direcciones.

- Participación en curso de introducción al análisis de inteligencia.
- Reuniones de planificación de consulta de fuentes hemerográficas.
- Reunión de planificación interna de la Dirección.
- “Curso Power BI”, impartido por INTECAP.
- Entrevista con la Agencia de Gobierno Electrónico y Sociedad de la Información Uruguay.
- Reunión virtual con autoridades del Sistema de la Integración Centroamericana –SICA-.
- Mesa interinstitucional del Plan de Seguridad del Aeropuerto Internacional la Aurora, en las instalaciones de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC).
- Cuarta reunión con el Ministerio de la Defensa Nacional y Ministerio de Gobernación para abordar temáticas relacionadas a la infraestructura crítica.
- Participación en la Mesa Departamental de Seguridad Ciudadana –organizada por Gobernación departamental de Guatemala.
- Participación en actividades de otra dirección.
- Participación en la Mesa Interinstitucional con DGAC, MINGOB, IGM y SAT.
- Participación en reuniones técnicas del GANSEG-Guatemala y México.
- Aporte a informes de la Comisión Nacional para la Prevención de la Violencia Armada – MINGOB-.
- Participación “Conferencia Finanzas Personales y Salud Financiera”.
- Reunión de retroalimentación de activación de protocolo de evacuación, SIE.
- Curso sobre fuentes Humanas, SIE
- Conferencia de manejo de créditos y como salir de deudas.
- Conferencia de Planificación financiera y Ahorro.
- Curso de Especialización Crimen Organizado Transnacional.
- Capacitación Ciberseguridad y Ciberdefensa.
- Taller COPADEH “Sistema Nacional de Monitoreo de Vulnerabilidad de Amenazas y Riesgos en Derechos Humanos”.
- III Curso de Ciberseguridad y Ciberdefensa por INEES
- Reunión técnica de coordinadores de subgrupo del Grupo de Alto Nivel de Seguridad (GANSEG).
- Reunión técnica Binacional de GANSEG.
- Curso de Análisis de Inteligencia con la Embajada de EE.UU.
- Conferencia de planificación financiera y ahorro.
- Taller de Sistemas de Alerta Temprana Multiamenazas en CONRED.

Anexos

Reportes **SIPLAN /Primer Cuatrimestre enero-abril 2025**

Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN-
Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras

Fecha: 10/09/2025
Página: 1 de 2

Ejecución mensual - Segundo Cuatrimestre 2,025

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO

SIE

Productos vinculados a RI/PGG 2024-2028

Eje estratégico:

-

acción estratégica:

Resultado institucional

Para el año 2028, se ha incrementado en 30 puntos porcentuales, la articulación de los servicios de inteligencia y se produce efectivamente inteligencia estratégica para la seguridad de la Nación con capacidades y recursos institucionales propios.

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	No. Reprogramación	Metas vigentes	Ejecución física/financiera	Ejecución 2do cuatrimestre					% 2do cuatrimestre	Acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre con metas iniciales
							Mayo	Junio	Julio	Agosto	Total				
Direccion y Coordinacion	Documento	Física	12.00	0	12.00	Ejecución física	1	1	1	1	4.00	33.33	8.00	66.67	66.67
		Financiera	26,356,729.00	0	26,356,729.00	Ejecución financiera	1,487,091	1,576,746	2,060,931	1,631,844	6,756,612.00	25.64	11,964,596.00	45.39	45.39
Direccion y Coordinacion	Documento	Física	12.00	0	12.00	Ejecución física	1	1	1	1	4.00	33.33	8.00	66.67	66.67
		Financiera	26,356,729.00	0	26,356,729.00	Ejecución financiera	1,487,091	1,576,746	2,060,931	1,631,844	6,756,612.00	25.64	11,964,596.00	45.39	45.39
Servicios de Inteligencia Estrategica	Documento	Física	1,490.00	0	1,490.00	Ejecución física	124	123	127	118	492.00	33.02	1,068.00	71.68	71.68
		Financiera	23,643,271.00	0	23,643,271.00	Ejecución financiera	1,044,875	1,250,584	1,821,579	1,304,157	5,421,195.00	22.93	10,539,401.00	44.58	44.58
Informes de inteligencia estrategica para el Presidente de la Republica y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	1,488.00	0	1,488.00	Ejecución física	124	123	127	118	492.00	33.06	1,066.00	71.64	71.64
		Financiera	19,049,240.00	0	19,049,240.00	Ejecución financiera	927,475	1,001,240	1,200,912	1,034,157	4,163,784.00	21.86	7,871,262.00	41.32	41.32

SECRETARÍA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL ESTADO

II INFORME CUATRIMESTRAL

Fecha: 10/09/2025
Página: 2 de 2

Sistema de Planes Institucionales -SIPLAN- Reporte de Avance de Metas Físicas y Financieras

Ejecución mensual - Segundo Cuatrimestre 2,025

Institución: SECRETARIA DE INTELIGENCIA ESTRATEGICA DEL ESTADO

SIE

Eje estratégico:

acción estratégica:

Resultado institucional

Para el año 2028, se ha incrementado en 30 puntos porcentuales, la articulación de los servicios de inteligencia y se produce efectivamente inteligencia estratégica para la seguridad de la Nación con capacidades y recursos institucionales propios.

Producto/Subproducto	Unidad de Medida	Metas física/financiera	Inicial anual	No. Reprogramación	Metas vigentes	Ejecución física/financiera	Ejecución 2do cuatrimestre					% 2do cuatrimestre	Acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre	% de Avance acumulado al 2do cuatrimestre con metas iniciales
							Mayo	Junio	Julio	Agosto	Total				
Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas para el Presidente de la Republica y Consejo Nacional de Seguridad	Documento	Física	1.00	0	1.00	Ejecución física	0	0	0	0	0.00	0.00	1.00	100.00	100.00
		Financiera	2,117,576.00	0	2,117,576.00	Ejecución financiera	48,435	150,749	269,420	60,000	528,604.00	24.96	1,178,865.00	55.67	55.67
Plan Nacional de Inteligencia para el Sistema Nacional de Inteligencia	Documento	Física	1.00	0	1.00	Ejecución física	0	0	0	0	0.00	0.00	1.00	100.00	100.00
		Financiera	2,476,455.00	0	2,476,455.00	Ejecución financiera	68,965	98,594	351,247	210,000	728,806.00	29.43	1,489,271.00	60.14	60.14

Productos vinculados a RE

Firma y sello de la máxima autoridad.



f.

Nombre: Otto René Argueta Ramírez

Subsecretario de Inteligencia Estratégica del Estado
en Funciones de Secretario de Inteligencia

